



**Triunfo**

PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS



**Relatório de  
Sustentabilidade**

**2021**



# Mensagem da Administração

GRI 102-14

A cada ano, buscamos apresentar no Relatório de Sustentabilidade da Triunfo Participações e Investimentos um resumo consistente de nossas políticas, práticas e indicadores de desempenho, como reflexo de desafios e conquistas vivenciados pela Companhia em âmbito financeiro, operacional, ambiental, social e de governança. Nesse sentido, o reporte de 2021 retrata mais um período marcado pela resiliência, não apenas de nossos negócios, mas de toda a sociedade, dada a extensão da pandemia da Covid-19.

Apesar do cenário de incerteza gerado pela crise sanitária – que no Brasil mostrou sua fase mais aguda no primeiro semestre do ano – avançamos com solidez na execução de nossa estratégia, alcançando os objetivos traçados para o período. Entre eles, destaca-se a reestruturação financeira da Companhia, que em 2021 registrou crescimento de 6,1% na receita líquida e 7,1% no EBITDA, ambos ajustados.

Ainda na esfera financeira, cabe destacar o bem-sucedido esforço da Companhia na renegociação de passivos junto aos principais credores. Conseguimos, assim, realizar nossa quinta

emissão de debêntures simples, de R\$ 26 milhões, com prazo de vencimento de dois anos e também captamos R\$ 89 milhões na segunda emissão de debêntures simples da controlada BR Vias, a vencer em oito anos, ambas para posterior alongamento do perfil de endividamento.

A melhoria dos resultados também reflete um contexto mais positivo das operações. Nas rodovias, além do reajuste da tarifa da Triunfo Transbrasiliana, em 48,1%, tivemos aumento de 7,1% no tráfego de veículos equivalentes em relação ao ano anterior. Assim, a receita líquida ajustada do segmento fechou 2021 em R\$ 844,5 milhões, um incremento de 6,5% em relação ao ano anterior.

O Aeroporto Internacional de Viracopos, por sua vez, iniciou uma trajetória de recuperação, acompanhando a retomada gradual da economia, com crescimento anual de 49,8% no número de passageiros e 39% no volume de carga transportada. Também no setor de energia o desempenho foi positivo: a Usina Hidrelétrica Três Irmãos, operada pela Tijoá, gerou 1.082 GWh, com 97,8% de disponibilidade (fator médio).



A evolução positiva de nossa performance financeira e operacional foi acompanhada por conquistas importantes na esfera jurídica, com o reconhecimento, pelo Poder Judiciário, dos direitos reivindicados pela Companhia em relação aos contratos de concessão vigentes. Na Concer o prazo do contrato de concessão, que se encerraria em 28 de fevereiro de 2021, foi estendido por 717 dias, a partir de decisões judiciais que reconheceram desequilíbrios econômico-financeiros e descumprimentos contratuais de responsabilidade do poder concedente, que prejudicaram a concessionária. Adicionalmente, dado o impacto das perdas decorrentes da pandemia sobre o tráfego, em 2020, segue ainda em discussão judicial nossa reivindicação pelo reequilíbrio econômico-financeiro do contrato.

Já na Triunfo Concebra, em novembro de 2021 tivemos a qualificação, por meio de Decreto Presidencial, para fins de relicitação em novembro de 2021. Como fato subsequente aos reportados neste Relatório, em fevereiro de 2022, foi assinado Termo aditivo ao contrato de concessão, o qual está sujeito à condição resolutiva – diversas etapas devem ser cumpridas para a efetiva relicitação, de modo que a Triunfo Concebra permanecerá operando os trechos rodoviários até a conclusão do processo, nos termos e condições previstos no Aditivo.

A resposta positiva às nossas alegações, nas decisões deferidas, reforça o posicionamento assertivo da Companhia ao defender a segurança jurídica dos contratos. Esse posicionamento é parte de nossa gestão de riscos e oportunidades, que em 2021 foi fortalecida pela atualização de políticas e mecanismos de controle para amparar a tomada de decisão e assegurar a conduta íntegra dos negócios.

**Essencial a essa conduta, a manutenção de boas práticas sociais, ambientais e de governança segue como pilar de nossas atividades, alinhadas aos compromissos assumidos junto ao Pacto Global das Nações Unidas, do qual a Companhia é signatária desde 2013.**

A defesa dos direitos humanos, o respeito aos direitos do trabalho, a proteção ambiental e o combate à corrupção balizam os princípios universais do Pacto e permeiam todos os negócios desenvolvidos pela Triunfo nos diferentes segmentos e regiões nos quais atuamos.

Inseridos em nossa estratégia de negócios, esses compromissos guiam nosso time no cotidiano. Time esse que ao final de 2021 reunia mais de 3,3 mil pessoas, as quais compartilham do propósito de atender com excelência aos usuários de nossos serviços. Ao longo do ano, mantivemos o cuidado adicional à saúde e à segurança de nossos profissionais, cumprindo todos os protocolos sanitários e medidas de prevenção à Covid-19. Com isso, reduzimos o impacto da pandemia sobre o quadro funcional, ao qual cabe agradecer, mais uma vez, pela dedicação e resiliência diante de tantos desafios.



Estendemos o agradecimento aos profissionais que fizeram a história da Triunfo Econorte, concessionária responsável pela administração, nos últimos 24 anos, de 341 quilômetros no Norte do Paraná. O período de concessão foi encerrado em novembro de 2021, concluindo um ciclo marcado pela qualidade dos serviços prestados aos usuários e de grande parceria com a comunidade local.

Agora, novos ciclos se aproximam. Fiel à intenção de apoiar o desenvolvimento sustentável do país, a partir da melhoria das condições de infraestrutura, temos trabalhado intensamente no projeto do Terminal Portuário Brites, e do Terminal Portuário Logístico que no final do ano foi agraciado com a assinatura do Contrato de Adesão com a Secretaria Nacional de Portos, no Porto de Santos (SP). Com enorme potencial competitivo e diversos atributos de sustentabilidade, os empreendimentos a se confirmam como uma oportunidade ímpar do aproveitamento de nossa expertise no segmento portuário, no qual atuamos desde 1999.

Em paralelo, demos continuidade ao projeto da Ferrovia Açailândia – Barcarena, trecho destinado a prolongar a Ferrovia Norte-Sul até 2032, que conecta Açailândia (MA) ao Complexo Portuário de Vila do Conde, em Barcarena (PA). Dada a movimentação de cargas minerais,

em virtude das atividades econômicas concentradas na região, o empreendimento também apresenta perspectiva positiva, decorrentes de mudanças regulatórias que garantem maior segurança jurídica aos investidores.

Junto a nossos ativos operacionais, esses três projetos nos animam a seguir com otimismo, no sentido de diversificar os segmentos de atuação, assegurando a excelência operacional que marca a trajetória de nossa Companhia. Sabemos que o cenário global e nacional seguem desafiadores, mas estamos confiantes na capacidade de entrega de nosso time.

Agradecemos a todos que nos acompanham, confiantemente, nessa jornada: acionistas, fornecedores, clientes, comunidades, governos e parceiros. Juntos, seguiremos engajados na construção de um futuro cada vez mais próspero.

**João Villar Garcia**

Presidente do Conselho de Administração

**Carlo Alberto Bottarelli**

Diretor-Presidente





## SUMÁRIO

### 1. A Triunfo

- 1.1 Perfil corporativo
- 1.2 Histórico
- 1.3 Empresas

### 2. Governança Corporativa

- 2.1 Estrutura e composição
- 2.2 Ética e Integridade
- 2.3 Gestão de Riscos

### 3. Operações e Desempenho

- 3.1 Contexto macroeconômico e setorial
- 3.2 Performance operacional
- 3.3 Desempenho econômico-financeiro

### 4. Gestão Social

- 4.1 Nosso time
  - 4.1.1 Remuneração e benefícios
  - 4.1.2 Diversidade
  - 4.1.3 Desenvolvimento profissional
  - 4.1.4 Saúde e Segurança do Trabalho
- 4.2 Comunidade
- 4.3 Clientes e usuários
- 4.4 Fornecedores
- 4.5 Investidores
- 4.6 Outros públicos

### 5. Gestão Ambiental

- 5.1 Políticas e práticas
- 5.2 Água
- 5.3 Resíduos
- 5.4 Energia
- 5.5 Biodiversidade
- 5.6 Emissões

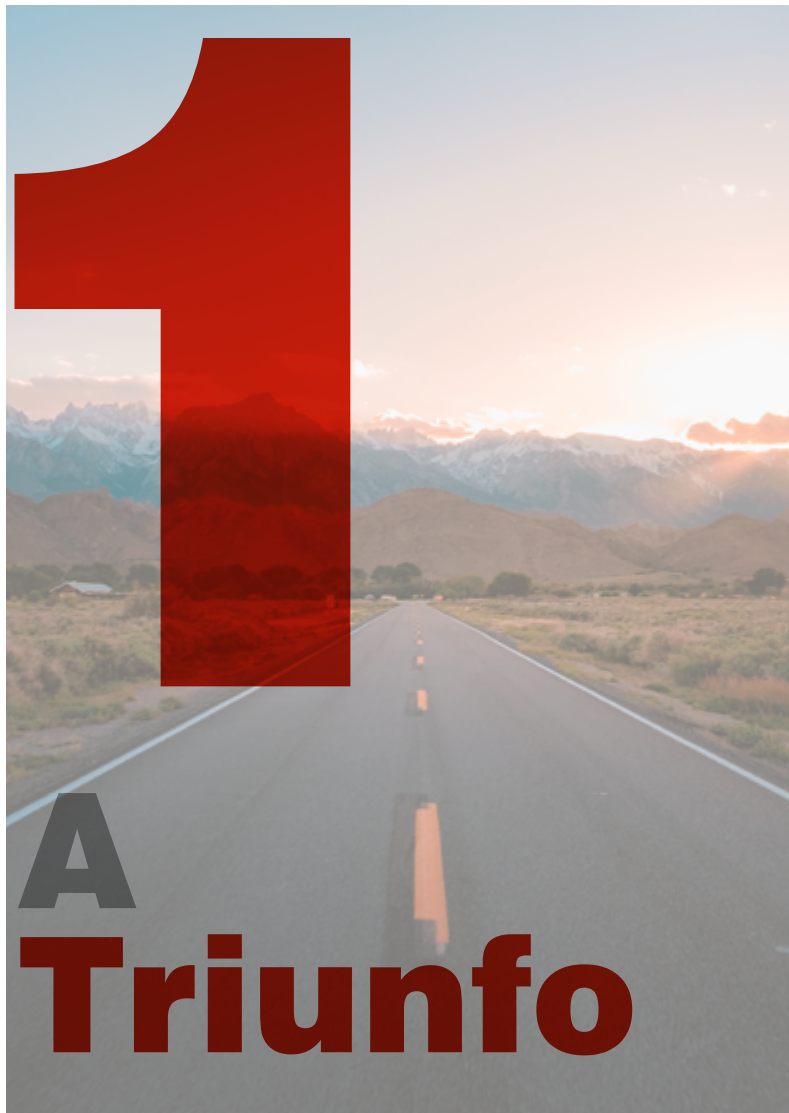
### Sobre o Relatório

### Carta de Asseguração

### Anexo Caderno de Indicadores



*Todas as imagens que ilustram esta publicação pertencem ao acervo das empresas Triunfo, exceto a da página 48 (Freepik.com)*



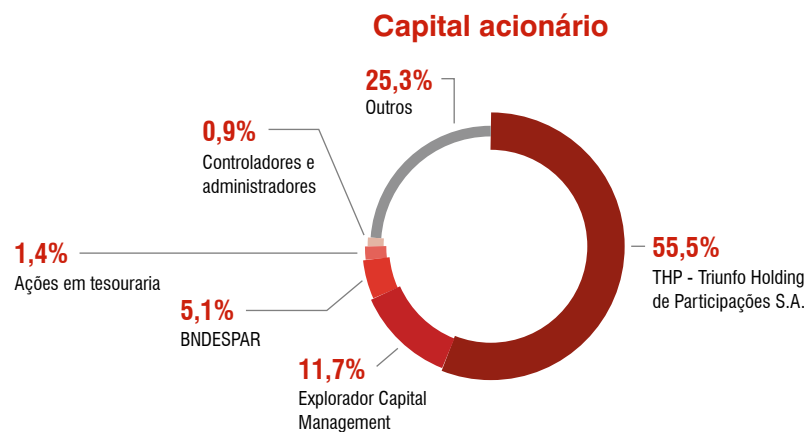
## 1.1

# Perfil corporativo

GRI 102-1; 102-2; 102-3; 102-4; 102-5; 102-6; 102-7; 102-16

Com mais de 20 anos de presença no Brasil, a Triunfo Participações e Investimentos (TPI) gera valor e busca o avanço da infraestrutura nacional, atuando nos serviços de concessão de rodovias, aeroportos e energia – essenciais ao desenvolvimento do país. Para isso, mantém participação integral ou relevante em seis empresas, localizadas nas regiões Sudeste (São Paulo, Rio de Janeiro e Minas Gerais) e Centro-Oeste (Goiás e Brasília – Distrito Federal), com sede na capital paulista. A Companhia integra o Novo Mercado da BM&FBovespa, na qual é identificada como TPIS3, listada entre as empresas com os mais altos níveis de governança corporativa.

Empenhadas em seu principal objetivo – a satisfação das expectativas de clientes e usuários –, as empresas Triunfo reúnem, ao final de 2021, 3.378 profissionais distribuídos entre 20 unidades operacionais localizadas em cinco unidades federativas brasileiras (veja mapa na [página 12](#)).





## Missão

Prover serviços públicos de infraestrutura diferenciados e com qualidade, satisfazendo nossos clientes e tornando-se, assim, a companhia mais valorizada do mercado neste segmento de atuação.



## Visão

Ser referência no mercado de serviços de infraestrutura, tendo como filosofia a inovação e o pioneirismo.



## Valores

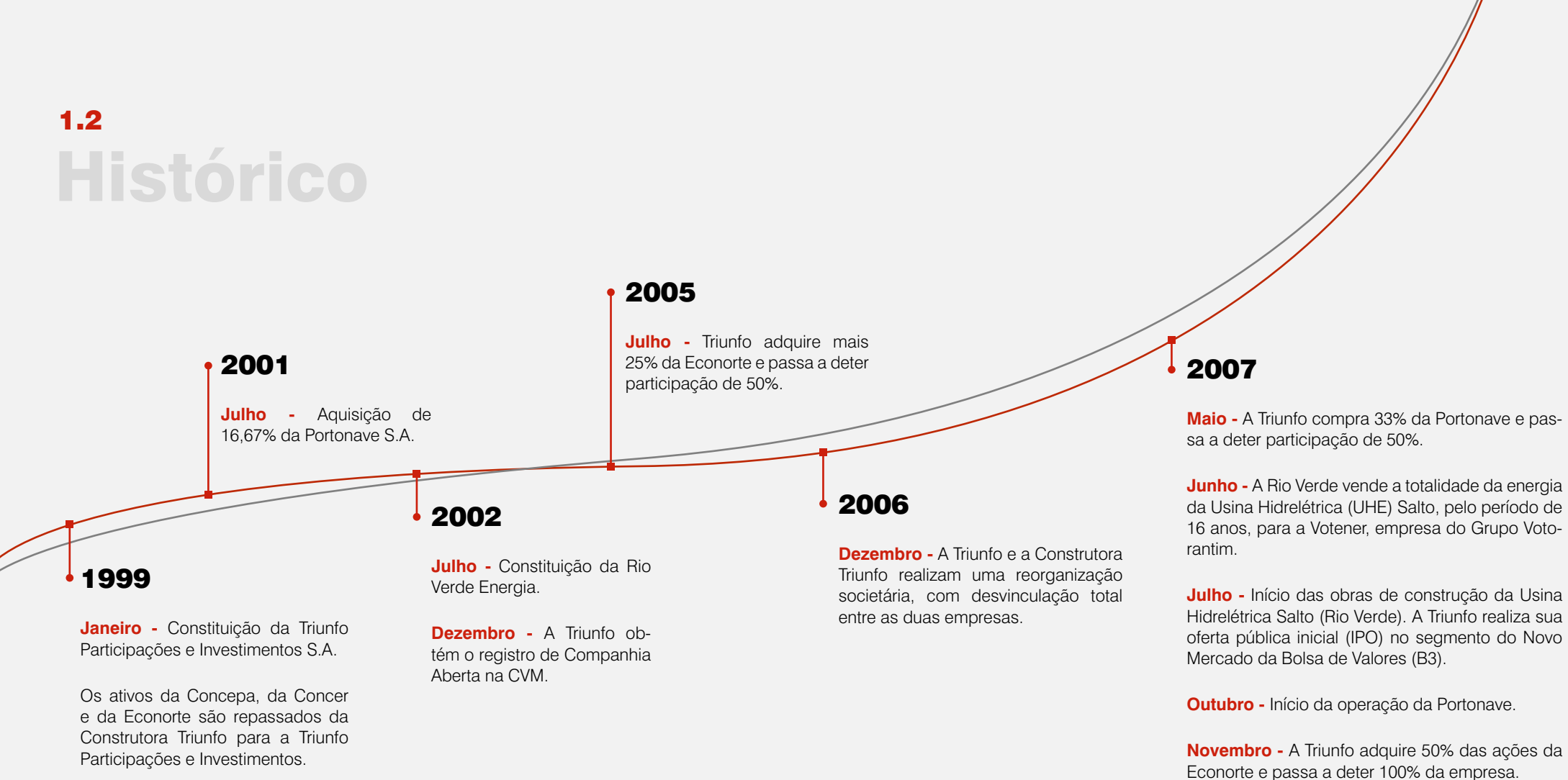
Estamos convictos de que para alcançarmos um desenvolvimento sustentável precisamos de:

- Respeito ao ser humano
- Respeito ao meio ambiente
- Apoio às comunidades onde estamos inseridos
- Inovação
- Ética
- Qualidade
- Transparência
- Tecnologia



## 1.2

# Histórico







## 2008

**Julho** - A Triunfo compra área estratégica em Santos.

**Outubro** - A Triunfo adquire 30% das ações da Concepa e passa a deter 100% da empresa.

**Dezembro** - A Triunfo dá início ao programa American Depositary Receipt (ADR, sigla em inglês para Recibo de Depósito de Ações), de nível I.

## 2009

**Janeiro** - Entrada em operação da câmara frigorífica da Iceport, subsidiária integral da Portonave.

**Março** - A UHE Salto/Rio Verde, é autorizada a ampliar sua capacidade instalada de 108MW para 116MW.

**Outubro** - A Triunfo adquire a embarcação Norsul Atlântico, para iniciar a operação no segmento da cabotagem, por meio da Maestra Navegação e Logística.

## 2010

**Julho** - A Companhia conquista o direito de explorar a Usina Hidrelétrica Garibaldi, em Santa Catarina, e constitui a Rio Canoas Energia S.A.

**Agosto** - Início das operações da Usina Hidrelétrica Salto (Rio Verde).

**Dezembro** - A Rio Canoas Energia assina o contrato de concessão com o Ministério de Minas e Energia.

## 2011

**Novembro** - Maestra inicia operação comercial.

**Dezembro** - A Triunfo, em conjunto com a Vetorial Participações e a ALL (América Latina Logística), cria a Vetria Mineração.

## 2012

**Fevereiro** - A Triunfo venceu o leilão para expansão, manutenção e operação do Aeroporto Internacional de Viracopos (em parceria com a UTC Participações S.A. e a Egis Airport Operation).

A Triunfo adquire o direito de exploração de superfície sobre a área em que está situado o terminal da Portonave.

**Novembro** - Início da gestão do Aeroporto Internacional de Viracopos pela concessionária Aeroportos Brasil Viracopos, da qual a Triunfo possui 23%.

**Dezembro** - Constituição da Vetria Mineração S.A., com a participação de 15,8% da Triunfo.

## 2013

**Agosto** - Entrada do BNDESPAR no Capital Social da Triunfo, com 14,8% de participação, por meio de aumento de capital no valor de R\$ 330 milhões.

**Setembro** - Início da operação comercial da Rio Canoas, com 15 meses de antecedência do cronograma da ANEEL.

**Novembro** - Encerramento das atividades da Maestra.

**Dezembro** - A Triunfo vence o leilão para administrar a BR-060, a BR-153 e a BR-262 (DF/GO/MG). Início da concessão da Triunfo Concebra.

## 2014

**Setembro** - Triunfo Concebra inicia a operação na BR-060, na BR-153 e na BR-262.

**Outubro** - UHE Três Irmãos (Tijóá) recebe licença de operação.

**Novembro** - Aquisição de 100% das quotas da empresa detentora de 100% do capital social da Transbrasiliana Concessionária de Rodovia S.A – administradora do trecho paulista da BR-153.

## 2015

**Junho** - Início de cobrança da Triunfo Concebra.

**Agosto** - Alienação dos Ativos de Energia – Rio Verde, Rio Canoas e TNE.

**Setembro** - Conclusão da Área de Expansão da Portonave.

**Dezembro** - Entrega da 4ª Faixa da Triunfo Concebra. Instituto Triunfo é qualificado como Organização da Sociedade Civil de Interesse Público (OSCIP).

## 2016

**Março** - Viracopos é eleito o melhor aeroporto de carga da América Latina no Air Cargo Excellence Awards.

**Mai** - Viracopos é eleito pela quarta vez melhor aeroporto do país na Avaliação dos Passageiros.

**Agosto** - A Portonave superou marca de 5 milhões de TEUs (unidade de medida equivalente a um contêiner de 20 pés) movimentados. O número contabiliza as movimentações realizadas desde o início da operação do Terminal, em outubro de 2007.



## 2017

**Julho** - O contrato de concessão da Triunfo Concepa foi prorrogado por mais um ano.

Triunfo Participações e Investimentos protocola dois Planos de Recuperação Extrajudicial. O Plano apresentado conjuntamente pela TPI e suas controladas Dable Participações Ltda., Maestra Serviços de Engenharia S.A., NTL – Navegação e Logística S.A. e Vessel-Log Serviços de Engenharia S.A. (“Plano de RE da TPI”) e o Plano apresentado pela Companhia de Concessão Rodoviária Juiz de Fora-Rio (“Plano de RE da Concer”).

**Agosto** - Viracopos é eleito pela quinta vez o melhor aeroporto do país na avaliação dos passageiros, pela pesquisa da SAC.

**Outubro** - Viracopos é eleito pela sexta vez o melhor aeroporto do país na avaliação dos passageiros, pela pesquisa da SAC. Alienação da Portonave.

**Novembro** - Encerramento da Vetria Mineração.

**Dezembro** - Aquisição do CTVias.

## 2018

**Fevereiro** - Homologação dos planos de Recuperação Extrajudicial da Triunfo Participações e Investimentos.

**Maiο** - Entrada do pedido de Recuperação Judicial do Aeroporto Internacional de Viracopos.

**Julho** - Encerramento do contrato de concessão da Triunfo Concepa.

**Dezembro** – Aquisição terreno – Santa Cruz

## 2019

**Agosto** - Triunfo Participações e Investimentos e BlackRock assinam acordo para alienação da Tijoá e CSE.

## 2020

**Abril** – Assinatura aditivo Viracopos para fins de relicitação.

**Dezembro** - Encerramento da recuperação judicial de Viracopos.

## 2021

**Janeiro** - Rescisão do acordo para alienação da Tijoá e CSE.

**Fevereiro** - Reconhecimento do deságio referentes as renegociações das dívidas da Companhia, Concer e BRVias. Extensão do prazo de concessão da Concer.

**Agosto** – 5ª emissão de debêntures da Companhia.

**Novembro** - Encerramento no Contrato de Concessão da Triunfo Econorte.



### 1.3

# Empresas

GRI 102-2; 102-4; 102-6; 102-7; 102-48

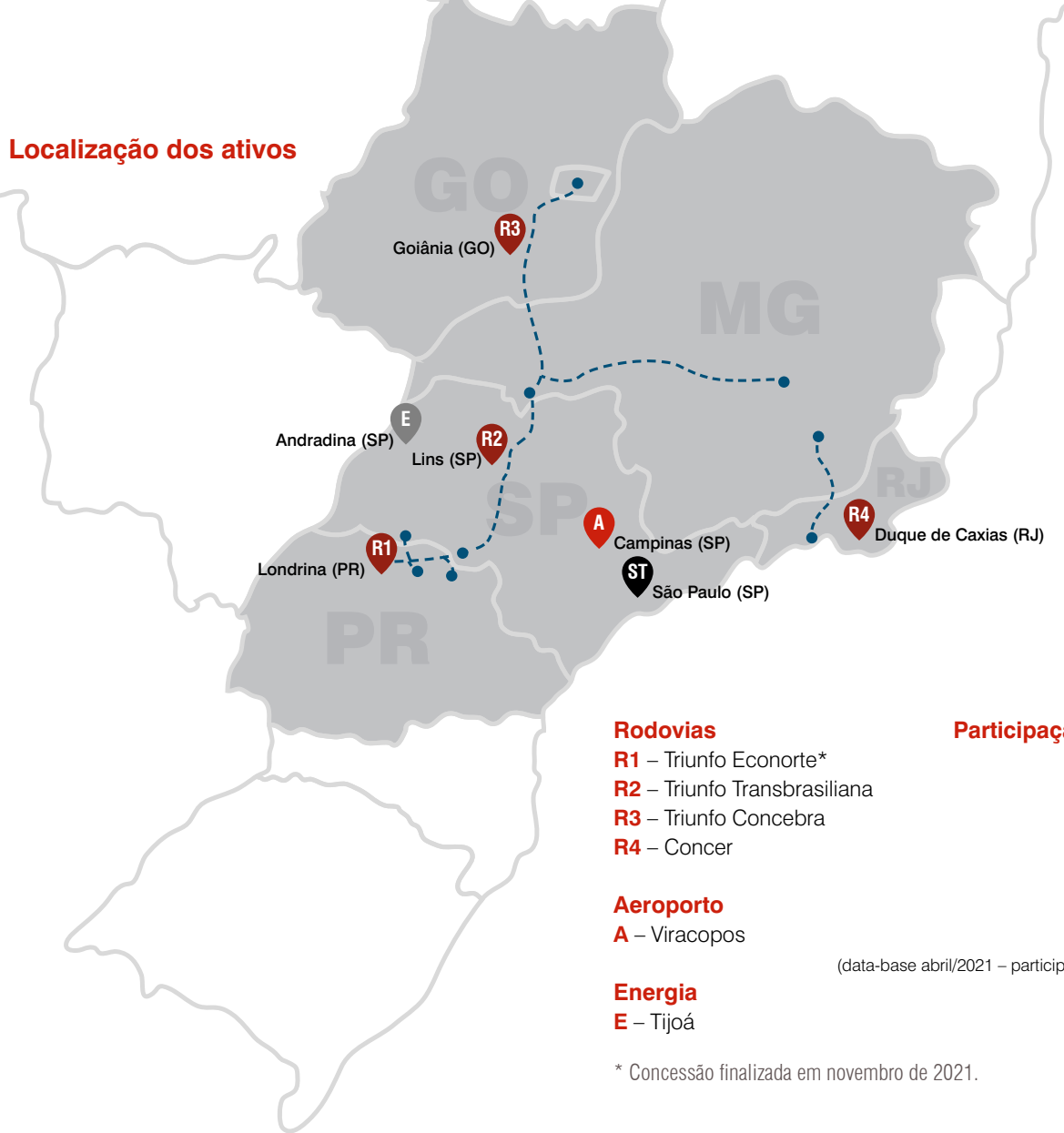
A Triunfo Participações e Investimentos tem a maior parte dos seus ativos no segmento de concessão rodoviária. Ao final de 2021, eram três empresas dedicadas à administração de rodovias: Triunfo Concebra, Triunfo Transbrasileira e Concer. Até novembro do mesmo ano, quando teve a concessão encerrada, integrava esse grupo a Triunfo Econorte – saiba mais na [página 13](#).

Juntas, essas empresas somavam 2.019,5 quilômetros no Sul, Sudeste e Centro-Oeste do Brasil. Enquanto na Concer a participação da Companhia era de 81,8%, nas demais a Triunfo detinha 100% do controle acionário.

No segmento de logística, a Companhia possui 35,01% das ações da Aeroportos Brasil Viracopos, que administra o Aeroporto Internacional de Campinas (SP). Nessa área de atuação, ainda, a Companhia está viabilizando um novo terminal portuário no Porto de Santos, usando da sua expertise de mais de 10 anos como acionista da Portonave – Terminal Portuário de Navegantes, em Santa Catarina.

Completando os ativos da Triunfo, no setor de energia a Companhia é a acionista majoritária da Tijoá, empresa responsável pela operação e manutenção da Usina Hidrelétrica Três Irmãos, no estado de São Paulo.

### Localização dos ativos



#### Rodovias

<b>R1</b> – Triunfo Econorte*	100%
<b>R2</b> – Triunfo Transbrasileira	100%
<b>R3</b> – Triunfo Concebra	100%
<b>R4</b> – Concer	81,8%

#### Aeroporto

<b>A</b> – Viracopos	35,01%
----------------------	--------

(data-base abril/2021 – participação indireta)

#### Energia

<b>E</b> – Tijoá	50,1%
------------------	-------

\* Concessão finalizada em novembro de 2021.





## Concessões de rodovias

### TRIUNFO ECONORTE

Localizada no Norte do Paraná, a rodovia foi administrada pela Triunfo por 24 anos, até novembro de 2021, quando o período de concessão foi encerrado. O ativo compreendia 341 quilômetros divididos em cinco trechos paranaenses: BR-369, BR-153, PR-323, PR-445 e PR-090, sendo 50,9 quilômetros em pista dupla e o restante em pista simples.

- **Término da concessão:** 11/2021
- **Saiba mais:** [www.triunfoeconorte.com.br](http://www.triunfoeconorte.com.br)





## Concessões de rodovias

### TRIUNFO TRANSBRASILIANA

A Triunfo Transbrasiliana administra, desde 2015, 321,6 quilômetros da rodovia Transbrasiliana no estado de São Paulo (BR-153/SP), iniciando em Icém, na fronteira com Minas Gerais, até Ourinhos, divisa com o Paraná.

- **Término da concessão:** 02/2033
- **Saiba mais:** [www.triunfotransbrasiliana.com.br](http://www.triunfotransbrasiliana.com.br)

**388**  
PROFISSIONAIS

**7** BASES DE SERVIÇOS  
OPERACIONAIS

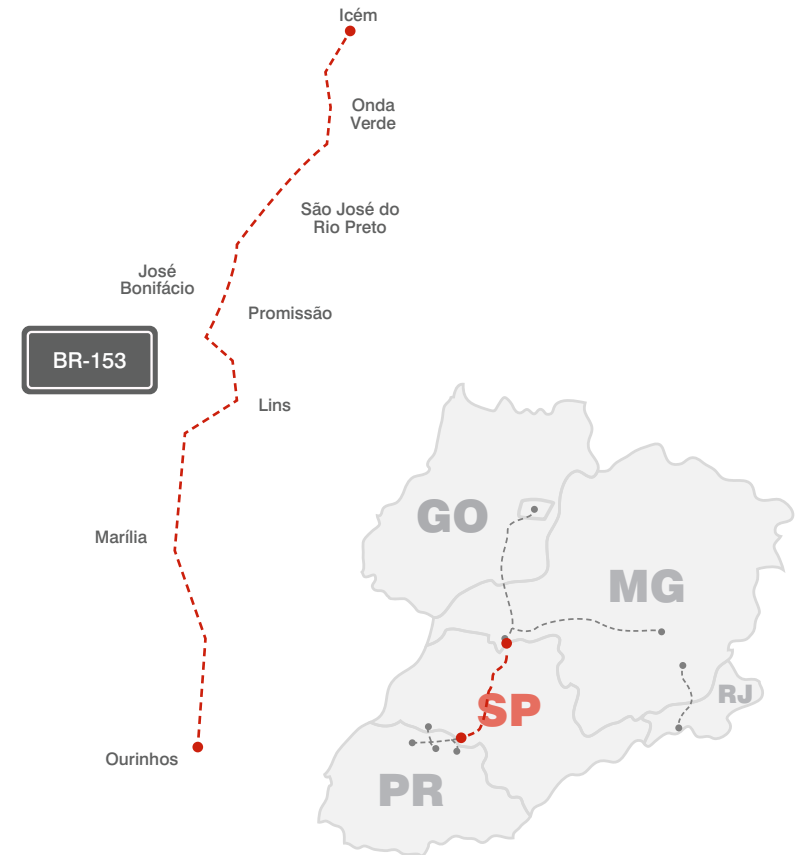
**3** PRAÇAS DE PEDÁGIO

CERTIFICAÇÕES:

**ISO 9001**

**ISO 14001** E

**OHSAS 18001**





## Concessões de rodovias

### TRIUNFO CONCEBRA

Com um trecho de 1.176,5 quilômetros, entre Brasília (DF) e Betim (MG) – por meio da BR-060, da BR-153/GO e da BR-262/MG – compõe a maior concessão de rodovia federal do país, em extensão de malha administrada. É totalmente administrada pela Triunfo, desde 2014, e passa por 47 municípios.

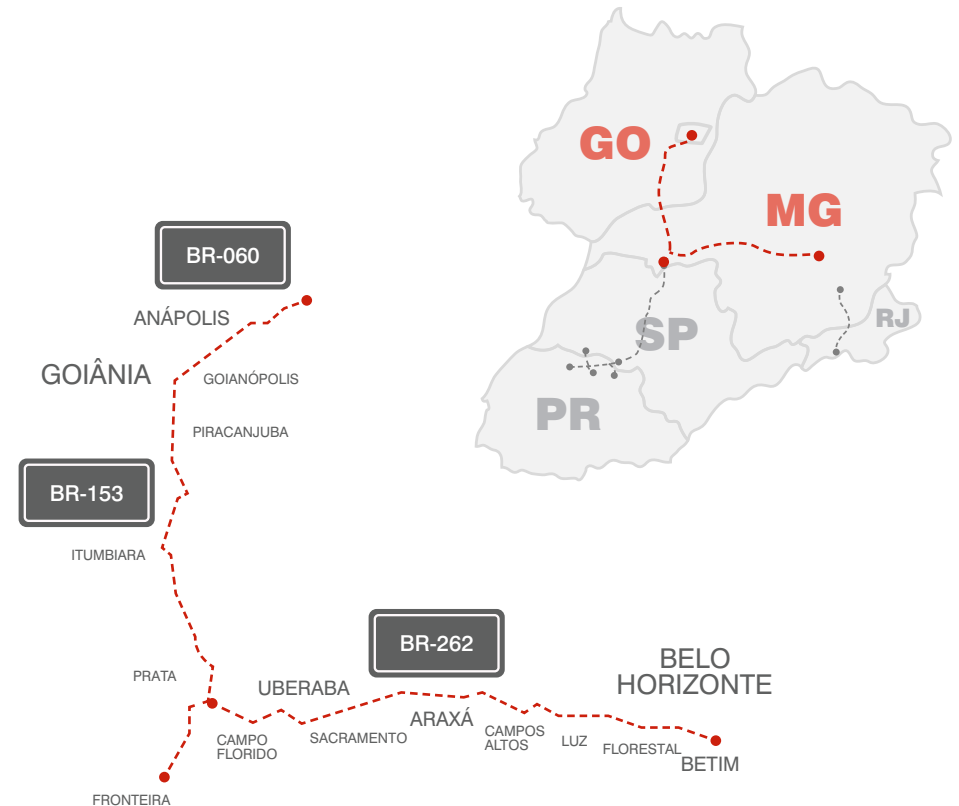
- **Término da concessão:** 02/2043
- **Saiba mais:** [www.triunfoconcebra.com.br](http://www.triunfoconcebra.com.br)

**966**  
PROFISSIONAIS

**24** UNIDADES DE SERVIÇO  
DE ATENDIMENTO AO USUÁRIO (SAU)

**11**  
PRAÇAS DE PEDÁGIO

CERTIFICAÇÕES:  
**ISO 9001** E  
**ISO 14001**





## Concessões de rodovias

### CONCER

Desde 1995, a concessionária é responsável por um trecho de 180,4 quilômetros da BR-040, que liga Juiz de Fora, em Minas Gerais, à capital do Rio de Janeiro. Embora não detenha 100% do capital acionário, a Triunfo Participações e Investimentos é a majoritária, com 81,8% de participação.

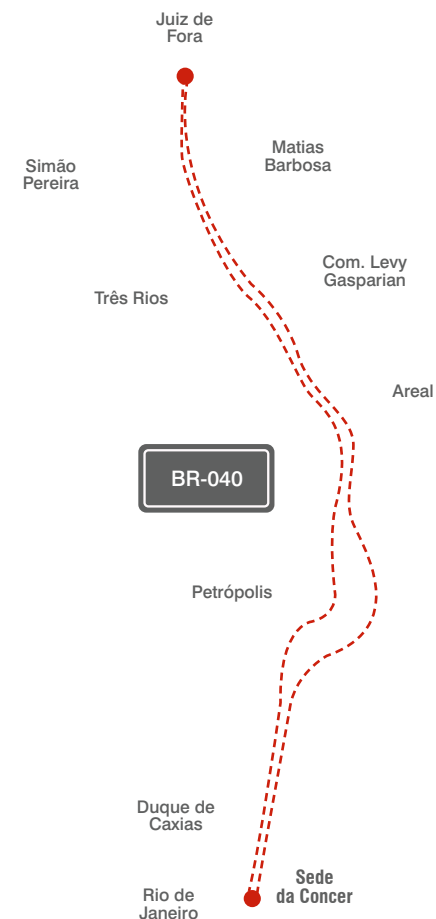
- **Término da concessão:** 02/2023\*
- **Saiba mais:** [www.concer.com.br](http://www.concer.com.br)

*\* Prorrogado por meio de ações judiciais de reequilíbrio contratual.*

**594**  
PROFISSIONAIS

**3**  
PRAÇAS DE PEDÁGIO

**5** BASES OPERACIONAIS  
COM SERVIÇOS DE ASSISTÊNCIA AO USUÁRIO







## Administração aeroportuária

### AEROPORTOS BRASIL VIRACOPOS

Desde 2012, a Triunfo possui a concessão para administrar o Aeroporto Internacional de Campinas (Viracopos), por meio da Concessionária Aeroportos Brasil Viracopos S.A., pelo período de 30 anos. A participação indireta da Triunfo no negócio corresponde a 35,0%. Viracopos já foi eleito o Melhor Aeroporto do Brasil por diversas vezes, segundo pesquisa da Secretaria de Aviação Civil (SAC) e melhor aeroporto de cargas do mundo na categoria até 400 mil toneladas por ano de movimentação.

- **Término da concessão:** 03/2042
- **Saiba mais:** [www.viracopos.com](http://www.viracopos.com)

**1.337**  
PROFISSIONAIS

**1** TERMINAL  
DE PASSAGEIROS

**1** TERMINAL  
DE CARGAS





## Geração de energia

### TIJOÁ

GRI G4 EU1

A Tijoá é a concessionária responsável pela operação e manutenção da Usina Hidrelétrica Três Irmãos, localizada na bacia do Rio Tietê, no município de Andradina (SP). Em uma sociedade com Furnas – Centrais Elétricas S.A, a Triunfo detém 50,1% de participação na empresa, desde 2014.

- **Término da concessão:** 10/2044
- **Saiba mais:** <https://www.tjoa.com>



**59**  
PROFISSIONAIS

**807,5** MW  
DE CAPACIDADE INSTALADA

**217,5** MW  
MÉDIOS DE ENERGIA ASSEGURADA





## Política de Sustentabilidade

A Triunfo Participações e Investimentos tem o compromisso com a sustentabilidade nas suas operações e conduz de forma responsável suas interações com o meio ambiente e com a sociedade, principalmente com as comunidades onde está inserida.

Por meio da sua Política de Sustentabilidade, a Companhia guia suas ações em conformidade com a legislação nacional e adota práticas para evitar a corrupção, os conflitos de interesse e o abuso de poder. Como parte estratégica nos negócios, os temas abordados nessa política são compartilhados com todos os stakeholders – os contratos com a cadeia de valor incluem cláusulas específicas nesse sentido.

Conheça a Política de Sustentabilidade da Triunfo [aqui](#).





## Novos negócios

### TERMINAL PORTUÁRIO BRITES

A fim de contribuir com o aumento da capacidade logística e da eficiência operacional do Porto de Santos, impulsionando a competitividade econômica do país, a Triunfo Participações e Investimentos mantém o Terminal Portuário Brites (TPB) entre seus principais projetos em desenvolvimento. O empreendimento será instalado na área continental da cidade de Santos (SP), fora da polygonal do porto público, gerando cerca de quatro mil empregos diretos e indiretos. Ao final de 2021, o projeto estava em fase de atualização do licenciamento ambiental.

Estrategicamente localizado, o novo Terminal ficará em uma área afastada dos centros urbanos, reduzindo eventuais impactos negativos sobre a comunidade local, e fará a integração logística com acessos terrestres, tanto rodoviário quanto ferroviário – o que reduz o custo da operação. Haverá um berço para graneis sólidos (soja, farelo de soja e milho), dois berços para graneis líquidos (biocombustíveis e combustíveis derivados do petróleo), um berço para celulose e outro para fertilizantes.<sup>1</sup>

*1 O contrato de adesão 006/2015 foi aditado, em dezembro de 2021, para perfil de multiterminal.*

#### O projeto

**5** berços.

**1** pera ferroviária\*.

**8** linhas para trens com até 80 vagões.

**20 milhões** de toneladas por ano.

**75%** via modal ferroviário.

Área de **2 milhões** de m<sup>2</sup>.

*\* Espaço para manobra utilizada normalmente em pontos finais de uma linha férrea, para auxiliar a locomotiva, composição ou material rodante a mudar sua direção, fazendo-a retornar.*

#### Capacidade anual prevista

**6 milhões** de toneladas de graneis líquidos.

**8 milhões** de toneladas de grãos.

**3 milhões** de toneladas de fertilizantes.

**3 milhões** de toneladas de celulose.





## Novos negócios

### TERMINAL PORTUÁRIO BRITES

#### Sustentabilidade

Alinhada à Política Triunfo de Gestão Sustentável, a implantação do Terminal Portuário Brites será acompanhada por diversos programas socioambientais, a fim de reduzir os possíveis impactos da obra – e da posterior operação – sobre o ecossistema e a comunidade local. Contribuindo para a geração de emprego e renda na região, a Companhia pretende oferecer cursos de capacitação à população vizinha, para contratação de profissionais locais. Além disso, ao longo de todo o período de implantação, serão desenvolvidos diferentes canais de comunicação para diálogo permanente com a comunidade, a fim de informar e esclarecer dúvidas sobre o projeto.

Programas específicos para conservação de fauna e flora, bem como de outros aspectos ambientais a serem monitorados, integram as ações para mitigar o impacto no ecossistema. Cabe destacar que o Terminal Portuário Brites utilizará apenas 30% da sua área total, sendo os outros 70% mantidos como área preservada.

#### Novo Projeto Portuário em Santos

Em fato subsequente ao período reportado neste Relatório, foi publicado no Diário Oficial da União de 26 de maio de 2022 o extrato do Contrato de Adesão n.º 02/2022, celebrado entre a controlada TPL – Terminal Portuário Logístico S.A. e a União, por intermédio do Ministério da Infraestrutura, com a interveniência da Agência Nacional de Transportes Aquaviários (Antaq). Esse contrato autoriza a exploração do Terminal Portuário Logístico (TPL), que deverá operar como um Terminal de Uso Privado (TUP).

Localizado em Santos (SP), o TPL terá uma moderna estrutura portuária para múltiplo uso, proporcionando uma abrangente opção logística para cargas de importação e exportação, destinadas à movimentação de granéis líquidos, granéis sólidos, fertilizantes e celulose, consistindo em um terminal multicargas no Largo de Santa Rita. A área autorizada para exploração da instalação portuária corresponde a 1.038.301,11 m<sup>2</sup>. A autorização concedida pelo Contrato terá vigência de 25 anos.

A implantação do empreendimento depende do processo de licenciamento ambiental – o Estudo de Impacto Ambiental e Relatório de Impacto Ambiental (EIA-RIMA) estão em elaboração, de modo a solicitar, ainda em 2022, a Licença Prévia (LP) ao Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis (Ibama).





## Novos negócios

### FERROVIA AÇAILÂNDIA – BARCARENA

Também com foco na melhoria da logística de cargas no país, a Triunfo vem desenvolvendo o projeto de um trecho ferroviário para prolongar a Ferrovia Norte-Sul até 2032, que conecta Açailândia (MA) ao Complexo Portuário de Vila do Conde, em Barcarena (PA). O trecho, apesar de ainda não possuir modal ferroviário, tem potencial de crescimento de movimentação de cargas, em virtude das atividades econômicas concentradas na região.

O percurso projetado é de 571,35 quilômetros e deve passar próximo a áreas de

mineração, uma na divisa entre os municípios de Rondon do Pará e Dom Eliseu, e outra na região de Paragominas. Para minimizar possíveis impactos ambientais, a obra fará o contorno oriental do maciço florestal.

A implantação da ferrovia por uma organização privada foi autorizada pelo Ministério da Infraestrutura em 31/12/2021, com prazo de 99 anos renováveis sucessivamente (Contrato de Adesão Nº 13/SNTT/MINFRA/2021).

#### A Ferrovia

- Extensão **571,35** km.
- **Possíveis cargas:** minérios, grãos, fertilizantes e líquidos.
- **Projeto de engenharia já elaborado.**
- Projeto em **fase inicial de licenciamento ambiental.**





A Companhia está comprometida com a melhoria contínua de sua governança e o aprimoramento da sua gestão corporativa, reforçando as boas práticas de mercado e promovendo o crescimento sustentável do negócio. Nesse sentido, várias políticas implementadas reforçam a integridade e a ética da Triunfo Participações e Investimentos. Um exemplo é a Política de Governança Corporativa, que ao longo dos últimos anos é reforçada por meio de seus princípios:

- A disponibilidade de canais de comunicação variados, de modo a oferecer informações relevantes e atualizadas aos acionistas e ao mercado, de maneira transparente;
- O acesso dos acionistas à Administração, seja por meio das Assembleias Gerais, de reuniões públicas ou da interação com a equipe de Relações com Investidores;
- A atuação de órgãos deliberativos e de assessoramento, como o Conselho Fiscal e os Comitês de Sustentabilidade e Integridade;
- Adoção de políticas e de um robusto Programa de Integridade, que direcionam a atuação dos funcionários, bem como um canal confidencial para denúncias.



## 2.1

# Estrutura e composição

GRI 102-18; 102-22; 102-23; 102-24

A estrutura de governança da Triunfo Participações e Investimentos tem como principal fórum decisório da Companhia a Assembleia Geral Ordinária (AGO), que ocorre anualmente, em caráter obrigatório, e permite a participação de todos os acionistas. A Assembleia Geral se reúne dentro dos quatro primeiros meses após o término do exercício social e suas decisões são tomadas por maioria absoluta dos votos, não computados os votos em branco.

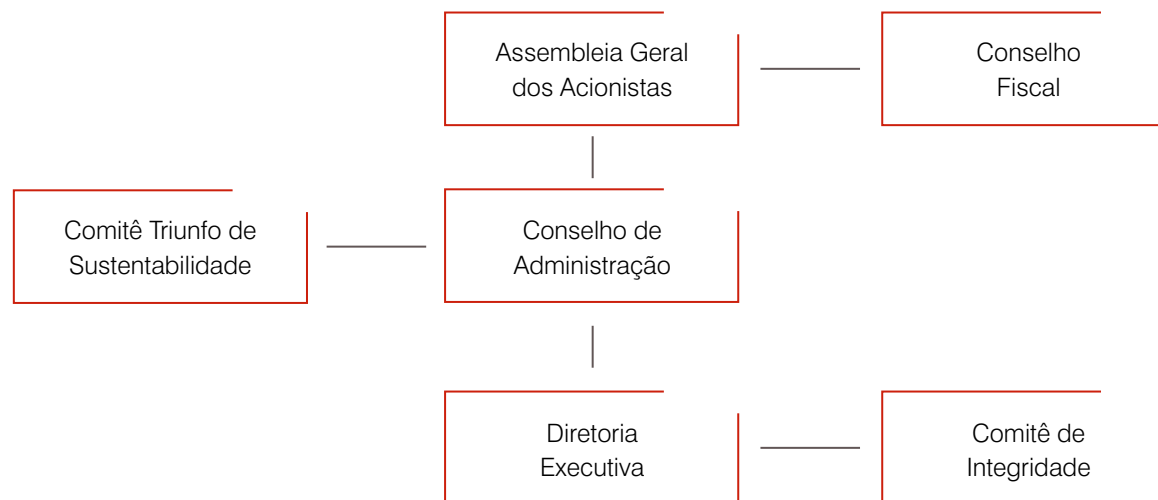
Há também, quando necessário, a convocação de Assembleias Gerais Extraordinárias (AGE), para debater assuntos específicos com os investidores.

**Completam a estrutura de governança o Conselho de Administração, o Conselho Fiscal e a Diretoria Executiva, que são respaldados por comitês de temas específicos, conforme o infográfico a seguir.**



### Organograma

(em 31/12/21)





## Conselho de Administração

O Conselho de Administração da Triunfo é composto por oito membros – acionistas ou não –, dos quais 20% são independentes, respeitando o que preconiza o Estatuto Social da Companhia e alinhado com o Regulamento do Novo Mercado. Cabe aos conselheiros definir as diretrizes gerais da empresa, estabelecendo as metas e estratégias a serem seguidas. Eles são os responsáveis ainda por controlar e fiscalizar o desempenho da Companhia; supervisionar e orientar a gestão da Diretoria Executiva e avaliar o impacto ambiental, social e econômico das empresas ligadas à Triunfo.

Os conselheiros têm mandatos de dois anos e se reúnem, ordinariamente, quatro vezes por ano e, extraordinariamente, sempre que necessário. A composição vigente em 2021 foi definida em abril de 2019. O Conselho de Administração conta com o auxílio de comitês de assessoramento, como o Comitê Triunfo de Sustentabilidade - criado em 2014 para apoiar a tomada de decisão relativa a temas socioambientais.

Membros	Cargo
João Villar Garcia	Presidente do Conselho
Amin Alves Murad	Conselheiro Independente
Antônio José Monteiro da Fonseca de Queiroz	Conselheiro
Gustavo de Pinho Gato	Conselheiro Independente
João Adalberto Elek Junior	Conselheiro
Leonardo de Almeida Aguiar	Conselheiro
Luiz Fernando Wolff de Carvalho	Conselheiro
Ricardo Stabile Piovezan	Conselheiro





## Conselho Fiscal

Responsável por fiscalizar as decisões dos gestores e analisar as Demonstrações Financeiras da Companhia, o Conselho Fiscal da Triunfo Participações e Investimentos tem na composição três membros efetivos e três suplentes, todos eleitos em Assembleia Geral Ordinária. Os conselheiros fiscais reportam-se diretamente aos acionistas e atuam como um órgão independente da Administração e da Auditoria Externa da Companhia. O mandato é de um ano, com possibilidade de reeleição.

Membros	Cargo
Paulo Roberto Franceschi	Membro Titular
Vanderlei Dominguez da Rosa	Membro Titular
Silmar Marques Palumbo	Membro Titular
Ricardo Bertucci	Membro Suplente
Moacir Gibur	Membro Suplente
Fernando Luis Chichitte Castanho	Membro Suplente

## Diretoria Executiva

Responsáveis pelas ações da Companhia no dia a dia, colocando em prática as políticas da empresa e diretrizes do Código de Conduta, os diretores da Triunfo Participações e Investimentos são nomeados pelo Conselho de Administração e possuem mandato de dois anos, podendo ser reeleitos. São eles que direcionam os demais profissionais da Companhia na manutenção da integridade e no alinhamento com as diretrizes de *Compliance*.

Diretores	Cargo
Carlo Alberto Bottarelli	Diretor Presidente
Marcos Paulo Fernandes Pereira	Diretor Administrativo-Financeiro
Roberto Solheid da Costa de Carvalho	Diretor de Relações com Investidores e Recursos Humanos
Dorival Pagani Junior	Diretor de Desenvolvimento de Negócios



## 2.2

# Ética e integridade

GRI 102-16; 102-17; 102-18; 103-1; 103-2; 103-3; 205-2; 205-3; 406-1



A Triunfo Participações e Investimentos é uma empresa preocupada e comprometida em realizar boas práticas corporativas e cumprir com a legislação vigente. Dessa forma, é intrínseca a preocupação da Companhia em fortalecer sua integridade e preceitos éticos, pautada por um equilíbrio entre resultado financeiro, cuidado com o meio ambiente e responsabilidade social.

Criado em 2015 e atualizado em 2019, o Programa de Integridade Triunfo compila as políticas e procedimentos internos que guiam os profissionais e terceiros, proporcionando a melhoria nos controles internos e na estrutura de governança corporativa. A pauta faz parte das discussões nas reuniões do Conselho de Administração, trimestralmente.

Também fazem parte das políticas e procedimentos corporativos do Programa de Integridade o Código de Conduta, Política Anticorrupção, Política de Transações com Partes Relacionadas, Regimento do Comitê de Integridade, entre outros. Com constante aprimoramento, o Programa monitora indicadores, mapeia processos e riscos, realiza testes da eficácia dos controles internos, auditorias internas e externas, além de acompanhamento das normas, leis e práticas de mercado.

O Programa de Integridade é regido pelos seguintes pilares de atuação:

- Suporte da Alta Administração
- Avaliação de Riscos
- Código de Conduta e políticas corporativas
- Controles e processos internos
- Treinamento e comunicação
- Canal Confidencial
- Investigações internas
- *Background Check / Due Diligence*
- Monitoramento e auditoria



## As ações do Programa de Integridade são discutidas e acompanhadas mensalmente em reunião com os agentes de Compliance da holding e suas controladas.

O Canal Confidencial – também chamado de Canal de Denúncias –, sob a responsabilidade do Comitê de Integridade Triunfo, é outra ferramenta do Programa de Integridade (veja box na [página 31](#)). Além disso, há campanhas de comunicação internas e outras iniciativas para incentivar os profissionais da Compa-

nhia a procurar a área de Compliance sempre que suspeitar de qualquer infração às diretrizes internas. Essas iniciativas são válidas em todas as empresas que a Triunfo detém o controle acionário, exceto Tijoá e Aeroportos Brasil Viracopos que desenvolvem programas próprios.



### Agentes de Compliance

Além do Departamento de Compliance da Triunfo Participações e Investimentos, exercem papel fundamental à evolução do Programa de Integridade os chamados Agentes de Compliance. Atuando de forma multidisciplinar em cada uma das controladas, esse grupo de profissionais, que inclui membros da Diretoria, é responsável por disseminar a cultura de ética e integridade em todos os ativos.

Entre as principais atribuições dos agentes, destacam-se:

- Esclarecer dúvidas de interpretação do Código de Conduta Triunfo e da Política Triunfo Anticorrupção, endereçando dúvidas e questionamentos adicionais ao Departamento de Compliance;
- Apoiar a execução dos treinamentos do Programa de Integridade;
- Fomentar a disseminação do Programa de Integridade;
- Se solicitado, auxiliar na investigação de denúncias e situações que evidenciem ou tragam suspeitas de estar relacionadas, direta ou indiretamente, à prática de corrupção de corrupção, suborno ou fraude; e
- Sugerir melhorias e revisão dos normativos, políticas, campanhas específicas de treinamento ou comunicação para atender às necessidades de efetiva comunicação do Programa de Integridade.



## Comitê de Integridade

Desde 2019, a Companhia possui o Comitê de Integridade, área com dedicação exclusiva às atividades de Compliance. Responsável pelo Programa de Integridade, tem por objetivo prevenir, detectar, interromper e remediar eventuais condutas em desacordo com os procedimentos, políticas, normas e leis, além de ter o comprometimento com a melhoria contínua das atividades.

Composto por quatro membros e subordinado ao Conselho de Administração, o Comitê é o responsável por apurar as denúncias reportadas por meio do Canal de Confidencial e deliberar sobre as medidas disciplinares. O Comitê tem caráter consultivo, normativo e multidisciplinar, visando assegurar a adequação, fortalecimento, e funcionamento do Programa de Integridade.



## Selo Empresa Limpa GRI 102-13

Em complemento ao conjunto de iniciativas já adotadas, voluntariamente, a Triunfo e as empresas de rodovias nas quais a Companhia é acionista aderiram ao Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção, do Instituto Ethos de Empresas e Responsabilidades Social. O pacto tem como objetivo unir as empresas para a promoção de um mercado mais íntegro. Dessa forma, a Companhia se mobiliza para divulgar a legislação brasileira anticorrupção para os seus profissionais e stakeholders, além de vedar qualquer forma de suborno, assegurar a transparência nas informações e colaboração em investigações, quando necessário.

A adesão reafirma o compromisso com a melhoria contínua do Programa de Integridade.



No intuito de prevenir fraudes e atos ilícitos praticados contra a Companhia e a administração pública, a Triunfo Participações e Investimentos possui mecanismos específicos, como o Código de Conduta e a Política Anticorrupção, que se aplicam indiscriminadamente a todos os administradores, conselheiros, diretores, gestores, funcionários, estagiários, jovens aprendizes, fornecedores, prestadores de serviços, agentes intermediários e associados.

- **Código de Conduta:** Aprovado pelo Conselho de Administração, o documento foi revisado e atualizado em 2020 e traz os comportamentos e condutas que devem ser seguidos por todos da Companhia. O Código traz ainda os princípios éticos que embasam as diretrizes da empresa. São eles: o respeito à vida e a todos os seres vivos, a integridade, a verdade, a honestidade, a justiça, a equidade, a lealdade institucional, a responsabilidade, o zelo, o mérito, a transparência, a legalidade, a impessoalidade e a coerência entre o discurso e a prática.
- **Política Anticorrupção:** Complementar ao Código de Conduta, esta política também foi revisada e aprovada pelo Conselho de Administração em 2020. Tem como Norte a Lei 12.846/2013 e o Decreto 8.420/2015, que a regulamentou. Assim, apresenta recomendações e diretrizes para o relacionamento com o setor público, concorrências, licitações, doações, contribuições partidárias, entre outros.

Todos os profissionais da Triunfo recebem, no momento da integração à empresa, treinamento e uma cópia do Código de Conduta e Política Anticorrupção. Além disso, campanhas de comunicação interna reforçam essas diretrizes periodicamente. Ainda, nos contratos com terceiros, fornecedores e clientes, a Companhia inclui cláusula anticorrupção.



### Acesse:

[www.triunfo.com](http://www.triunfo.com)

> Governança Corporativa

> Programa de Integridade Triunfo.



Entre as iniciativas desenvolvidas em 2021 pela área de compliance<sup>2</sup>, destacam-se:

- **Adequação à LGPD:** Contratação de consultoria especializada para avaliação e diagnóstico da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD). O trabalho consistiu na realização de inventário de dados, diagnóstico das principais lacunas e recomendação de controles mitigatórios.
- **Adequação ao Regulamento do Novo Mercado (B3):** Realização de inventário de riscos corporativos e elaboração de políticas e procedimentos.
- **Campanha Sou Mais Compliance:** Com o objetivo de conscientizar os funcionários da Triunfo e suas controladas, foi realizada uma campanha de comunicação exaustiva, que teve a duração de quase dois meses. Nas atividades, foram abordados, semanalmente, assuntos como Ambiente de trabalho saudável; Canal Confidencial; Cotações; Segurança Viária; Confidencialidade das Informações; Políticas e Procedimentos internos; entre outros.
- **Treinamentos:** Foram realizados diversos treinamentos – contabilizando 559 horas de capacitação –, contemplando 81%<sup>3</sup> dos nossos profissionais, sobre os assuntos abordados no Código de Conduta e Política Anticorrupção, além de treinamentos específicos de Due Dilligence/Background Check, Licitações, Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), Investigação, Relacionamento com Agentes Públicos, entre outros.

*2 As empresas Aeroportos Brasil Viracopos e da Tijuá possuem procedimentos próprios.*

*3 Considerados os profissionais das empresas Concer, Triunfo Concebra, Triunfo Participações e Investimentos e Triunfo Transbrasiliana.*




## Canal Confidencial

O Canal Confidencial é uma ferramenta para denunciar práticas que violem o Código de Conduta e a Política Anticorrupção da Triunfo e suas controladas. As informações recebidas são gerenciadas por uma empresa externa, independente e especializada, que assegura o anonimato. Eventuais denúncias contra Diretores são encaminhadas diretamente ao Conselho de Administração. Todas as pessoas, usuários, fornecedores, agentes públicos, podem se manifestar via Canal. Cabe ao Comitê Triunfo de Integridade analisar as manifestações recebidas e dar os encaminhamentos necessários.

Em 2021, foram recebidas 109 denúncias – nenhuma relacionada a casos de corrupção ou discriminação –, sendo 11% julgadas procedentes ou parcialmente procedentes pelo Comitê, que endereçou ações corretivas e preventivas conforme estabelecem as políticas corporativas.

### Para fazer uma denúncia:

 [www.canalconfidencialtriunfo.com](http://www.canalconfidencialtriunfo.com)

 0800 721-0756.



## 2.3

# Gestão de riscos

GRI 102-15; 103-1; 103-2; 103-3



A Triunfo monitora constantemente as mudanças de cenário macroeconômico e setorial, analisando os riscos aos quais está exposta e que possam afetar suas atividades, negócios, situação financeira e os resultados de suas operações. Para a Companhia, realizar uma gestão dos riscos é primordial para suportar o atingimento dos objetivos, garantindo a continuidade dos negócios, preservando a imagem da empresa e assegurando os direitos dos acionistas e investidores. Prova disso é a formalização da Política de Gerenciamento de Riscos Corporativos, elaborada em 2021 e divulgada em janeiro de 2022, que estabelece os princípios, diretrizes e responsabilidades a serem considerados nesse processo, visando minimizar incertezas e maximizar oportunidades.

A Diretoria é a responsável por garantir que o modelo de três linhas de defesa seja aplicado ao Processo de Gerenciamento de Riscos e Controle da Companhia; patrocinando-o e monitorando a implementação de eventuais ações de tratamento.

- **Primeira linha:** Todos os profissionais da Triunfo e de suas empresas são considerados responsáveis pelo gerenciamento de riscos e devem reportar eventuais riscos identificados ao Corpo Executivo e ao responsável local sobre o tema.

- **Segunda linha:** Nas empresas Triunfo, fazem parte da segunda linha as funções locais de gestão de riscos, a área de Compliance, Segurança da Informação e Qualidade. Cabe a estes profissionais promover a operacionalização das diretrizes, políticas e decisões emanadas pela Diretoria, Conselho de Administração e Comitês em relação às práticas de gerenciamento de riscos.

- **Terceira linha:** Representada pela área de Auditoria Interna, é responsável por estabelecer auditoria sobre a governança de gestão de riscos e do ambiente de controles internos, assim como realizar revisões consultivas sobre tais temas.

O gerenciamento de riscos da Companhia envolve também os órgãos de controle – Conselho de Administração e Comitê de Riscos e Auditoria – que devem deliberar e recomendar melhorias no Programa de Gerenciamento de Riscos das Empresas Triunfo. Eles atuam colaborando com as respectivas linhas de defesa, atribuindo responsabilidades e supervisão pelas diferentes naturezas de riscos.





Segundo a Política de Gerenciamento de Riscos Corporativos da Triunfo, os riscos estão classificados em quatro principais categorias:

- **Estratégico** – São os riscos decorrentes da implementação inadequada de decisões e estratégias, deficiências nas práticas de governança corporativa e possível não alinhamento entre a estratégia e as atividades internas. Inclui, também, mudanças adversas inesperadas no ambiente de negócios com relação à economia, cenário político, políticas públicas ou ações de concorrentes.
- **Operacional** – Dizem respeito aos riscos que podem ocorrer pela perda ou diminuição da eficiência e eficácia dos processos internos. Também estão nessa categoria eventos externos como greves, fraudes, catástrofes naturais e eventos de força maior, além dos riscos associados à segurança da informação.
- **Financeiro** – Nessa categoria estão os riscos decorrentes da gestão inadequada do fluxo de caixa com impactos na geração de caixa operacional, gestão das transações financeiras e captação/aplicação de recurso.
- **Compliance e Regulatório** – Compreendem os riscos que têm relação ao descumprimento de leis e regulamentos aplicáveis às atividades da organização. Nessa categoria estão incluídos os riscos de conformidade externos e internos, riscos a fraudes, risco reputacional e os associados ao Programa de Compliance e Integridade.

**Conheça todas as políticas da Triunfo em:**

[www.triunfo.com](http://www.triunfo.com)

> Governança Corporativa

> Estatuto Social, Políticas e Regimentos.



A Triunfo realiza, ainda, treinamentos e adoção de procedimentos internos para monitorar os relacionamentos com terceiros que envolvam valores altos e atividades críticas. Nas abordagens para cadastro e monitoramento de sistemas, assim como nos procedimentos de cotações para compras e mapeamento de oportunidades, é feita a avaliação periódica de conflito de interesses e *Background Check* – que consiste em uma análise da empresa em relação ao desacordo com a Lei Anticorrupção e as legislações vigentes, para a elaboração do contrato com o prestador de serviços.

Além da Política de Gerenciamento de Riscos Corporativos, em 2021 a Triunfo Participações e Investimentos contava com as seguintes diretrizes:

- Política de Remuneração
- Política de Indicação
- Política de Avaliação
- Política de Divulgação e Negociação com Valores Mobiliários
- Política Anticorrupção
- Política de Divulgação e Negociação com Valores Mobiliários
- Política Triunfo de Relacionamento com Stakeholders
- Política Triunfo de Comunicação e Marketing
- Política Triunfo de Meio Ambiente
- Política de Gestão de Pessoas
- Política de Sustentabilidade





### 3.1

## Contexto macroeconômico setorial

Apesar do prolongamento da pandemia de Covid-19 e seus impactos, o ano de 2021 foi marcado pela retomada gradual das atividades produtivas, de modo que a economia interna deu sinais de recuperação. Segundo o IBGE, o Produto Interno Bruto (PIB) apresentou crescimento de 4,6% no período – cenário melhor que o observado em 2020, quando o PIB teve retração de 4,1%, a maior queda dos últimos 24 anos. No mercado financeiro, a taxa básica de juros (Selic) fechou as projeções a 9,25%, enquanto o dólar (Ptax) chegou ao final do ano cotado em R\$ 5,58 – contra R\$ 5,19 ao fim de 2020.

O setor de transportes foi um dos destaques no desempenho do PIB de 2021. Considerando o resultado anual, cresceu 11,4% em relação a 2020, conforme a Confederação Nacional do Transporte (CNT). Com a retomada, a perspectiva também passou a ser mais positiva: segundo dados divulgados pela Associação Brasileira da Infraestrutura e Indústrias de Base (Abdib), o total estimado de investimentos em infraestrutura no Brasil nos próximos cinco anos cresceu 40%, indo de R\$ 113,9 bilhões para R\$ 160,1 bilhões.





Nesse cenário, a Triunfo Participações e Investimentos deu sequência à execução de seu plano de reestruturação financeira, iniciada em anos anteriores. Em 2021 foi realizada a 5ª emissão de debêntures simples – no montante de R\$ 26 milhões e prazo de vencimento de dois anos –, além da 2ª emissão de debêntures simples da controlada BR Vias, somando R\$ 89 milhões e prazo de vencimento de oito anos. A Companhia conseguiu ainda revalidar os efeitos da Recuperação Extrajudicial com os credores envolvidos, principalmente com os credores dissidentes – que havia sido suspensa em 2019 por meio de decisão judicial. Dessa forma, os efeitos dos acordos financeiros englobados no ano de 2021 foram reconhecidos, com as quitações de R\$ 93,8 milhões de dívidas – somadas Controladora, Concer e BRVias – resultando em um deságio de R\$ 106,3 milhões para a Companhia.

Um dos principais destaques do ano se deu no segmento rodoviário, com a autorização judicial obtida pela Triunfo Transbrasiliana para reiniciar as obras de duplicação dos lotes 01 e 03 da rodovia BR-153/SP, concomitante ao

reequilíbrio econômico-financeiro da tarifa de pedágio para R\$ 7,70. Já na Concer, em razão de desequilíbrios econômicos-financeiros e descumprimentos contratuais de responsabilidade do poder concedente, o prazo inicialmente pactuado do contrato de concessão – que se encerraria em fevereiro de 2021 – foi prorrogado por 717 dias a contar de 28 de fevereiro de 2021. Ademais, foi reconhecido o direito ao reequilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão em razão das perdas ocorridas até agosto de 2020 decorrentes da pandemia da Covid-19.

Em novembro de 2021, houve o encerramento do contrato de concessão da Triunfo Econorte, concessionária que durante 24 anos atuou no Paraná. Em outra frente, houve a qualificação, por meio de decreto presidencial, da Triunfo Concebra para fins de relicitação.

No segmento aeroportuário, o Aeroporto de Viracopos registrou crescimento de 49,8% no número de passageiros e 39% no volume de carga transportada em 2021 – na comparação com 2019.

### Concessão encerrada

Chegou ao fim, em 27 de novembro de 2021, o período de concessão da Triunfo Econorte para a operação do Lote 01 do Anel de Integração do Paraná. Em 24 anos de concessão, a Triunfo administrou o trecho de 341 quilômetros, com três praças de pedágio e tráfego médio anual de 13 milhões de usuários.

Somente em 2021, foram mais de 11,5 milhões de veículos pagantes, um crescimento Pro Forma de 2,8% se comparado com o ano anterior. Para fins de comparabilidade, o resultado Pro Forma considera os indicadores da concessionária apenas até novembro dos anos de 2020 e 2021.



### 3.2

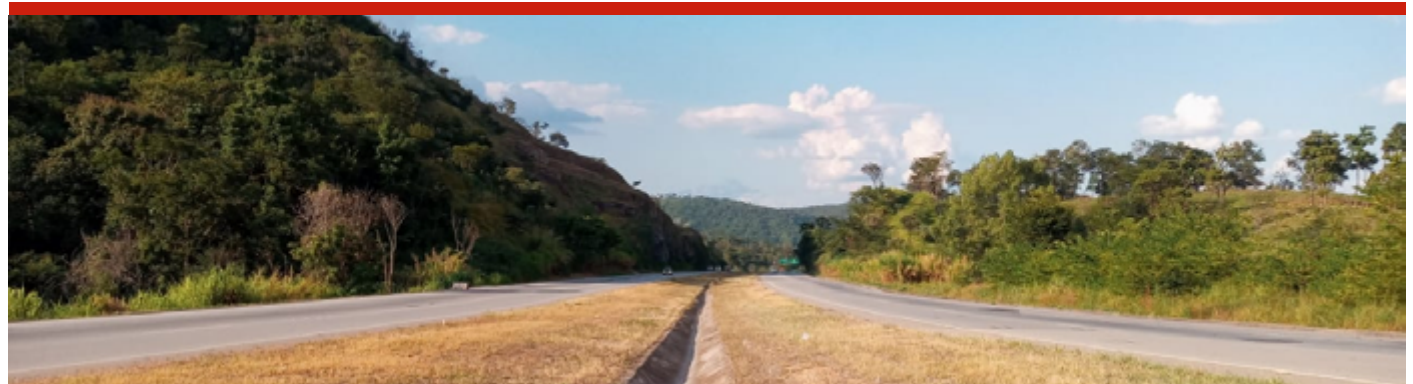
# Performance operacional

GRI 103-1; 103-2; 103-3

A Triunfo Participações e Investimentos é uma companhia que tem como atividade predominante a prestação de serviços, seja na exploração de rodovias, de potencial de energia hidrelétrica ou na administração aeroportuária. A seguir, destacamos os principais resultados do ano em cada uma das frentes de negócio da Companhia.

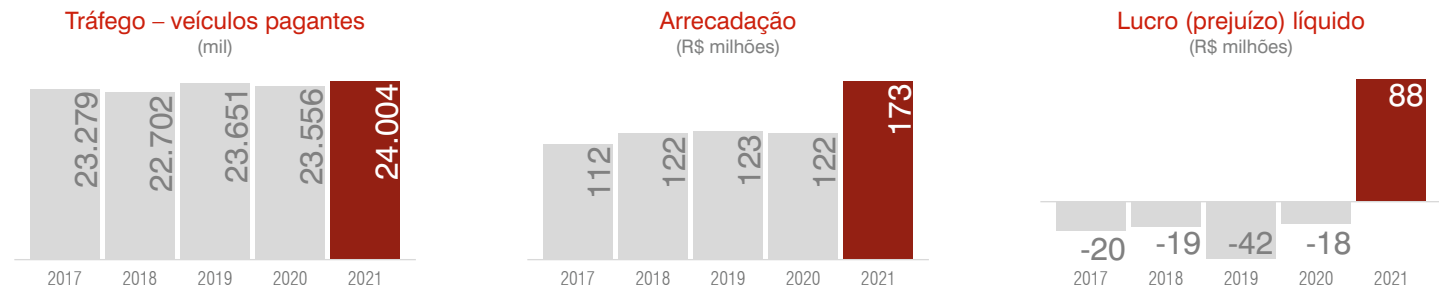
## Rodovias

Com a retomada das atividades econômicas e a normalização dos serviços, o ano de 2021 registrou crescimento do tráfego em praticamente todas as operações da Companhia. Somadas as quatro rodovias sob concessão da Triunfo – incluindo Econorte, que teve concessão encerrada em 27 de novembro –, o volume de veículos equivalentes pagantes registrado em 2021 atingiu a marca de 148,6 milhões.



## Concessão de rodovias

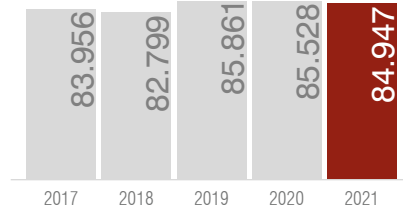
### Triunfo Transbrasiliana



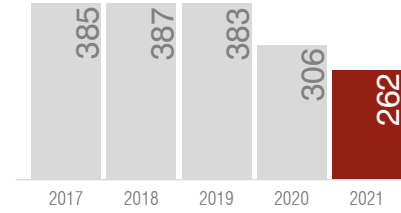


### Triunfo Concebra

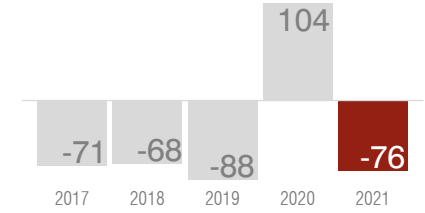
Tráfego – veículos pagantes  
(mil)



Arrecadação  
(R\$ milhões)

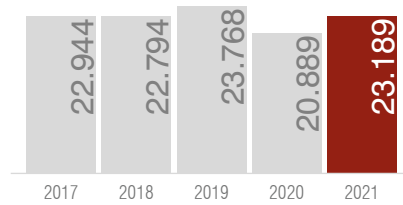


Lucro (prejuízo) líquido  
(R\$ milhões)

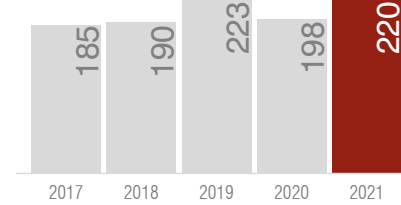


### Concer

Tráfego – veículos pagantes  
(mil)



Arrecadação  
(R\$ milhões)



Lucro (prejuízo) líquido  
(R\$ milhões)



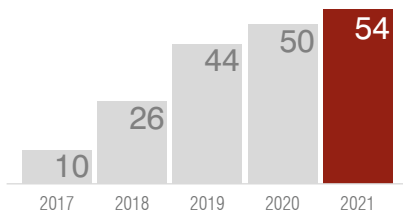
## Geração de energia GRI G4 EU2; EU30

Operada pela Tijoá, a Usina Hidrelétrica Três Irmãos gerou, em 2021, 1.082 GWh de energia, destinados ao Sistema Interligado Nacional (SIN). O fator médio de disponibilidade da Usina foi de 97,8% – sem contar as paradas programadas, a disponibilidade foi de 98,3%. Consideradas as paradas, foi de 97,8%. As interrupções planejadas somaram 222,2 horas, enquanto as não planejadas totalizaram 738,5 horas.

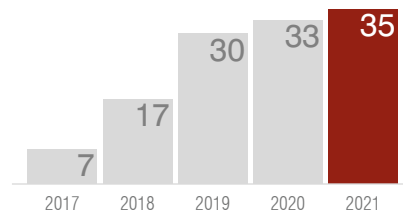


### Resultados – Energia Tijoá

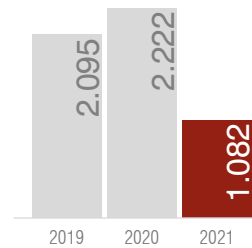
**EBITDA Ajustado**  
(R\$ milhões)



**Lucro Líquido**  
(R\$ milhões)



**Geração de energia**  
(em GWh)



A queda na geração em relação a 2020 está relacionada às determinações do Operador Nacional do Sistema (ONS), em virtude da crise hídrica registrada em 2021.



## Administração aeroportuária

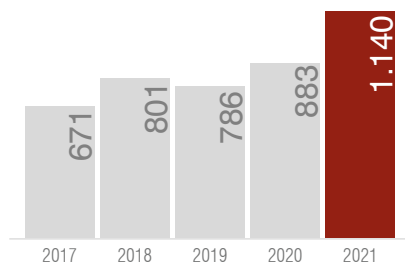
GRI G4 AO1; AO2; AO3

O segmento aeroportuário não é consolidado no resultado da Companhia, de modo que são destacados seus indicadores operacionais. Em razão do crescimento de vendas da modalidade de *e-commerce*, aumento na exportação em decorrência da alta do dólar e maior quantidade de produtos de tecnologia importados, o Aeroporto Internacional de Viracopos cresceu 39% em 2021, em relação ao mesmo período do ano anterior. A quantidade de passageiros alcançou 10,1 milhões em 2021 – quase metade (49,8%) a mais do que em 2020, reflexo da demanda reprimida pela pandemia do Covid-19.

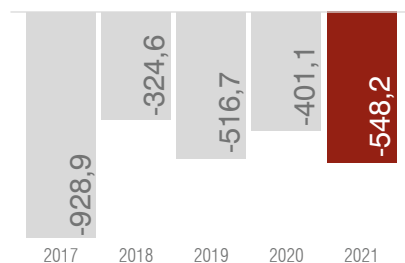
Ao todo, circularam pelo Terminal 105,3 mil aeronaves, um crescimento de 43%, e 364,4 mil toneladas de cargas – aumento 39% quando comparado ao ano anterior.

### Resultados – Aeroportos Brasil Viracopos

Arrecadação  
(R\$ milhões)



Prejuízo Líquido  
(R\$ milhões)



### Movimentação

	2019	2020	2021
<b>Cargas (toneladas)*</b>	<b>221.914</b>	<b>262.214</b>	<b>364.367</b>
Doméstico	36.299	58.829	92.156
Internacional	180.148	197.641	265.212
Courier	5.467	5.744	6.999
<b>Aeronaves</b>	<b>114.459</b>	<b>73.698</b>	<b>105.320</b>
<b>Passageiros (mil)</b>	<b>10.585</b>	<b>6.709</b>	<b>10.045</b>
Voos domésticos	4.388	2.088	2.429
Voos internacionais	977	307	126
Conexões	5.220	4.314	7.490

\* Considera importação, exportação e outros.



### 3.3

# Desempenho econômico-financeiro<sup>4</sup>

102-7; 103-1; 103-2; 103-3

## Receita Líquida

A receita líquida ajustada apresentou um aumento de 6,1% em 2021 em relação ao ano de 2020 (Pro Forma), reflexo do reajuste da tarifa da Triunfo Transbrasiliana em 48,1% e aumento do tráfego de veículos equivalentes de 7,1% em relação ao ano anterior. Em 2021, o EBITDA ajustado cresceu 7,5% no comparativo Pro Forma com 2020, pelos mesmos motivos de crescimento da receita. A receita líquida ajustada de rodovias fechou 2021 em R\$ 844,5 milhões, com aumento de 6,5% em relação ao mesmo período do ano anterior no comparativo Pro Forma.

O resultado financeiro apresentou lucro líquido de R\$ 10,6 milhões em 2021. Impactaram nesse resultado o aumento na despesa financeira, principalmente da Triunfo Concebra, dado o aumento do IPCA em 2021 (10,06%) ante 2020 (4,52%) no contrato da dívida. Ainda, devido à redução tarifária de 37,32% a concessionária está realizando apenas o pagamento mínimo do serviço da dívida junto ao BNDES – o que aumenta o saldo da dívida. O reconhecimento dos ganhos com acordos financeiros de dívidas na holding e nas controladas Concer e BR Vias ajudou a equalizar as contas.

*4 As informações financeiras estão consolidadas na proporção da participação da Triunfo em cada negócio.*

## Custos e Receitas Operacionais

Os custos e receitas operacionais ajustados somaram R\$ 422,9 milhões em 2021, um aumento de R\$ 201,7 milhões em relação aos mesmos períodos do ano anterior nos comparativos Pro Forma, em razão do evento não recorrente da Triunfo Concebra, que em dezembro de 2020 realizou a reversão integral do montante da provisão para manutenção, uma vez que os valores não estavam mais condizentes com o cenário de devolução amigável da concessão (relicitação), das maiores despesas com honorários advocatícios da Triunfo Transbrasiliana e Concer e maiores despesas com consultoria e assessoria para a prospecção de novos negócios na Companhia. Desconsiderando os efeitos não recorrentes, houve aumento de 124,4% em 2021 nos comparativos Pro Forma. Nestes valores estão excluídos os custos de construção, provisão para manutenção, depreciação e amortização.

## EBITDA e EBITDA Ajustado

Como resultado, o EBITDA ajustado, que exclui efeitos não recorrentes e que não impactaram a geração de caixa no período, performou 8,8% superior a 2020, totalizando R\$ 412,0 milhões em 2021.





## Energia

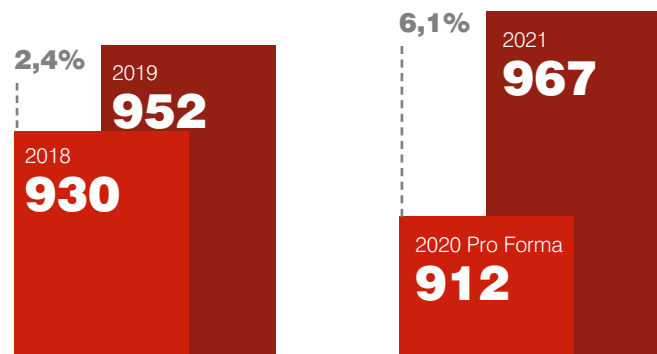
O lucro líquido registrado pela Tijoá foi de R\$ 12,6 milhões no ano de 2021 e a receita operacional líquida foi de R\$ 122,7 milhões, aumento de 3,3% em função do aumento tarifário anual da Receita Anual de Geração (RAG) de 11,4% ocorrido em julho de 2021, parcialmente compensado pela redução dos repasses dos encargos do setor elétrico aos estados e municípios (como TUST - Tarifa de uso do sistema de transmissão e CFURH – Compensação financeira pela utilização dos recursos hídricos). No ano de 2021 as despesas operacionais atingiram R\$ 64,9 milhões, ficando em um patamar estável em relação a 2020. Dessa forma, o lucro líquido do segmento de energia totalizou R\$ 35,3 milhões em 2021.

## Resultado consolidado

### Receita líquida ajustada Pro Forma\*

(R\$ milhões)

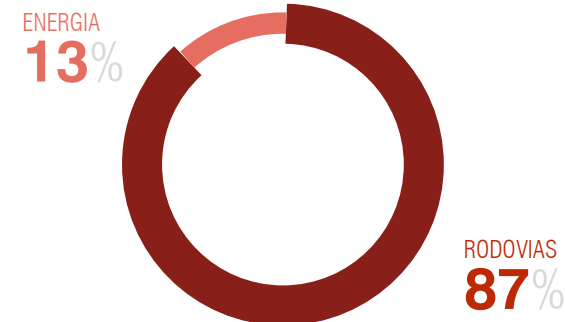
Exclui receita de construção, Portonave, Aeroporto e Concepa



\*Exclui mês de dezembro de 2020 para a Triunfo Econorte tendo em vista que o contrato de concessão se encerrou em novembro de 2021.

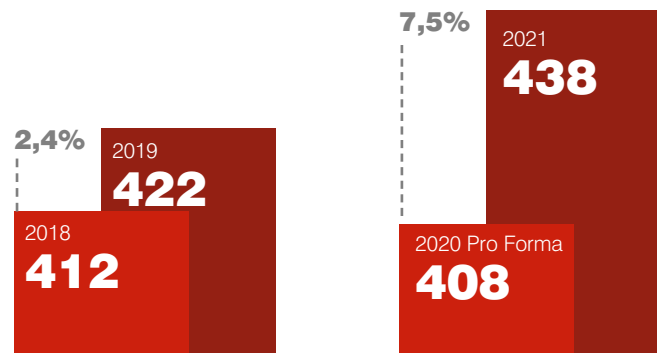
### Breakdown receita líquida

Exclui receita de construção



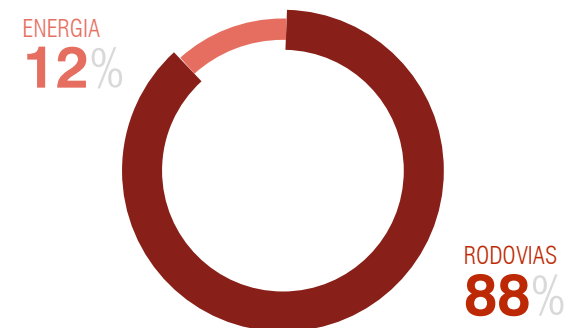
### EBITDA ajustado

(R\$ milhões)



### Breakdown do EBITDA ajustado

Exclui a holding



## Valor adicionado

GRI 201-1

Em 2021, a Receita para efeitos de composição de geração de valor adicionado da Companhia atingiu cerca de R\$ 1.162,6 milhões. A tabela a seguir demonstra como o valor econômico gerado pela Companhia foi distribuído.

Outras informações relacionadas podem ser acessadas nas [Demonstrações Financeiras da Triunfo](#).

### Valor econômico direto gerado e distribuído (R\$ milhões)

<b>Receitas</b>	<b>1.162.555</b>
<b>Custos operacionais</b>	<b>733.096</b>
<b>Valor adicionado a distribuir</b>	<b>429.459</b>
Salários e benefícios de empregados	133.200
Pagamentos a provedores de capital	233.132
Pagamentos ao governo	18.828
Remuneração do poder concedente	36.367
Outros	7.932





O respeito a todos os públicos com os quais se relaciona constitui a base para a construção e a manutenção dos relacionamentos da Triunfo, com solidez, ética e transparência, conforme preconiza a Política de Relacionamento com Stakeholders. A Companhia segue empenhada em identificar os impactos – sejam eles positivos ou negativos – das suas atividades em toda a cadeia de valor, praticando o diálogo permanente como via de cooperação.

Em complemento, mantém abertos os canais de comunicação com diferentes partes interessadas, que de alguma forma influenciam e são influenciados, direta e indiretamente, por suas operações. Assim, cada empresa Triunfo monitora, alimenta e revisa, sempre que pertinente, seus canais específicos para interação com diversos públicos, tais como ouvidorias, eventos e audiências públicas, entre outros. A frequência e a abordagem do engajamento variam conforme as especificidades locais e a natureza da operação.

### **Públicos de Relacionamento da Triunfo**



## 4.1

# Nosso time

GRI 102-8; 102-41; 401-1; 405-1

Proporcionar um ambiente de trabalho seguro e justo, no qual os profissionais possam desenvolver competências e acumular experiências, é uma premissa de sustentabilidade da Triunfo, que se reflete em todas as controladas. Em 2021, as empresas da Companhia empregavam 3.378 pessoas<sup>5</sup>, uma redução de 20% em relação a 2020 – consequência, especialmente, do encerramento do contrato de concessão da Econorte, ocorrido em novembro de 2021. Somados a esse contingente, outros 1.470 profissionais terceirizados integravam a força de trabalho das empresas.

Todos os empregados próprios têm assegurados os direitos de livre associação e negociação coletiva, previstos na legislação. Em 2021 – excluindo-se estagiários, aprendizes e diretores estatutários – 100% dos profissionais das empresas Triunfo estavam cobertos por convenções ou acordos de negociação coletivos – a exceção era a holding, onde esse percentual era de 75%, visto que os acordos não abrangem diretores e gerentes.

*5 No total, estão contabilizadas 46 pessoas que trabalhavam com carga horária parcial, 16 estagiários e 68 aprendizes.*

## Diretrizes da Política Triunfo de Gestão de Pessoas



Ambiente atrativo



Igualdade de oportunidades



Conduta ética e transparente



Desenvolvimento de competências



Remuneração justa e competitiva



Saúde e segurança do trabalho



Liberdade de associação e negociação coletiva

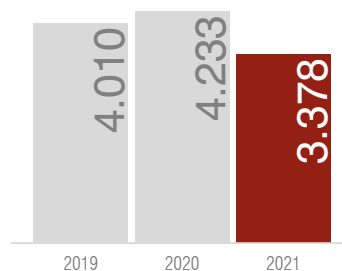


Além da desmobilização da Triunfo Econorte, colaborou para a queda no número de profissionais da Companhia, em relação ao ano anterior, a redução no quadro funcional alocado em na área operacional da Triunfo Concebra, principalmente SAUS e praças de pedágio. Esse processo foi decorrente da terceirização do serviço, realizada após reestruturação das operações frente à queda do tráfego causada pandemia, bem como aos impactos da redução tarifária sofrida na concessão.

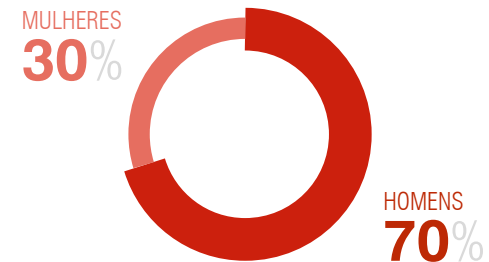


## Perfil do quadro funcional

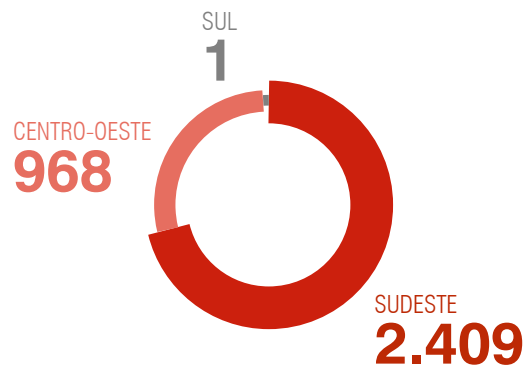
Número de profissionais



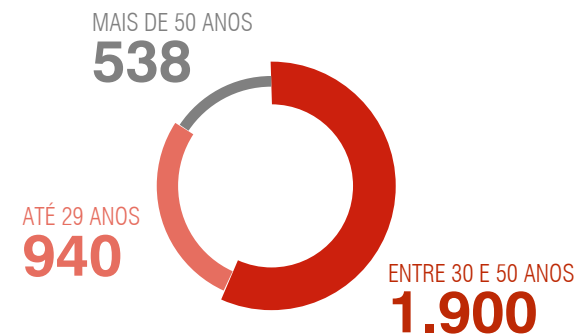
Número de profissionais, por gênero



Número de profissionais, por região

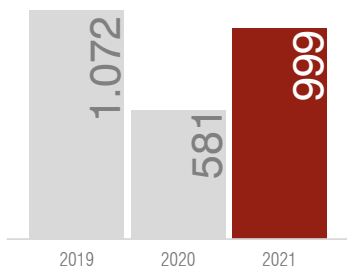


Número de profissionais, por faixa etária

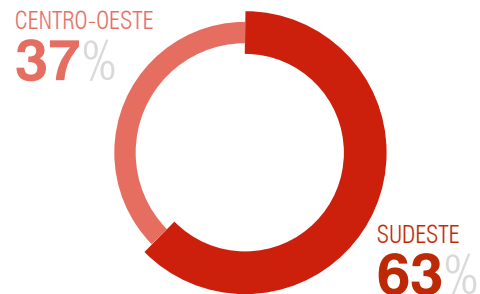


Ao longo do ano, as empresas da Triunfo admitiram 999 profissionais – 705 homens e 294 mulheres – e demitiram 904 – 598 homens e 306 mulheres.

Número de admissões



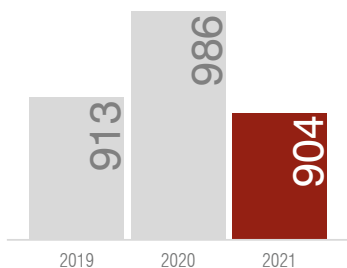
Número de admissões, por região



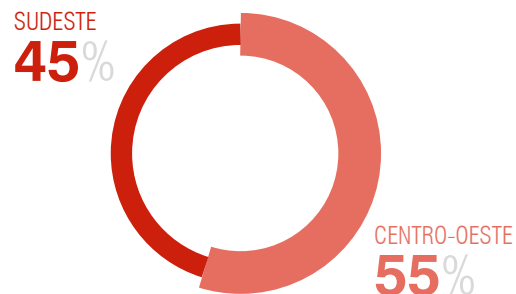
Admissões, por gênero e faixa etária

	Homens	Mulheres
Até 29 anos	316	181
Entre 30 e 50 anos	314	110
Mais de 50 anos	75	3

Número de demissões



Número de demissões, por região



Admissões, por gênero e faixa etária

	Homens	Mulheres
Até 29 anos	243	123
Entre 30 e 50 anos	282	165
Mais de 50 anos	73	18



### 4.1.1

## Remuneração e benefícios

GRI 401-2

A Triunfo oferece aos seus profissionais salários e benefícios compatíveis com as categorias funcionais e as regiões de contratação, assegurando sua competitividade no mercado de trabalho. Planos de saúde e odontológico, seguro de vida e previdência privada são alguns dos benefícios oferecidos a todos os empregados da Companhia – apesar dos impactos financeiros causados pela pandemia em 2021, nenhum benefício foi suspenso. Também em virtude da crise sanitária, a Triunfo seguiu disponibilizando equipamentos e acessórios para os profissionais que passaram a trabalhar remotamente.

Os pacotes de remuneração e benefícios podem variar entre as empresas Triunfo, a depender das atividades desenvolvidas pelos profissionais e dos termos acordados com as entidades representativas dos empregados. Triunfo Concebra e Aeroportos Brasil Viracopos, por exemplo, aderiram ao Programa Empresa Cidadã, concedendo licença-maternidade estendida, de 180 dias, a suas profissionais – as licenças-paternidade também são superiores ao previsto na legislação, com 15 dias.

### Principais benefícios

- Assistência médica;
- Assistência odontológica;
- Seguro de vida com cobertura para incapacidade/invalidéz e auxílio funeral;
- Previdência privada;
- Vale-refeição ou vale-alimentação;
- Transporte fretado<sup>6</sup>;
- Empresa cidadã - Licença-maternidade e paternidade estendida<sup>7</sup>; e
- Participação nos Lucros e Resultados (PLR).

*6 Apenas para Aeroportos Brasil Viracopos, Concer e Triunfo Concebra.*

*7 Apenas na Aeroportos Brasil Viracopos e na Triunfo Concebra.*



## 4.1.2

# Diversidade

GRI 103-1; 103-2; 103-3; 405-1

Em consonância com as diretrizes do Código de Conduta e demais políticas corporativas, as empresas Triunfo buscam assegurar o respeito às diferenças e a promoção da diversidade. Dessa forma, a Companhia reafirma o compromisso de estabelecer relações livres de qualquer tipo de discriminação – gênero, etnia, cor, crença, ideologia, idade e restrições físicas, entre outros aspectos e características individuais.

Em 2021, as mulheres representavam 30% da força de trabalho da Companhia, uma redução de 2% em relação ao ano anterior. Assim, o desafio da equidade de gênero segue na pauta corporativa, acompanhando o contexto do setor de infraestrutura, no qual outras organizações compartilham, historicamente, da predominância masculina.

Categoria funcional	Homens	Mulheres	Total
Diretoria	19	0	19
Gerência	33	16	49
Coordenação	59	36	95
Técnico	36	6	42
Administrativo	206	215	421
Operacional	1.972	696	2.668
Estágio	3	13	16
Aprendizes	24	44	68

Ao final do ano, 86 pessoas com deficiência (PC) integravam quadros funcionais das empresas Triunfo. Para ampliar esse número, uma das iniciativas de destaque é o Programa Triunfar, voltado para a qualificação profissional do público PCD, por meio da oferta de um curso de assistente administrativo com duração de três meses. Complementar ao programa, a Triunfo Concebra oferece palestras para o mesmo público com temas relacionados ao Direito, Meio Ambiente e Sustentabilidade.







### Profissionais, por etnia/raça\*

Branços	1.714
Pardos	1.122
Pretos	319
Amarelos	28
Indígenas	2

\* Não inclui os profissionais de Tijoá, pois a empresa não obteve a autodeclaração em 2021.

### Respeito aos Direitos Humanos

GRI 102-12; 103-1; 103-2; 103-3

Como signatária do Pacto Global das Nações Unidas, a Triunfo se empenha na defesa e respeito aos direitos humanos, um compromisso que está firmado também na Política Triunfo de Sustentabilidade. Os contratos firmados pela Companhia com fornecedores ou prestadores de serviços incluem cláusulas específicas sobre a proibição de trabalho infantil ou forçado, discriminação e restrição à liberdade de associação.

O Código de Conduta apresenta as mesmas premissas, compartilhadas com todos os públicos de interesse.



### 4.1.3

## Desenvolvimento profissional

GRI 103-1; 103-2; 103-3; 404-1

Oferecer oportunidades de aprendizagem a todos os seus profissionais é um compromisso da Triunfo, que se reflete diretamente na qualidade dos serviços prestados aos usuários e clientes de suas empresas, bem como no desempenho dos negócios. Somente em 2021, as empresas Triunfo dedicaram, juntas, 83 mil a iniciativas de treinamento e capacitação – uma média de 24,3 horas por profissional.

Os programas de formação incluem conhecimentos gerenciais e operacionais, além de reforçar a educação para a sustentabilidade, com temas relacionados à Ética e Integridade, Saúde e Segurança do Trabalho e Conservação Ambiental, entre outros. Em complemento, a Companhia estimula a formação continuada, por meio do incentivo à troca de experiências entre profissionais das empresas Triunfo e o incentivo financeiro à realização de cursos de pós-graduação e idiomas.

TOTAL DE HORAS DE TREINAMENTO:

**83.313**

MÉDIA DE HORAS DE TREINAMENTO:

GERAL:

**25**

HOMENS:

**25,4**

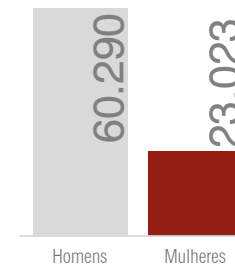
MULHERES:

**9,5**

INVESTIMENTO 2021:

R\$ **650** MIL

Número de horas de treinamento,  
por gênero



**Os programas de formação incluem conhecimentos gerenciais e operacionais, além de reforçar a educação para a sustentabilidade.**



#### 4.1.4

## Saúde e Segurança do Trabalho

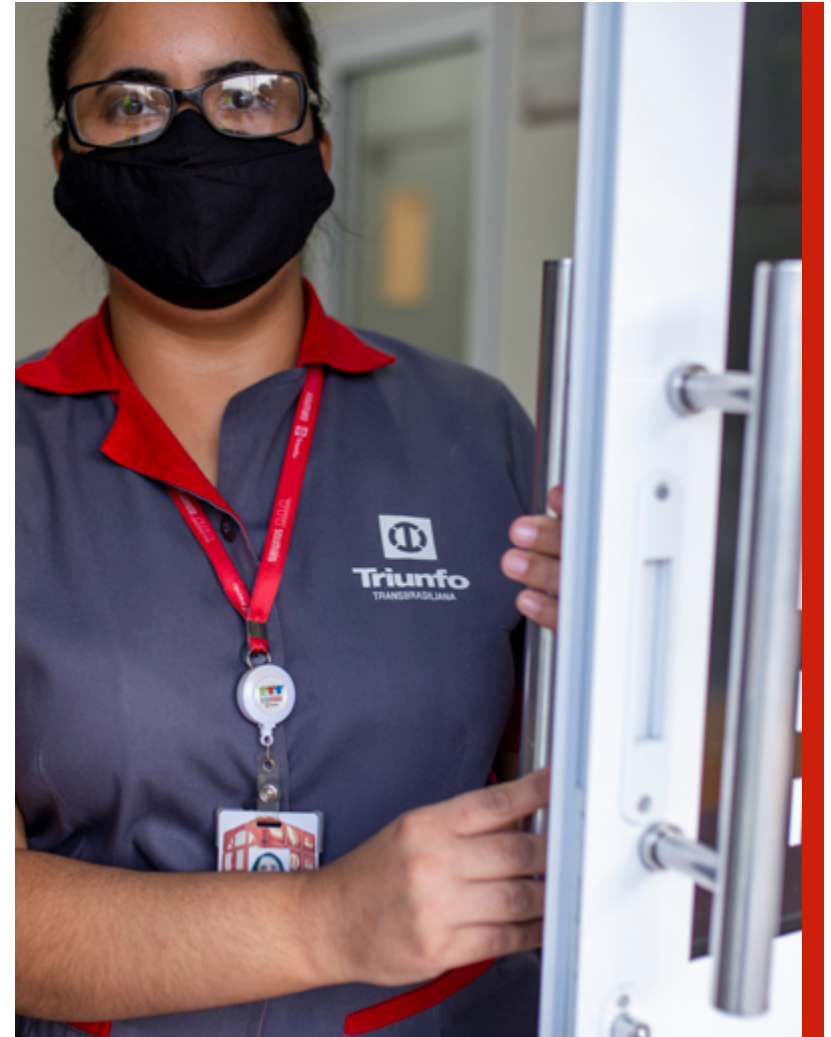
GRI 103-1; 103-2; 103-3; 403-1; 403-6; 403-9

Sensibilização constante, treinamentos dedicados, instalações adequadas, gerenciamento de riscos e monitoramento de indicadores integram a cultura de segurança da Triunfo, a fim de preservar a integridade física e mental de seus profissionais. Assim, em todas as empresas da Companhia, são desenvolvidas iniciativas com foco na prevenção de acidentes e doenças ocupacionais, além da disseminação de práticas de bem-estar, conduzidas por equipes especializadas – compostas por médicos, enfermeiros, técnicos e engenheiros do trabalho.

As ações desenvolvidas pelas empresas, como as campanhas de promoção saúde, Diálogo Diários de Segurança (DDS), reuniões mensais de segurança, divulgação de informativos e a atuação das CIPAs e Brigadas internas, reforçam o compromisso de oferecer um ambiente seguro aos profissionais. Treinamentos de integração de segurança, de direção defensiva e de Normas Regulamentadoras específicas

para a execução das atividades – trabalho em altura e manipulação de produtos químicos, por exemplo – complementam as práticas da Companhia.

Presentes em todas as empresas, as Comissões Internas de Prevenção de Acidentes (CIPAs) são responsáveis por orientar os profissionais em relação aos riscos e comportamentos seguros. Também apoiam a investigação de acidentes e incidentes registrados, além da promoção de campanhas e eventos de sensibilização, para fortalecer o engajamento das equipes em relação ao tema. Entre os eventos, destaque para a Semana Interna de Prevenção a Acidentes de Trabalho (SIPAT), que em 2021 ocorreu, pelo segundo ano seguido, de forma *on-line*, em virtude das restrições sanitárias impostas pela pandemia. Dessa forma, os temas e conteúdos de conscientização foram acessados por meio de um *link* disponibilizado a todos os profissionais em seus locais de trabalho.



## Práticas certificadas

Detentora da certificação ISO 45001, que atesta sistemas eficazes de gestão da saúde e segurança ocupacional, a Triunfo Transbrasiliana desenvolve uma série de iniciativas preventivas, servindo como referência para as demais empresas controladas. Adicionalmente, a concessionária disponibiliza aos seus profissionais, por meio do seguro saúde, os seguintes programas:

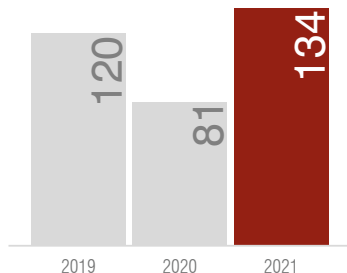
- **Monitoramento de Crônicos:** Programa de acompanhamento clínico para portadores de doenças crônicas, realizado por equipe multidisciplinar própria ou parceiros, via telemonitoramento (ligações telefônicas). Focado em atender individualmente às necessidades de saúde de cada participante, tem por objetivo evitar a progressão e o agravamento de condições crônicas, bem como incentivar a mudança dos fatores de risco modificáveis, com impacto direto na melhoria da qualidade de vida.
- **Programa Nascer Seguro:** Dedicado ao cuidado às gestantes e puérperas, por meio de canal exclusivo de acompanhamento, além do monitoramento individualizado por uma enfermeira obstetra – realizado com o aplicativo Canguru Gravidez –, curso *on-line*, consulta pós-parto e informações para as famílias sobre esse período.
- **Programa para autismo/TEA:** Inclui ações de educação em saúde, acompanhamento clínico e suporte social e emocional para profissionais com familiares diagnosticado com a doença. Uma equipe multidisciplinar realiza a avaliação e liberação das terapias de acordo com a indicação clínica.
- **Atenção primária à saúde:** Oferece o médico de família como a principal forma de acesso aos demais serviços médicos, coordenando o cuidado e orientando o percurso assistencial.
- **Programa de assistência farmacêutica:** Fornecimento de medicamentos e/ou insumos farmacêuticos, acompanhada de orientação, via telemonitoramento, com relação ao seu uso, cuidados, interação medicamentosa e descarte correto, melhorando a eficiência e a adesão ao tratamento.
- **Qualidade de vida:** Iniciativas que visam promover a saúde e a melhoria da qualidade de vida e bem-estar dos profissionais, oferecendo informações e orientações importantes sobre cuidados com a saúde e hábitos de vida saudáveis aos segurados, essas ações preventivas ajudam a controlar os fatores de risco para doenças e as complicações decorrentes das patologias em tratamento.



## Acidentes de trabalho

Em 2021, as empresas Triunfo registraram 134 acidentes de trabalho – típicos e de trajeto –, dos quais 88 resultaram no afastamento do profissional de suas atividades laborais. Seguindo as práticas e recomendações da Companhia, todos os acidentes foram devidamente investigados, para identificar causas e gerar planos de ação focados em mitigar riscos, corrigir comportamentos inseguros e sensibilizar os profissionais.

Número de acidentes



A identificação dos principais tipos de lesões apoia a melhoria contínua dessa gestão. Enquanto nas rodovias estão relacionados a queda de mesmo nível, colisões e atropelamentos, no aeroporto os registros mais frequentes são lesões em membros inferiores, decorrentes de movimentação no Terminal de Cargas. Na Hidrelétrica Três Irmãos, por sua vez, as principais ocorrências estão ligadas ao contato com animais peçonhentos.

Os cuidados com a saúde e a segurança dos profissionais da Companhia se estende a terceirizados. Para minimizar os riscos, as empresas Triunfo exigem que as empresas contratadas cumpram com os requisitos legais necessários para o desenvolvimento das atividades objeto da contratação, garantindo a segurança de todos os envolvidos. Ainda assim, em 2021 foram registrados 19 acidentes envolvendo terceirizados, dos quais dois, infelizmente, resultaram em óbito do profissional – um na Triunfo Concebra e outro na Triunfo Transbrasiliana.

## Combate à pandemia

Em 2021, mesmo com o início da vacinação contra o Coronavírus, as restrições em razão da pandemia se estenderam, reforçando protocolos adicionais para garantir a saúde e segurança dos profissionais. Algumas ações, como a teleconsulta para todas as especialidades e Programa de Apoio Psicológico para profissionais e familiares foram fundamentais para evitar contágios e agravamento dos casos.

No dia a dia de trabalho, máscaras de proteção, aventais e luvas foram disponibilizados aos profissionais mais expostos, junto ao álcool em gel – amplamente disponibilizado para todos os profissionais em seus locais de trabalho. Rotinas intensas de higienização de ambientes e equipamentos se somaram aos esforços da Companhia para proteger as equipes.

Também como medida preventiva, o trabalho remoto foi adotado sempre que possível, para profissionais que exerciam funções compatíveis com o modelo de *home office* ou híbrido.

Em todas as empresas, os profissionais que apresentaram sintomas de Covid-19 foram afastados e monitorados pela equipe de saúde, para acompanhamento da evolução e orientações de atendimento.

Ao longo de todo o ano, as empresas Triunfo desenvolveram campanhas de sensibilização quanto aos cuidados para evitar contaminação pelo novo Coronavírus, por meio de diferentes plataformas e canais de comunicação interna.



## 4.2

# Comunidade

GRI 103-1; 103-2; 103-3; 413-1

A atenção da Triunfo ao desenvolvimento humano se estende às comunidades do entorno dos ativos, com as quais a Companhia estabelece relacionamentos ancorados na ética, na transparência e no diálogo contínuo, a fim de contribuir para o desenvolvimento sustentável das regiões onde está inserida. Assim, as empresas Triunfo buscam se manter conectadas a moradores, lideranças e entidades locais, a fim de alinhar atividades e expectativas e apoiar, sempre que possível, iniciativas socioambientais de caráter comunitário.

Cabe ao Instituto Triunfo – organização sem fins lucrativos que atua em parceria com as empresas – coordenar e incentivar as atividades de sustentabilidade da Companhia. Por meio do Instituto, os projetos e ações a apoiar são identificados, selecionados e monitorados. Entre as principais formas de apoio estão os mecanismos de incentivo fiscal, como a Lei Rouanet de Incentivo à Cultura, a Lei do Esporte, o Fundo para Infância e Adolescência (FIA), o Programa Nacional de Apoio à Atenção Oncológica (Pronon), o Programa Nacional de Apoio à Atenção da Saúde da Pessoa com Deficiência (Pronas/PCD) e a Lei do Idoso. Ainda que tais mecanismos sigam relevantes para a estratégia de investimento social da Companhia, em 2021 não foram apoiados projetos com recursos incentivados.



## Instituto Triunfo

Criado em 2018, o Instituto Triunfo busca contribuir para o desenvolvimento sustentável, principalmente das comunidades dos entornos dos negócios da Triunfo Participações e Investimentos. O Instituto apoia e executa projetos nas áreas de cultura, educação, meio ambiente, saúde e esportes, atuando como elo entre a atuação social e o cotidiano das operações da Companhia.





### Programa Na Mão Certa

A Triunfo e suas concessionárias de rodovia são signatárias, desde 2015, do Pacto Empresarial do Programa Na Mão Certa, da Childhood Brasil. Em 2021, a Aeroportos Brasil Viracopos se juntou à iniciativa, que tem como principal objetivo unir esforços, de forma ampla, para acabar com a exploração sexual de crianças e adolescentes nas rodovias brasileiras. Assim, a principal estratégia adotada pelas concessionárias é a sensibilização dos profissionais e usuários, para que atuem como agentes de proteção dos direitos de crianças e adolescentes. Para isso, são divulgados conteúdos educativos sobre o tema em suas plataformas de comunicação, como sites institucionais e redes sociais, além da realização de ações de sensibilização junto aos municípios limieiros e distribuição de material com orientações tanto nas praças de pedágio quanto nas bases de serviços operacionais. Ao longo de 2021, as ações de sensibilização abordaram temas diversos, como a Campanha Faça Bonito (18 de maio), 31 anos do Estatuto da Criança e do Adolescente (21 de julho), Dia do Caminhoneiro (25 de julho e 26 de setembro), Dia dos Pais (8 de agosto), Dia das Crianças (12 de outubro), Dia do Conselheiro Tutelar (18 de novembro), Dia Internacional dos Direitos Infantis (20 de novembro) e Dia Internacional dos Direitos Humanos (10 de dezembro).

Em dezembro de 2021, todas as empresas Triunfo engajadas na iniciativa foram reconhecidas pelas boas práticas contra a exploração sexual de crianças e adolescentes nas rodovias brasileiras, durante o 15º Encontro Anual Na Mão Certa – evento transmitido, ao vivo, pelo canal do YouTube da Childhood Brasil.





### Um Freio na Fome

Envolvendo todas as concessões rodoviárias da Triunfo, a campanha mobiliza e engaja profissionais, prestadores de serviços, parceiros e usuários para a arrecadação de alimentos não perecíveis que serão doados em dezembro a entidades beneficentes e a pessoas em situação de vulnerabilidade social que vivem no entorno das empresas Triunfo. Realizada no final do ano, arrecadou cerca de 3,6 toneladas de alimentos em 2021.

Na região da Triunfo Concebra, as instituições beneficiadas foram o Lar Maria de Nazaré, de Hidrolândia (GO), que acolhe 20 crianças, parceiros e usuários para a arrecadação de alimentos não perecíveis que serão doados em dezembro a entidades beneficentes e a pessoas em situação de vulnerabilidade social que vivem no entorno das empresas Triunfo. Realizada no final do ano, arrecadou cerca de 3,6 toneladas de alimentos em 2021. Na região da Triunfo Concebra, as instituições beneficiadas foram o Lar Maria de Nazaré, de Hidrolândia (GO), que acolhe 20 crianças, e o Lar Santa Terezinha, de Araxá (MG) – dedicado à assistência social, disponibiliza alimentos, roupas e brinquedos às crianças da comunidade, além de um local para acolhê-las durante um período do dia, enquanto os responsáveis trabalham.

Já na região da Triunfo Transbrasileira, a campanha entregou mais de duas toneladas de alimentos (173 cestas básicas) para famílias em situação de vulnerabilidade social das cidades de Nova Granada e Promissão, em São Paulo. Na Concer foram arrecadadas 1,13 toneladas, distribuídas para entidades sociais das comunidades de Vila Santa Cruz (Rio de Janeiro), Parque Guararapes (Duque de Caxias), Parque Paranhos (Magé) e na capital, todas no estado do Rio de Janeiro.







### Operação Inverno

Coordenada pelo Instituto Triunfo, a campanha mobiliza os profissionais das empresas Triunfo para doação de roupas de frio, cobertores e alimentos. Todas as doações são destinadas para famílias em situação de vulnerabilidade social de municípios litorâneos às rodovias, especialmente os que apresentam baixos Índices de Desenvolvimento Humano (IDH). Ao todo, em 2021, foram arrecadadas mais de 3,6 toneladas de alimentos, além de 1.467 peças de roupas de frio e cobertores.

Somente na Triunfo Transbrasiliana, a campanha promoveu a entrega de 300 cobertores e 1,2 tonelada de alimentos (100 cestas básicas). Foram beneficiadas famílias em situação de vulnerabilidade social atendidas pelos Fundos Sociais de Guaíçara, Getulina, São Pedro do Turvo e Icém, todos em São Paulo.





## Projetos em destaque

### AÇÕES COMPARTILHADAS

#### Maio Amarelo

Respeito e responsabilidade foram os temas da campanha de 2021 para o mês de atenção à vida, Maio Amarelo, da qual as empresas Triunfo participam anualmente. O objetivo é chamar a atenção da sociedade para os altos índices de feridos e óbitos no trânsito, por meio da promoção coordenada, entre o poder público e a sociedade civil, de ações voltadas para a segurança viária.

Na Triunfo Concebra, como estratégia de engajamento, a empresa distribuiu 5 mil unidades da Revista Em Frente, publicação institucional da concessionária, com capa e reportagem principal sobre a campanha, além de reforçar o tema nas redes sociais. Também refletindo a campanha nacional, durante todo o mês de maio, a Triunfo Transbrasileira reforçou com seus usuários e a sociedade em geral a campanha “Respeito e Responsabilidade: pratique no trânsito”, dando relevância à segurança viária em todos os canais de comunicação da empresa.



#### Semana Nacional de Trânsito

Todos os anos, de 18 a 25 de setembro, ocorre a Semana Nacional do Trânsito, com o objetivo de conscientizar a sociedade – motoristas, motociclistas e pedestres, especialmente – para a responsabilidade de cada um em promover um trânsito mais seguro.

Além de divulgar a campanha educativa “Não deixe a vida por um fio. Use o cinto de segurança”, as concessionárias da Triunfo reforçaram junto a seus usuários a responsabilidade no trânsito e o enfrentamento ao abuso e à exploração sexual de crianças e adolescentes nas rodovias. Durante esse período, a Triunfo Transbrasileira, por exemplo, apoiou uma ação do projeto “Compartilhe a Rodovia”, da Polícia Rodoviária Federal (PRF), orientando mais de 70 ciclistas sobre segurança viária – com a distribuição de kits de saúde, coletes refletivos, óculos de proteção e luzes de led para sinalização noturna.

Na Triunfo Concebra, a Semana foi marcada por abordagens de segurança viária em pontos estratégicos nas rodovias, além da realização do 2º Simulado de Acidentes com Produto Perigoso e Múltiplas Vítimas, em Anápolis (GO) – a fim de manter a excelência na prestação de serviço das equipes do SAU e aprimorar a interação já existente entre a concessionária e os órgãos de atendimento público a emergências.





## Projetos em destaque

### AÇÕES COMPARTILHADAS

#### Dezembro Vermelho

O mês de dezembro destaca a luta e a importância da proteção contra a AIDS e outras Infecções Sexualmente Transmissíveis (IST). Assim, por meio da Campanha Dezembro Vermelho, as concessionárias da Triunfo orientaram os motoristas quanto a práticas preventivas. Em 2021, a abordagem da campanha foi: “Sinal vermelho para o sexo inseguro. Sua vida vale muito e a do seu parceiro ou parceira também!”.

Como parte da campanha, na Triunfo Concebra foram distribuídos 36 mil preservativos, em parceria com a empresa DKT, em algumas praças de pedágio em Goiás e Minas Gerais.

Na Triunfo Transbrasileira, a campanha para reforçar os cuidados com as IST também ocorreu em abril. A concessionária distribuiu 30 mil preservativos, também em parceria com a DKT, e folhetos informativos para os usuários das praças de pedágio de Onda Verde, José Bonifácio, Lins e Vera Cruz, em São Paulo.





### Concer

**Engajamento socioambiental:** Ao longo de 2021, diante das restrições impostas pela pandemia, a Concer reduziu as atividades comunitárias realizadas junto à população local, a fim de assegurar o distanciamento social recomendado pelas autoridades sanitárias. Em contrapartida, a concessionária manteve atuação ativa nos Conselhos Consultivos das Unidades de Conservação interceptadas pela rodovia, bem como em outras iniciativas ambientais, conforme reportado na [página 82](#).

Cabe destacar, ainda, que uma das mais relevantes ações sociais da empresa é o socorro médico prestado à população lindeira. Em média, 40% das ocorrências atendidas pelos 90 profissionais de saúde da Concessionária são voltados à saúde pública. Treinadas periodicamente, as equipes do socorro médico prestam assistência a casos de baixa, média e alta complexidade, numa rotina semelhante à de uma unidade hospitalar convencional.





### Triunfo Concebra

- **Mais Educação Menos Dengue:** Ação voltada aos filhos de profissionais da empresa, o projeto teve o objetivo de conscientizar as crianças em idade escolar e seus pais sobre o mosquito *Aedes Aegypti*, bem como orientar sobre o descarte incorreto de lixo e questões ambientais. Foram entregues os kits escolares Mais Educação, Menos Dengue para apoiar os profissionais e seus filhos no desenvolvimento educacional e conscientizar sobre o papel de cada um no combate da dengue. Ao todo foram distribuídos cerca de 345 kits de educação escolar.
- **Troco Solidário:** A campanha estimula os motoristas a doarem o troco nas praças de pedágio da Triunfo Concebra em prol da APAE Anápolis, que acolhe e auxilia pessoas com deficiência e suas famílias. São disponibilizadas urnas de arrecadação e o valor somado é revertido para a instituição realizar ações previamente acordadas. Em dezembro de 2021 foi concluído o quarto projeto da campanha, que tinha como tema "Rompendo barreiras para a acessibilidade". Os R\$ 48,6 mil arrecadados no período foram investidos na aquisição de uma plataforma semi-cabinada, visando à promoção de acessibilidade dos alunos usuários de cadeiras de rodas. Em quatro anos foram arrecadados R\$ 125 mil.

- **Programa Triunfar:** Em parceria com o SENAI, FATESG e FIEG/SENAI foi oferecido gratuitamente curso de qualificação para pessoas com deficiência (PCDs) ingressarem no mercado de trabalho. Em 220 horas de aula, o curso prepara os participantes para atuar em áreas administrativas, procedimentos internos, normas técnicas, ambientais, de qualidade e de segurança e saúde no trabalho. O projeto é desenvolvido desde 2018, tendo beneficiado diretamente 91 pessoas, além de suas famílias.





- **Semana do Meio Ambiente:** Alinhada à Política Triunfo de Gestão Sustentável, a Triunfo Concebra promoveu a Semana do Meio Ambiente 2021, buscando mobilizar profissionais e usuários do trecho de concessão da rodovia para a irresponsabilidade e a prática de hábitos não sustentáveis dos seres humanos. A divulgação da iniciativa se deu por materiais informativos alusivos à campanha nas plataformas de comunicação digital, entrega de materiais nas praças de pedágio e a distribuição da Revista Em Frente com a matéria especial sobre o tema. Também foram distribuídas 2 mil sementes de espécies nativas do Cerrado nas praças de pedágio e ações de conscientização com o público interno. A empresa realizou, ainda, o plantio de 44 mudas de Ipês representado cada SAU, Praça de Pedágio, Balanças, lotes e sede da concessionária.

### Triunfo Transbrasiliana

- **Agentes de Proteção:** Programa voltado a fortalecer as ações de engajamento e combate à exploração sexual de crianças e adolescentes na rodovia, compreende a capacitação de todos os profissionais da empresa sobre o tema, preparando-os para identificar situações de risco no dia a dia. Historicamente, a iniciativa foi reconhecida no Prêmio ODS Pacto Global como uma das melhores práticas do país inspiradas pelos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), da Organização das Nações Unidas (ONU). Também figurou entre os vencedores da 13ª edição do Prêmio Ozires Silva de Empreendedorismo Sustentável, na categoria Empreendedorismo Social – modalidade Médio Porte –, além de ter sido reconhecido pelo Guia Exame de Sustentabilidade, da Editora Abril.
- **Programa Atletas do Futuro - PAF:** Promover a inclusão social por meio da prática esportiva é o objetivo do programa, desenvolvido em parceria com o SESI. A iniciativa atende crianças e adolescentes de Guaçara, Getulina, Promissão e Lins, no estado de São Paulo. O programa oferece 1.085 vagas divididas nas modalidades de futebol de campo, futsal, vôlei, natação e atletismo, mas em 2021 não houve atividades, em virtude da pandemia de Covid-19.





## Projetos em destaque

### AÇÕES DAS CONTROLADAS

- **Compartilhe a Rodovia:** A Transbrasiliana apoia o projeto “Compartilhe a Rodovia”, desenvolvido pela Polícia Rodoviária Federal (PRF), de São José do Rio Preto (SP). A iniciativa busca orientar ciclistas sobre a segurança no trânsito ao pedalar no trecho urbano ou na rodovia. As ações foram realizadas em Bady Bassitt, Mirassol, São José do Rio Preto e Guaiçara, no estado de São Paulo. Ao todo, em 2021, 490 ciclistas participaram das ações que contaram também com a distribuição de coletes refletivos da empresa, luzes de led para sinalização noturna, óculos de proteção e kits de lanche. Em virtude do impacto social positivo, a iniciativa conquistou o reconhecimento do Guia Exame de Sustentabilidade.
- **Dia do Motorista:** Com o tema “Muito mais do que motorista”, a Triunfo Transbrasiliana e a PRF apoiaram as ações do SEST SENAT de Marília e São José do Rio Preto durante a Mobilização Nacional do Dia do Motorista, em julho de 2021. A iniciativa atendeu quase 600 usuários da BR-153/SP. Além de orientações de prevenção à Covid-19, os motoristas receberam kits de saúde contendo álcool em gel e máscara de proteção facial. As ações ocorreram em Marília e Onda Verde, no estado de São Paulo.



- **Combate ao Uso de Álcool e Drogas nas Rodovias:** A empresa apoiou as ações do SEST SENAT de São José do Rio Preto (SP) durante a Mobilização Nacional de Combate ao Uso de Álcool e Drogas nas Rodovias, em agosto de 2021. Além de conscientizar os usuários sobre os riscos do consumo de álcool e drogas, as atividades atenderam mais de 300 motoristas com aferição de pressão arterial, distribuição de kits de saúde e de materiais informativos sobre o tema.
- **Redução de Acidentes e Roubos de Cargas nas Rodovias:** A Triunfo Transbrasiliana fez parte, em novembro de 2021, da Campanha Nacional de Redução de Acidentes e Roubos de Cargas nas Rodovias, promovida pelo SEST/SENAT de Marília e São José do Rio Preto, em São Paulo. O objetivo da mobilização foi alertar motoristas profissionais do transporte rodoviário de cargas e caminhoneiros autônomos sobre a importância do planejamento das rotas para evitar roubo de cargas e também acidentes, além de oferecer orientações e serviços gratuitos de saúde. Ao todo, mais de 780 usuários foram beneficiados pelas ações.





## Projetos em destaque

### AÇÕES DAS CONTROLADAS

- **Nascentes de Vida:** Tem como foco a conscientização de estudantes da rede municipal de ensino sobre a importância de se preservar os recursos hídricos. A iniciativa é realizada pela Transbrasiliana em parceria com a AES Tietê, a Prefeitura de Lins (SP) e o Instituto Triunfo. As atividades incluem rodas de conversa, tripla ecológica, oficinas sobre ecossistemas e ciclo da água, entre outras ações. Em razão da pandemia da Covid-19 e, conseqüentemente, com a suspensão das aulas na rede pública, não foi possível realizar o projeto presencial com os alunos da rede municipal em 2021. Desde o início do projeto, em 2018, mais de 2 mil alunos já foram beneficiados.
- **Educação para a Sustentabilidade:** em parceria com o Instituto Triunfo, o projeto Educação para Sustentabilidade estimula alunos a desenvolverem iniciativas de impacto social por meio de uma plataforma *on-line* que auxilia na criação e no planejamento estratégico de negócios empreendedores, tendo como referência os 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). O projeto já beneficiou alunos de Lins, São José do Rio Preto e Bady Bassitt, em São Paulo. No entanto, devido a pandemia da Covid-19 não foi possível realizar o projeto em 2021.
- **Multiplicadores em Educação Ambiental:** O projeto tem como objetivo o desenvolvimento de um caderno, a ser utilizado pelos professores em sala de aula, com temas que abordam a legislação ambiental, coleta seletiva, reciclagem, desmatamento, entre outros. São os próprios professores da rede pública de ensino, dos municípios limieiros ao trecho sob concessão, que de maneira participativa auxiliam na construção da publicação. A iniciativa ficou em terceiro lugar no Ranking Benchmarking Brasil 2015. Em 2021, 63 professores das redes públicas de São Pedro do Turvo e Ocaçu, em São Paulo, participaram do projeto.
- **Projeto Transformar:** Como o próprio nome sugere, o Transformar dá nova utilidade para materiais que seriam descartados como faixas, banners feitos de lonas e uniformes antigos usados pelos profissionais da empresa, que são transformados em sacolas reutilizáveis (ecobags), estojos, *necessaires* e sacolinhas de câmbio (lixocar). Além de gerar emprego e renda para a comunidade, por meio do projeto é possível dar um destino ecologicamente correto aos resíduos que antes não seriam reaproveitados e preservar o meio ambiente.







## Projetos em destaque

### AÇÕES DAS CONTROLADAS

- **Bituqueiras ecológicas:** Presentes nas quatro Praças de Pedágio, nas sete Bases de Atendimento aos Usuários e também na sede administrativa da empresa, as bituqueiras estimulam o descarte correto de bituca de cigarros, que são prejudiciais à natureza devido à composição química. Os filtros são reciclados e viram papel, que são doados para instituições e escolas. No período de agosto (início do projeto) até dezembro de 2021 foram recolhidas mais de 7,6 mil bitucas de cigarro, sendo equivalente à 6,5 toneladas de resíduos reciclados.

- **Dia da Árvore:** Para marcar o Dia da Árvore (21 de setembro), a Triunfo Transbrasiliense apoiou o plantio de 200 mudas de espécies nativas por cerca de 30 alunos da rede municipal de ensino de Guaiçara (SP). O evento, realizado pela Prefeitura Municipal, contou também com apoio da AES Brasil.



- **Caminhas para pets:** A empresa entregou, em outubro de 2021, 75 camas para cachorro feitas com pneus usados para entidades voltadas à proteção de animais, como o Fundo Social de Guaiçara, ONG Refúgio Pet de Lins e Abrigo Municipal de Promissão, todos em São Paulo. Cada uma recebeu 25 camas. O objetivo foi, além de destinar o resíduo corretamente e evitar a poluição do meio ambiente, contribuir para o bem-estar dos animais.



- **Parquinho de pneus:** O Projeto Parquinho de Pneus foi desenvolvido em novembro de 2021 pela Triunfo Transbrasiliense, que ofereceu um *workshop* gratuito de montagem de brinquedos infantis, utilizando pneus usados que seriam descartados. Além de evitar a poluição do meio ambiente e a proliferação de doenças transmitidas pelo mosquito *Aedes aegypti*, o projeto transformou pneus sem utilidade em solução inteligente, com finalidade social, por meio da construção de brinquedos para a comunidade na praça pública Ubaldo Salgado Pereira, em Lins (SP). Ao todo, foram utilizados 75 pneus descartados para a confecção de brinquedos e floreiras.





## Projetos em destaque

## AÇÕES DAS CONTROLADAS

### TIJOÁ

Em 2021, Tijoá investiu R\$ 120,3 mil em projetos socioambientais por meio de leis de incentivo, beneficiando diretamente mais de 31,5 mil pessoas. A tabela a seguir descreve as iniciativas apoiadas.

Programa	Valor	Mecanismo de Incentivo	Total de beneficiados
Orquestra Instrumental Violões do Forte de Copacabana (RJ)	R\$ 179.000	Lei Rouanet	55 jovens
Projeto Mundo de Leitura (Pereira Barreto-SP)	R\$ 91.500	Lei Rouanet	40 educadores, 1.200 alunos e 5 escolas municipais
AGIR - Associação de Ginástica Rítmica (Ilha Solteira-SP)	R\$ 59.940	Lei do Esporte	91 crianças
APAE (Ilha Solteira-SP)	R\$ 69.800	Fundo da Infância e da adolescência	135 pessoas com deficiência
Projeto Saúde Integral – Hospital Pequeno Príncipe (Curitiba-PR)	R\$ 50.500	Fundo da Infância e da adolescência	30.000 crianças e adolescentes
Sociedade São Vicente de Paula de Andradina (SP)	R\$ 77.000	Lei do Idoso	48 idosos
Associação de Assistência ao Idoso (Ilha Solteira-SP)	R\$ 43.300	Lei do Idoso	41 idosos
Departamento Regional de Saúde de São José do Rio Preto (SP) e divisões da Rede Hebe Camargo	R\$ 120.300	Pronon	102 municípios e uma população estimada em 1,5 milhão de habitantes na área compreendida.

### AEROPORTOS BRASIL VIRACOPOS

Desde 2020, a Aeroportos Brasil Viracopos tem acordo com o Ministério Público do Trabalho para desenvolver programas e campanhas de enfrentamento da exploração sexual de crianças e adolescentes e o tráfico de pessoas, em parceria com a Childhood Brasil, a Associação Brasileira de Defesa da Mulher, da Infância e da Juventude (ASBRAD) e demais entidades. Em 2021, dando continuidade às atividades, a empresa participou de ações e capacitações quanto ao tráfico de pessoas, em uma iniciativa integrada de enfrentamento, incluindo a adesão ao Projeto Liberdade no Ar, também do Ministério Público do Trabalho.

Outros projetos que envolvem o engajamento da comunidade sobre os perigos para a aviação (apontamento de lazer, descarte irregular de lixo, soltura de bolões, pipas e drones próximo ao aeroporto) não foram realizados devido à pandemia de Covid-19, de modo que a empresa fortaleceu iniciativas de caráter ambiental no período – veja mais na [página 82](#).



## Enfrentamento à Covid-19

Durante todo o ano de 2021, as empresas Triunfo seguiram com as ações de conscientização e orientação sobre a prevenção da Covid-19 junto a usuários e comunidades locais. A Triunfo Concebra investiu em comunicação, de modo que o plano de combate se deu a partir da divulgação de informativos, comunicados, instruções e orientações aos profissionais por meio dos canais internos de comunicação.

Na Triunfo Transbrasiliana, foi lançada em abril uma campanha educativa com o objetivo de disseminar orientações sobre medidas preventivas cotidianas. A campanha “É hora de redobrar os cuidados!” abordou a importância de utilizar sempre máscara de proteção facial, higienizar as mãos, manter distância se-

gura de outras pessoas e, principalmente, buscar atendimento médico em caso de sintomas. Ainda, na Semana Mundial da Saúde, a empresa apoiou ações de enfrentamento à Covid-19 do Serviço Social do Transporte e Serviço Nacional de Aprendizagem do Transporte (SEST/SENAT) de Marília e São José do Rio Preto, em São Paulo.

Em 2021, Viracopos se consolidou como a principal porta de entrada de vacinas no Brasil. Foram mais 210 milhões de doses que chegaram ao país pelo Terminal de Cargas do Aeroporto. Destaque também para a campanha de vacinação contra a Covid-19, realizada pela Secretaria de Saúde de Campinas, em parceria com a concessionária, que imunizou 6.855 trabalhadores do Aeroporto.





Confira a seguir outras boas práticas da Companhia que reduziram os riscos de contaminação de Covid-19:

- Reforço na higienização e limpeza das Praças de Pedágio e Bases de Atendimento aos Usuários;
- Disponibilização aos usuários de álcool em gel 70% tanto nas cabines das praças de pedágio quanto nos banheiros das Bases de Atendimento aos Usuários;
- Distribuição de kits de saúde contendo álcool em gel 70% e máscara de proteção facial aos motoristas nas Bases de Atendimento aos Usuários;
- Higienização, com álcool em gel 70%, das mãos dos arrecadadores a cada pagamento recebido nas cabines de pedágio;
- Reforço na higienização e limpeza das viaturas utilizadas nos atendimentos médicos de urgência e socorro mecânico ao longo do trecho;
- Orientações para manter o distanciamento e evitar o contato físico, sempre que possível;
- Correta orientação nos casos de usuários que acionarem o atendimento médico de urgência, relatando sintomas que possam indicar contaminação pelo vírus;
- Serviço de atendimento médico emergencial disponível 24 horas;
- Restrições de viagens aos profissionais;
- Opção de trabalho remoto para funções que não exigiam atividades presenciais;
- Aferição de temperatura corporal dos profissionais antes de iniciarem sua jornada de trabalho;
- Afastamento das atividades e acompanhamento de casos suspeitos de Covid-19;
- Acompanhamento do Calendário Nacional de Vacinação da Covid-19 e encaminhamento dos profissionais que estiverem dentro das faixas etárias prioritárias para imunização.



## 4.3

# Clientes e usuários

GRI 103-1; 103-2; 103-3; 102-43

Reforçando o compromisso da Companhia em prestar atendimento de excelência em todos os segmentos de atuação, a satisfação de usuários e clientes é fator preponderante e constitui um dos eixos da Política Triunfo de Sustentabilidade. Motoristas e passageiros que trafegam por rodovias, usuários de transporte aéreo e do serviço de cargas e consumidores de energia integram o grupo de clientes das empresas Triunfo.

A Companhia mantém diversos canais de comunicação para receber sugestões, opiniões e críticas dos *stakeholders*, incluindo a realização periódica de consultas e pesquisas de satisfação para entender suas demandas.

A Triunfo Transbrasiliana realiza pesquisas de satisfação mensalmente, por meio de entrevistas com usuários. Ao longo de 2021, mais de 3 mil usuários responderam à pesquisa, consolidando em 90% a média geral de satisfação com a concessionária. Na Triunfo Concebra, o índice de satisfação é apurado a cada semestre, por meio de

contato telefônico com usuários da rodovia. Em 2021, o índice de satisfação com atendimento recebido pela equipe de tráfego foi de aproximadamente 95%.

A Concer, por sua vez, consulta os usuários anualmente. Na pesquisa de 2021, realizada pelo Vox Populi no mês de março, foram destaque os índices de satisfação com a Central de Atendimento ao Usuário (80,9%), a conservação da rodovia (75,6%) e a atuação dos inspetores de tráfego (86,9%).

No segmento aeroportuário, Viracopos foi eleito em 2021, pela terceira vez, como melhor aeroporto do país – segundo pesquisa da Secretaria de Aviação Civil (SAC), do Governo Federal. Entre as boas práticas para desenvolvimento da cadeia, destaca-se o Prêmio Viracopos Excelência Logística, promovido pela Aeroportos Brasil Viracopos, com o objetivo de estimular e reconhecer a performance das empresas que atuam no Terminal de Cargas do Aeroporto, incentivando sua eficiência.



## 4.4

# Fornecedores

GRI 102-9; 102-10; 204-1

Composta por organizações de diferentes portes, setores e regiões do país, a cadeia de valor das empresas que compõem a Triunfo Participações e Investimentos inclui fornecedores de bens e serviços fundamentais às operações<sup>8</sup>. As práticas de contratação desses fornecedores consideram aspectos técnicos, econômicos e socioambientais e, conforme prevê o Código de Conduta, as empresas Triunfo são orientadas à rescisão contratual em caso de descumprimento da legislação nos aspectos cíveis, ambientais, trabalhistas e tributários.

Ao longo de 2021, as empresas Triunfo destinaram, juntas, cerca de R\$ 683,3 milhões ao pagamento de fornecedores de bens e serviços. Desse montante, 74% foram pagos a fornecedores situados no mesmo estado das empresas contratantes, reforçando o compromisso da Companhia com o desenvolvimento socioeconômico local. Esse total não considera os contratos firmados pela Triunfo Participações e Investimentos, em virtude da natureza de suas atividades, de caráter administrativo, e por não manter contratos de grande valor.

*8 Em 2021, não houve alterações significativas na base de fornecedores – ainda que não haja uma avaliação específica sobre esse aspecto.*



## 4.5

# Investidores

GRI 102-43

Prezando pela transparência nas relações, a Triunfo mantém comunicação direta com os seus investidores – sejam eles institucionais ou individuais, inclusive acionistas e debenturistas. Para tanto, o website da Companhia oferece conteúdos corporativos, fatos relevantes, avisos aos acionistas, comunicados ao mercado e relatórios periódicos de desempenho, entre outros materiais. Os conteúdos são complementados com as informações disponibilizadas às plataformas oficiais, como os repositórios da B3 e da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

A Companhia também segue as diretrizes de sua Política de Transação com Partes Relacionadas, que estabelece procedimentos para assegurar que todas as decisões envolvendo esse tipo de transação ou situações com potencial conflito de interesses sejam tomadas tendo em vista os interesses da Companhia e de seus acionistas.

## 4.6

# Outros públicos

GRI 102-12; 102-13

As empresas que fazem parte da Triunfo Participações e Investimentos se conectam a iniciativas relacionadas ao desenvolvimento das regiões em que atuam, participando de movimentos, entidades, fóruns e comitês conduzidos por entidades governamentais e não governamentais.

Como a maioria de seus negócios são concessões públicas, a Companhia mantém relacionamento constante com as três esferas – municipal, estadual e federal – do governo. No sentido de evitar conflitos de interesses e práticas de corrupção, o Programa de Integridade traz as diretrizes de relacionamento com esse público, por meio do Código de Conduta e da Política Anticorrupção, os quais determinam, entre outras regras, que nenhum profissional pode receber pagamento ou qualquer tipo de vantagem pelos serviços prestados, nem usar o cargo para se beneficiar de favores. Também não é permitido realizar pagamentos ou oferecer presentes a servidores públicos para assegurar a prestação de serviços pela empresa.

Confira a seguir as entidades e iniciativas às quais a Companhia tinha vínculo formal em 2021:

### ▪ Triunfo Participações e Investimentos

- › Associação Brasileira de Comunicação Empresarial (Aberje)
- › Programa Na Mão Certa, da Childhood Brasil
- › Pacto Global, da Organização das Nações Unidas (ONU)
- › Programa Brasileiro GHG Protocol
- › Pacto Empresarial Pela Integridade e Contra a Corrupção, do Instituto Ethos

### ▪ Aeroportos Brasil Viracopos

- › Acordo de São Paulo – Foco em redução de emissões de gases de efeito estufa
- › Airports Council International – Latin America Caribbean (ACI-LAC)
- › AMCHAM – Campinas
- › Associação Brasileira de Normas Técnicas – Grupo de trabalho para elaboração de NBR para o monitoramento de ruído no sistema aeroviário



- › Associação Nacional das Empresas Administradoras de Aeroportos (ANEAA)
- › Comissão Nacional do Risco da Fauna (CNRFF)
- › Comissão de Comércio Exterior do Centro das Indústrias do Estado de São Paulo (CIESP) – Unidade Campinas
- › Comissão de Gerenciamento do Ruído Aeronáutico (CGRA)
- › Comitê Municipal de Campinas para o Gerenciamento do Risco da Fauna no Entorno dos Aeroportos de Viracopos e dos Amarais
- › Comitê Nacional de Prevenção de Acidentes Aeronáuticos (CNPAA), do Centro de Investigação e Prevenção de Acidentes Aeronáuticos (GENIPA)
- › Fóruns e comitês temáticos da Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC)
- › Grupo Brasileiro de Segurança da Aviação Civil AVSEC – Brazilian Aviation Security Team (BASeT)
- › Grupo Brasileiro de Segurança Operacional de Infraestrutura Aeroportuária - Brazilian Aviation Infrastructure Safety Team (BAIST)
- › Participação em Comitês Técnicos da Comissão Nacional de Autoridades Aeroportuárias (Conaero)
- › Projeto Setorial da ANAC de Fiscalização Safety Baseada em Risco (BAIST)
- › Programa Na Mão Certa, da Childhood Brasil

#### ▪ **Concer**

- › Programa Na Mão Certa, da Childhood Brasil
- › Grupo Paritário de Trabalho (GPT) da Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT)

#### ▪ **Tijóá**

- › Associação Brasileira de Concessionárias de Energia Elétrica (ABCE)

#### ▪ **Triunfo Concebra**

- › Semana Nacional de Trânsito (apoiadora)
- › Programa Na Mão Certa, da Childhood Brasil
- › Maio Amarelo (apoiadora)

#### ▪ **Triunfo Transbrasiliana**

- › Programa Na Mão Certa, da Childhood Brasil
- › Movimento Maio Amarelo (apoiadora)
- › Semana Nacional de Trânsito (apoiadora)
- › Membro do Comitê Linense de Vigilância Ambiental em Saúde (COLVAS)







## 5.1

# Políticas e práticas

GRI 102-11; 103-1; 103-2; 103-3

A Triunfo Participações e Investimentos busca a ecoeficiência das suas operações, no intuito de minimizar os possíveis impactos de suas atividades sobre o meio ambiente. Para isso, concentra seus esforços em atender a todos os requisitos legais e promove campanhas internas para consumo consciente de recursos naturais, a fim de fortalecer o engajamento entre os profissionais das empresas. Em complemento, possui políticas para tratar da gestão do tema, como a Política Triunfo Sustentabilidade e a Política Triunfo de Meio Ambiente. Esta última, de forma específica, trata sobre o uso racional de recursos naturais, a redução das emissões e o monitoramento de indicadores de desempenho ambiental, tendo como base os seguintes compromissos:

- **Conformidade e transparência:** Atender à legislação ambiental aplicável aos seus negócios é premissa nas empresas Triunfo, que atuam em cooperação com as instituições responsáveis por fiscalizar o cumprimento de suas obrigações legais. Da mesma forma, a Companhia adota a transparência no reporte do seu desempenho ambiental, publicando indicadores em suas plataformas para todos os públicos de interesse. Ainda, a Triunfo também divulga seus compromissos voluntários assumidos em relação ao meio ambiente, a exemplo do Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU), do qual é signatária.



- **Uso racional de recursos naturais:** Para evitar desperdícios e reduzir o uso desnecessário de água, energia e demais recursos naturais essenciais às atividades que desenvolve, a Triunfo preconiza, em todos os seus projetos e operações, que os recursos naturais sejam utilizados de forma racional, buscando sempre a eficiência em sua atuação.
- **Gestão de riscos:** É preocupação da Triunfo, tanto nos negócios em implantação quanto nos já operantes, identificar minuciosamente os riscos envolvidos, conforme preconiza a Política de Gerenciamento de Riscos da Companhia. Entre eles, os riscos ambientais presentes em suas atividades, por meio de estudos de impacto ambiental adequados, estabelecendo ações preventivas e planos de contingência para eventuais emergências, os quais têm por objetivo minimizar as consequências de acidentes e incidentes ambientais.
- **Melhoria contínua:** A inovação permeia as operações da Triunfo, que está constantemente buscando desenvolver técnicas e procedimentos para aperfeiçoar seu desempenho ambiental, uma vez que a Companhia está comprometida em estabelecer e monitorar indicadores de qualidade ambiental em todos os seus negócios. Dessa forma, é possível gerir, acompanhar e avaliar evoluções e involuções, criando planos de ação focados no aperfeiçoamento de práticas e processos.

- **Atenção às mudanças climáticas:** As mudanças climáticas são uma realidade e também afetam as operações da Triunfo, trazendo riscos e oportunidades. Ciente de que cabe a cada um fazer o seu papel para colaborar com a redução e compensação das emissões de gases de efeito estufa (GEE), a Companhia busca reduzir as emissões decorrentes de suas operações – e, na medida do possível, de sua cadeia de valor –, contribuindo de forma efetiva com a transição para uma economia de baixo carbono.
- **Responsabilidade compartilhada:** A responsabilidade pela preservação e conservação do meio ambiente depende de uma consciência coletiva e de uma postura proativa de recuperação. É assim que a Triunfo pensa e prega: o respeito ao meio ambiente é um valor a ser compartilhado com toda a sociedade. Por isso, a Companhia investe em ações de educação ambiental direcionadas aos diferentes públicos com os quais interage, em especial aos profissionais, comunidade e fornecedores. É dessa forma que a Companhia acredita ser possível elevar a qualidade ambiental nas regiões onde atua.

## Monitoramento

Por meio de uma base comum de indicadores de desempenho, adaptados às especificidades de cada operação, as empresas Triunfo realizam o monitoramento contínuo dos aspectos e impactos ambientais dos negócios. Dessa forma, ações corretivas ou preventivas ocorrem quando necessário, promovendo melhorias em processos e serviços que possam gerar ganhos para o meio ambiente. No caso das empresas certificadas conforme a norma NBR ISO 14001 – Triunfo Concebra e Transbrasiliiana – outros indicadores relacionados a impactos ambientais identificados localmente se somam a essa base.

Os indicadores de desempenho ambiental relativos a 2021, considerados mais relevantes para este reporte, são apresentados a seguir. Os números representam os resultados consolidados de Aeroportos Brasil Viracopos, Concer, Tijoá, Triunfo Concebra e Triunfo Transbrasiliiana, além da sede (holding) localizada em São Paulo.



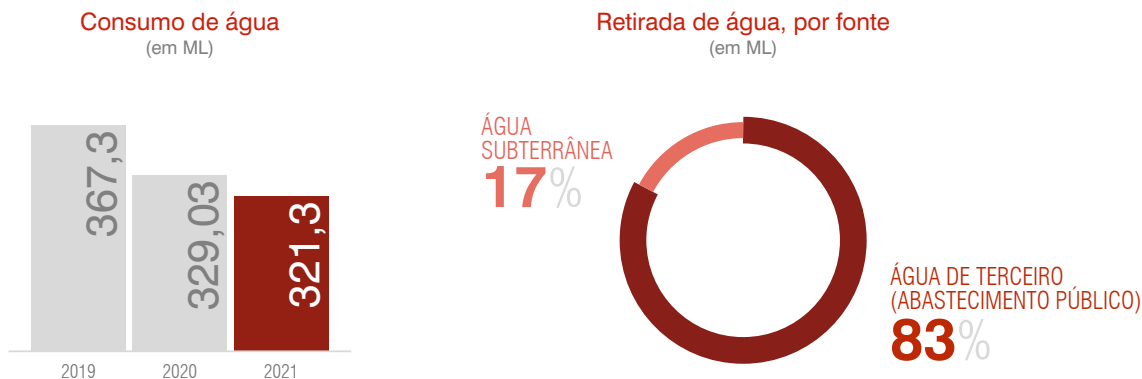
## 5.2

# Água

GRI 303-1; 303-3

Nas empresas Triunfo, o consumo habitual de água está relacionado, principalmente, às atividades da higienização de instalações, equipamentos e veículos utilizados nas operações, além do consumo humano. Para tais aplicações, as principais fontes de retirada são poços superficiais (devidamente outorgados) e redes públicas de abastecimento, gerenciadas por companhias de saneamento locais.

Ações para redução da retirada e monitoramento do consumo integram a gestão ambiental das empresas, que monitoram periodicamente o uso, por meio de hidrômetros – exceto a sede, que integra um condomínio empresarial no qual não há medição individual. Em 2021, as empresas Triunfo consumiram um volume de água 2% inferior ao registrado no ano de 2020, totalizando 321,3 ML (mega litros).



Na Triunfo Transbrasiliana, em 2021 houve o aumento de 68% no volume de água utilizado em comparação a 2020, em razão do retorno das atividades no formato presencial. Como medida para reduzir o consumo de água potável, foi implantada mais uma cisterna para a coleta de água de chuva – ao todo são três –, a fim do aproveitamento em atividades como lavagem de praças e jardinagem.

Já na Tijoá, houve uma diminuição de 47%, em comparação ao período anterior. Isso ocorreu em razão das manutenções preventivas realizadas em 2020 em duas unidades geradoras, que contribuíram para o aumento do consumo de água naquele ano. Somado a isso, nos primeiros meses de 2020 foi necessário o uso constante de água no sistema de resfriamento da central de ar-condicionado no prédio da operação e telecomunicação – estrutura desativada em julho do mesmo ano, com a substituição para um novo sistema de refrigeração que não utiliza água. Além disso, a forte estiagem do ano anterior, após o período de chuva, impôs a necessidade de irrigar os prados forrageiros que alimentavam os animais no projeto do Centro do Cervo do Pantanal, elevando o consumo de água de maio até novembro de 2020.



## 5.3

# Resíduos

GRI 306-1; 306-3; 306-4; 306-5

Em consonância com as melhores práticas e respeitando a legislação ambiental, nas empresas da Triunfo os resíduos sólidos são segregados, armazenados e encaminhados prioritariamente para a reciclagem. Caso isso não seja possível, cada tipo de material é conduzido para destinação adequada. Em algumas unidades, há a contratação de empresas terceirizadas, devidamente licenciadas. Em outras, a coleta e a destinação ficam a cargo das companhias municipais.

No caso das unidades operacionais que são certificadas pela NBR ISO 14001 – Triunfo Transbrasiliana e Triunfo Concebra – o controle está integrado ao sistema de gestão ambiental.

Em 2021, foram descartadas 8,9 mil toneladas de resíduos, um montante 41% superior ao registrado no ano anterior. Os resíduos não perigosos corresponderam a 98% do descarte realizado pelas empresas Triunfo. Os números não incluem os volumes relativos à sede, que não monitora sistematicamente esse indicador.



De forma geral, são encaminhadas a aterros os resíduos orgânicos e sem condições de reciclagem. No caso de Tijoá, são enviadas para coprocessamento os materiais contaminados com tintas, solventes e óleo. Nas rodovias, os principais materiais enviados à reciclagem são plástico, papelão, papel, pneu e ressolagem, além de banners de lonas. Os resíduos de saúde, gerados a partir dos atendimentos prestados aos usuários e profissionais, são devidamente destinados pela empresa responsável pelos serviços.

As empresas Triunfo investem em treinamentos em campanhas de conscientização de profissionais, além de usuários e comunidades do entorno da rodovia, para segregação de resíduos. No caso da Triunfo Transbrasiliana, são realizados os seguintes projetos de reutilização de materiais, para desvio do aterro sanitário:



- **Projeto Transformar:** reutiliza materiais de campanhas de comunicação como faixas e banners feitos de lonas e uniformes antigos – usados pelos profissionais da empresa –, para confecção de estojos, ecobags, *necessaires*, capas para notebook, porta-moedas, sacolinhas de câmbio, entre outros. Além de gerar emprego e renda para diversas costureiras autônomas – responsáveis pela confecção e reutilização dos resíduos –, é possível destinar corretamente itens que antes seriam descartados, transformando-os em materiais promocionais para ações junto aos usuários da Concessionária. Também são entregues na integração de boas-vindas aos novos profissionais da Companhia.
- **Composteiras:** Desde 2020 há composteiras nas bases de serviços operacionais. Estima-se que aproximadamente 10% dos resíduos orgânicos gerados deixam de ir para os aterros e acabam virando adubo para as hortas de estabelecimentos comerciais locais.





No Aeroporto de Viracopos, em 2021 houve a reutilização de resíduos oriundos de fresagem e recuperação de pátios. O material foi transportado para as vias não pavimentadas (lado terra) e utilizados como agregado de base, melhorando a condição das vias do aeroporto. No total, foram reaproveitadas 273 toneladas desse resíduo no ano de 2021.

Além disso, Viracopos passou a destinar seus resíduos não recicláveis para uma Usina de Valorização de Resíduos Sólidos Urbanos. Esses materiais são usados como combustível gerador de energia, também chamados de CDR (Combustível Derivado de Resíduos). A usina transforma os resíduos sólidos em combustível para diversos usos, como calor para fornos industriais, fornalhas de siderúrgicas, metalúrgicas, além dos setores papeleiros e de produção de cerâmicas. Essa ação resulta

em benefícios ambientais, como a redução da sobrecarga dos aterros sanitários, eliminação de passivos ambientais, redução de gases de efeito estufa, entre outros. Em 2021, aproximadamente 1.159 toneladas de resíduos não recicláveis deixaram de ser enviadas ao aterro sanitário, em decorrência desta iniciativa de Viracopos.

A Aeroportos Brasil Viracopos também implementou um novo programa para reaproveitamento de madeira para a produção de acessórios e móveis com uso nas operações do Terminal de Cargas e demais áreas da empresa. O trabalho busca a otimização dos processos, redução de custos e redução da geração de resíduos. Ao longo do ano de 2021 foram reaproveitadas aproximadamente 10 toneladas de madeira no serviço de carpintaria existente no setor de embalagem da Companhia.



## 5.4

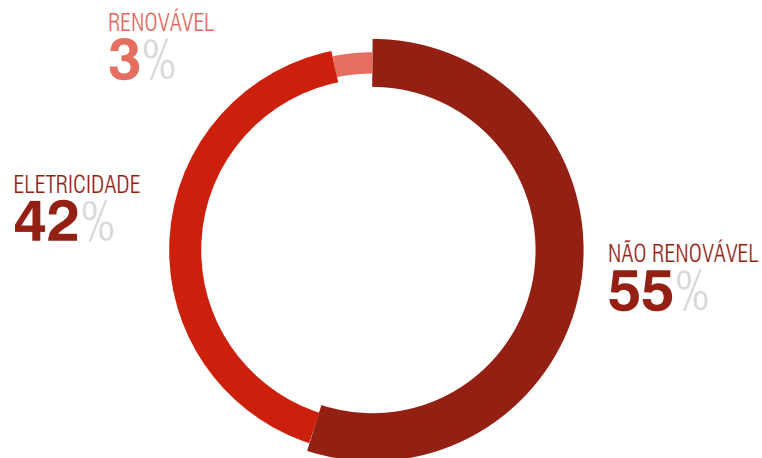
# Energia

GRI 302-1

Para a Companhia, a gestão efetiva de energia compreende o uso de energia limpa e utilização eficiente em suas operações. No ano de 2021, o consumo de energia nas empresas da Triunfo somou 461,2 mil gigajoules (GJ), dos quais 268,1 mil GJ corresponderam ao uso de combustíveis renováveis e não renováveis e 193,1 mil GJ à eletricidade.



Consumo de energia, por fonte



Na Triunfo Concebra, foram adquiridos novos veículos para a frota e alterada a usina fornecedora da energia fotovoltaica para o aumento de potência contratada na região de Goiás – em 2021, foram consumidos 1.426,7 Mwh (5.136,2 GJ). Na Triunfo Transbrasiliana também houve a renovação de parte da frota de veículos de inspeção de tráfego e guinchos leves.

Na Concer, foi realizada a troca de refletores de vapor metálico por LED nos túneis Washington Luiz, Papagaio, Quitandinha e Ouriço, no Rio de Janeiro, para economia do consumo de energia, durabilidade e redução do custo de manutenção, além da melhoria da visibilidade do usuário.

Buscando alinhar eficiência energética com preservação ambiental, a Aeroportos Brasil Viracopos vem realizando a substituição sistemática de lâmpadas de vapor metálico por lâmpadas LED em todo o sítio aeroportuário. A ação foi iniciada em 2015 e até o final de 2021 foram substituídas mais de 19 mil lâmpadas de vapor metálico por aproximadamente 10 mil lâmpadas de LED. Pretende-se substituir aproximadamente 30 mil lâmpadas nos próximos anos, que irá resultar em uma redução de 70% no consumo de energia elétrica no sistema de iluminação, bem como estima-se uma redução de emissão anual de CO<sup>2</sup> acumulada de 332 tCO<sup>2</sup> (redução de emissões de GEE).



# Biodiversidade

GRI 103-1; 103-2; 103-3; 304-1

As empresas Triunfo se empenham para que suas atividades causem o menor impacto possível sobre a biodiversidade das regiões onde estão inseridas. Por isso, aspectos relacionados ao tema são incluídos em Estudos de Impacto Ambiental dos ativos, à época da implantação, de modo que os monitoramentos previstos nas licenças de operação sejam realizados, tendo resultados reportados aos órgãos de controle.

Cabe destacar, ainda, que quando identificadas unidades de conservação ou áreas de alto valor para a biodiversidade localizadas nas proximidades de suas instalações, a Companhia busca desenvolver ações que colaborem para sua preservação.

Nas empresas do segmento rodoviário, campanhas de monitoramento são realizadas para registrar a ocorrência de animais silvestres e, assim, desenvolver ações que reduzam o risco de atropelamento das espécies nativas.

## Tijoa:

Nas adjacências do reservatório da Usina Hidrelétrica Três Irmãos, administrada pela Tijoa, percorrem 16,5 Km<sup>2</sup> de áreas de preservação, onde são observados fragmentos de Mata Atlântica, geralmente isolados.

O monitoramento mostrou que essas áreas se encontram em estágios diversos de desenvolvimento e conservação, sendo que 80,9% das glebas de reflorestamento já apresentam alguma cobertura vegetal. Até o momento foram reflorestados 30,5 Km<sup>2</sup>. Além disso, 336 espécies da fauna – 32 mastofauna, 260 avifaunas, 44 herpetofauna (23 anfíbios e 21 répteis) – e 120 espécies de flora – 52 de plantio compensatório e 68 regenerantes – foram identificados – e alguns monitorados.

## Concer:

A rodovia BR 040 (que liga os estados do Rio de Janeiro a Minas Gerais) intercepta importantes Unidades de Conservação na Serra de Petrópolis – Reserva Biológica do Tinguá, Área de Proteção Ambiental de Petrópolis, Parque Natural Municipal da Caixa D'água e Refúgio da Vida Silvestre Serra da Estrela. No total, 5,5 Km<sup>2</sup> são monitorados – 3,1 Km<sup>2</sup> de áreas de preservação e 2,4 Km<sup>2</sup> de unidades de conservação. Nessas áreas, foram localizadas espécies arbóreas da Mata Atlântica.

No Rio de Janeiro, a Concer desenvolve desde 2006 o projeto Caminhos da Fauna, com foco no monitoramento da fauna silvestre existente em áreas do entorno da BR-040 e em ações de mitigação de atropelamento de animais, envolvendo resgate, afugentamento e atendimento veterinário em clínicas conveniadas.

## Triunfo Concebra:

Dentro da área da concessão da rodovia, 3,6 Km<sup>2</sup> são APPs monitoradas pelo ativo.

## Triunfo Transbrasiliana:

A concessionária realiza a recuperação do ecossistema original por meio das ações do Projeto de Recuperação de Áreas Degradadas (PRAD), com o plantio mudas nativas, objetivando a reintrodução da cobertura vegetal e, conseqüentemente, o incremento da biodiversidade da região. No total, até 2021, 0,46 Km<sup>2</sup> foram reflorestados. Em 2021, 35 mil mudas nativas foram plantadas.

As medições dos indicadores ecológicos foram realizadas conforme as resoluções SMA 32/2014 e CBRN 01/2015.



## 5.6

# Emissões

GRI 305-1; 305-2; 305-3

Visando uma melhor qualidade do ar, a Triunfo Participações e Investimentos busca contribuir com o combate à poluição atmosférica, realizando anualmente o Inventário de Emissões de Gases do Efeito Estufa (GEE), de modo a quantificar o impacto de suas atividades também em relação às mudanças climáticas. Dessa forma, a Companhia se empenha em buscar soluções para reduzir as fontes emissoras de GEE decorrentes das atividades desenvolvidas por todas as suas empresas.

O Inventário de Emissões da Triunfo é verificado por parte externa independente e o documento segue as diretrizes do Programa Brasileiro GHG Protocol, sendo que o resultado pode ser acessado na plataforma do Programa ([www.registropublicodeemissoes.com.br](http://www.registropublicodeemissoes.com.br)). As abordagens utilizadas para coletar os dados são:

- **Controle Operacional:** considera as emissões decorrentes de negócios nos quais a Companhia detém 100% de controle acionário (autoridade sobre a fonte emissora).
- **Participação Societária:** considera o percentual de emissões sobre as empresas em que a Triunfo têm responsabilidade, a partir de sua participação acionária nos negócios. É o caso de Concer, Tijoá e Aeroportos Brasil Viracopos.

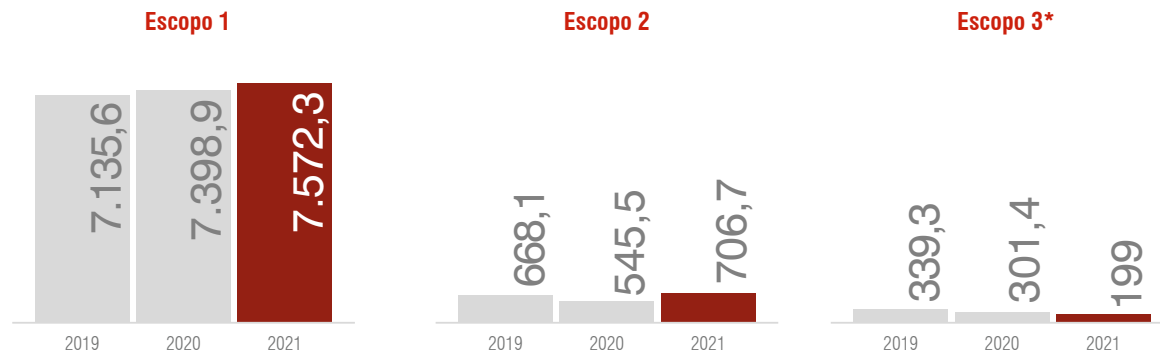




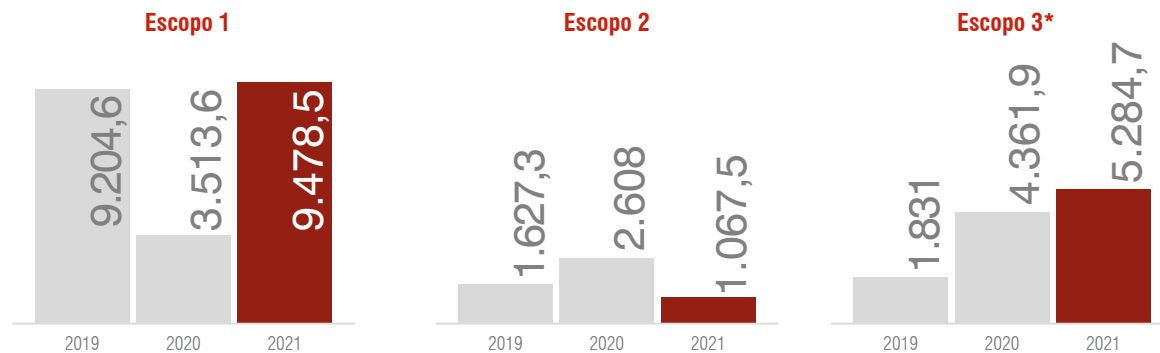
Nos cálculos, são contabilizados os seguintes gases reconhecidos como causadores do efeito estufa:

- Dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>)
- Metano (CH<sub>4</sub>)
- Óxido nitroso (N<sub>2</sub>O)
- Hexafluoreto de enxofre (SF<sub>6</sub>)
- Hidrofluorcarboneto (HFC)
- Perfluorcarboneto (PFC)
- Clorodifluorometano (HCFC 22)

### Emissões - Controle Operacional (em tCO<sub>2</sub>e)



### Emissões - Participação Societária (em tCO<sub>2</sub>e)



\* Estão contabilizadas as emissões decorrentes dos resíduos gerados nas operações e viagens à negócios. A Tijoá não reporta dados do Escopo 3.





#### Triunfo Transbrasiliana

- **IDA:** A concessionária foi reconhecida, em 2020 e 2021, pela Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT) como a primeira colocada entre as cinco concessionárias federais mais bem avaliadas, no Índice de Desempenho Ambiental (IDA). A Agência analisou a evolução e o comprometimento socioambiental das concessionárias no setor de infraestrutura de transportes do país. O IDA avaliou 15 indicadores de desempenho socioambiental e 34 critérios, como Política Ambiental Institucional, práticas voltadas à biodiversidade, tecnologias e boas práticas socioambientais inovadoras.
- **Curso de Multiplicadores em Educação Ambiental:** O curso tem o objetivo de promover a Educação Ambiental como ferramenta de sensibilização das escolas, formando multiplicadores da temática ambiental, auxiliando na implantação da preservação ambiental como complemento às atividades escolares, agregando novos valores ambientais e conhecimento sobre ecologia adequados à realidade local. Entre os temas trabalhados junto aos professores participantes, destacam-se: Boas Práticas Ambientais, Biodiversidade, Rodovia x Homem x Meio Ambiente e Ferramentas participativas em Educação.
- **Projeto de Reposição Florestal:** Revitalização de áreas degradadas as margens do Rio Tietê, teve 35 mil mudas plantadas em 2021. Ao total, mais de 125 mudas já foram plantadas.

#### Concer

- **Rota do Saber:** Em virtude das medidas de isolamento social, que geraram a suspensão das aulas por boa parte do ano nas escolas da região, as atividades de Educação Ambiental do Projeto Rota do Saber foram também paralisadas, nas cidades lindeiras à BR 040 (RJ). Ainda assim, a Concer realizou 17 ações e atividades referentes ao Programa de Educação Ambiental, com destaque para palestras *on-line* oferecidas a estudantes da comunidade nos Dias da Água, da Mata Atlântica e da Árvore, além de atividades desenvolvidas na Semana do Meio Ambiente, celebrada em junho. Ao final do ano, com a flexibilização das medidas restritivas, foi realizada uma atividade educativa do Rota do Saber, em formato presencial, com 45 alunos na Escola Municipal José Veríssimo, de Magé (RJ) Além da comunidade escolar, participaram representantes de entidades do terceiro setor locais, como a ONG Casa Samambaia e OSCIP Novo Encanto.





## Iniciativas em destaque

### RODOVIAS

- **Educação ambiental e engajamento:** As atividades de Educação Ambiental desenvolvidas pela Concer visam atender aos objetivos propostos no Plano Básico Ambiental (PBA) da rodovia, a fim de fomentar o desenvolvimento de lideranças locais na área de influência e impacto do empreendimento. Um dos principais focos dessa atuação está nas Unidades de Conservação (UC) da região, visto que a rodovia intercepta três delas em território fluminense: a Reserva Biológica do Tinguá, em Nova Iguaçu; o Refúgio de Vida Silvestre Serra da Estrela, em Duque de Caxias; e a Área de Preservação Ambiental Petrópolis, no município de mesmo nome.
- **Caminhos da Fauna:** Projeto pioneiro voltado à mitigação dos atropelamentos da fauna silvestre na rodovia.
- **Plantio Compensatório:** Recuperação de 32 hectares de áreas estratégicas à preservação ambiental de Petrópolis e Duque de Caxias, com o plantio de 47.800 mudas de espécies da Mata Atlântica (2014-2021).

- **Impulso à Ciência:** Como parte de sua atuação ambiental, a Concer incentiva a realização de pesquisas científicas relacionadas à fauna silvestre que habita as proximidades da rodovia, por meio de uma parceria firmada com a Universidade Veiga de Almeida. Como parte desse trabalho, a concessionária envia à Universidade dados de monitoramento de atropelamentos de fauna e a instituição recebe os animais atropelados para uma pré-triagem, antes de sua destinação final ao Museu Nacional para tombamento. Assim, estudantes de graduação e pós-graduação coletam dados pertinentes às suas pesquisas, como, por exemplo, o conteúdo estomacal de animais atropelados e endoparasitas observados, entre outros aspectos relevantes para a caracterização comportamental das espécies e ações de conservação. A parceria com a instituição de pesquisa é uma iniciativa voluntária da Concer.





### Aeroportos Brasil Viracopos

- **Controle de ruído:** A Aeroportos Brasil Viracopos possui a Comissão de Gerenciamento do Ruído Aeronáutico – CGRA, conforme estabelecido no Regulamento Brasileiro da Aviação Civil - RBAC nº 161 (emenda nº 3). A empresa possui uma página eletrônica sobre o assunto, dentro do site, demonstrando a transparência na gestão do tema com a disponibilidade de acesso público as informações referentes as reuniões da CGRA, relatórios, configuração das curvas de ruído e ao plano específico de zoneamento de ruído etc.



# Sobre o Relatório

## Perfil do reporte

GRI 102-3; 102-45; 102-50; 102-51; 102-52; 102-53; 102-54; 102-56

A publicação deste Relatório de Sustentabilidade reafirma o compromisso da Triunfo Participações e Investimentos com a divulgação transparente de seu desempenho econômico, ambiental, social e de governança. Assim, apresenta informações relevantes sobre a atuação da Companhia, incluindo estrutura de governança, políticas e práticas corporativas.

Adicionalmente, compartilha, com os diferentes *stakeholders*, indicadores de performance financeira, ambiental e social – relativos ao período compreendido entre 1 de janeiro e 31 de dezembro de 2021. As informações aqui reportadas se referem à Triunfo Participações e Investimentos, com sede em São Paulo (SP), e às subsidiárias que integraram a maior parte de seu faturamento no período – em conformidade com o Relatório de Administração e [Demonstrações Financeiras 2021](#)<sup>9</sup>.

O relatório foi orientado pelas diretrizes da Global Reporting Initiative (GRI), contempladas no escopo Essencial, conforme atestou a verificação externa independente, realizada pela SGS Brasil ([veja a Carta de Asseguração emitida pelos auditores](#)).

*9 A relação das empresas consolidadas pode ser verificada na página 37 das Demonstrações Financeiras da Companhia.*

## Publicação e contato

Os Relatórios de Sustentabilidade da Triunfo são publicados com periodicidade anual no *website* da Companhia. A última edição, referente a 2020, foi divulgada em setembro de 2021 e segue acessível – como as de anos anteriores.

A área de Comunicação e Sustentabilidade é responsável por coordenar o processo, bem como por repercutir, junto aos stakeholders, sobre seu conteúdo. Dessa forma, considerações sobre a publicação podem ser enviadas ao e-mail [comunicacao@trunfo.com](mailto:comunicacao@trunfo.com).

## Relevância e engajamento

O Relatório de Sustentabilidade 2021 da Triunfo foi construído com a participação de uma equipe multidisciplinar, envolvendo diretamente cerca de 60 profissionais. Alinhados às orientações da GRI, buscamos contemplar os aspectos de sustentabilidade presentes nos diferentes segmentos de atuação da Companhia e que reflitam as práticas adotadas – considerando, também, o contexto socioambiental da região onde os ativos estão inseridos.

Dessa forma, os temas elencados para reporte consideram políticas e práticas corporativas da Companhia, o posicionamento de outras organizações do setor e os interesses manifestados pelos principais stakeholders. Além disso, têm base nas recomendações de *frameworks* globais sobre o tema, elaborados por instituições especializadas – além da GRI, foram observadas orientações gerais da International Integrated Reporting Council (IIRC), do Pacto Global das Nações Unidas, do Fórum Econômico Mundial e da Sustainability Accounting Standards Board (SASB).



# Engajamento e materialidade

GRI 102-40; 102-42; 102-43; 102-44; 102-46; 102-47; 102-49

Para definição dos temas materiais a serem relatados, foram consultados os principais públicos de relacionamento das empresas Triunfo, a fim de identificar quais eram as demandas de informação das pessoas e instituições com as quais a Companhia interage. A seleção da amostra foi realizada pelos times de cada empresa Triunfo, com base em seus grupos de relacionamento direto.

Utilizando-se dos critérios adotados pela GRI para a definição dos temas a serem abordados no Relatório, os stakeholders foram questionados sobre os assuntos relacionados à sustentabilidade que julgavam mais relevantes. A pesquisa – utilizada especificamente para a seleção dos temas materiais – foi realizada por meio de um questionário *on-line*, submetido a representantes de cada grupo de *stakeholders*.

Ao todo, 302 pessoas responderam à pesquisa, conforme demonstra a tabela a seguir.

## Públicos respondentes

Fornecedores	88
Clientes/usuários	73
Profissionais	70
Órgãos públicos	18
Comunidade	17
Empresas do setor / concorrentes	15
ONG	8
Meios de comunicação	5
Entidades representativas	2
Investidores	2
Outros	4
<b>Total</b>	<b>302</b>

Com base nas respostas dos *stakeholders*, bem como dos compromissos da Companhia em relação à sustentabilidade, foram definidos nove tópicos materiais, compartilhados por todas as empresas Triunfo. O quadro ao lado apresenta cada um desses tópicos, relacionando indicadores de desempenho GRI e Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) conectados.

## Temas materiais

Tópico*	Indicadores	ODS relacionado(s)
Ética e integridade	102-17; 103-1; 103-2; 103-3; 205-2; 205-3; 406-1	16
Gestão de riscos	102-15; 103-1; 103-2; 103-3	
Segurança e satisfação dos usuários dos serviços	103-1; 103-2; 103-3	3, 9
Performance econômica e operacional	103-1; 103-2; 103-3; 201-1	8, 9 e 11
Saúde, segurança e desenvolvimento dos profissionais	103-1; 103-2; 103-3; 403-1; 403-6; 403-9	3, 8
Promoção dos direitos humanos	103-1; 103-2; 103-3; 405-1; 406-1	5; 8
Ecoeficiência (energia, água, resíduos e emissões atmosféricas)	103-1; 103-2; 103-3; 302-1; 303-3; 306-3; 305-1; 305-2	8, 9, 11
Biodiversidade	103-1; 103-2; 103-3; 304-1	15
Apoio às comunidades locais	103-1; 103-2; 103-3; 413-1	11

\* Os limites dos tópicos materiais possuem relação dentro e fora da Companhia.

A seguir, no Sumário remissivo GRI, apresentamos os indicadores selecionados por tópico, com base nos temas relevantes elencados, compondo, assim, os indicadores de desempenho monitorados e reportados pela Companhia.

Além dos *disclosures* indicados na versão Standard 2016 da GRI, incluímos os setoriais de energia e aeroportos previstos na G4, a fim de assegurar comparabilidade.



# Sumário GRI

GRI 102-55

Indicador	Descrição	Página	Observação/Justificativa
<b>GRI 101: Fundamentos 2016</b>			
<b>GRI 102: Temas gerais 2016 - Perfil Organizacional</b>			
102-1	Nome da organização	6	
102-2	Atividades, marcas, produtos e serviços	6, 12	
102-3	Localização da sede	6, 85	
102-4	Localização das operações	6, 12	
102-5	Propriedade e natureza jurídica	6	
102-6	Mercados atendidos	6, 12, 40	
102-7	Porte da organização	6, 12	
102-8	Informações sobre funcionários e outros trabalhadores	44, 95	
102-9	Cadeia de fornecedores	70	Resposta parcial. A Companhia não descreve a cadeia de fornecedores.
102-10	Mudanças significativas na organização e na sua cadeia de fornecedores	70	
102-11	Adoção da abordagem ou princípio da precaução	73	
102-12	Iniciativas externas	49, 71	
102-13	Participação em associações	71	
<b>GRI 102: Temas gerais 2016 - Estratégia</b>			
102-14	Declaração do executivo com o maior poder de decisão na organização	2	
102-15	Principais impactos, riscos e oportunidades	32	Resposta parcial. A Companhia não apresenta informações sobre oportunidades.



Indicador	Descrição	Página	Observação/Justificativa
<b>GRI 102: Temas gerais 2016 - Ética e integridade</b>			
102-16	Valores, princípios, padrões e normas de comportamento	6, 27	
102-17	Mecanismos de aconselhamento e comunicação sobre questões de ética	27	
<b>GRI 102: Temas gerais 2016 - Governança</b>			
102-18	Estrutura de governança	24, 27	
102-22	Composição do mais alto órgão de governança e dos seus comitês	24	
102-23	Presidente do mais alto órgão de governança	24	
102-24	Seleção e nomeação para o mais alto órgão de governança	24	
<b>GRI 102: Temas gerais 2016 - Engajamento de stakeholders</b>			
102-40	Lista dos grupos de stakeholders	86	
102-41	Funcionários cobertos por acordos de negociação coletiva	44	
102-42	Identificação e seleção de stakeholders	86	
102-43	Abordagem para engajar os stakeholders	69, 70, 86	
102-44	Temas e preocupações levantados pelos stakeholders	86	
<b>GRI 102: Temas gerais 2016 - Práticas de relato</b>			
102-45	Entidades incluídas nas demonstrações financeiras	85	
102-46	Definição do conteúdo e limites dos temas materiais	86	
102-47	Lista dos temas materiais	86	





Indicador	Descrição	Página	Observação/Justificativa
102-48	Explicação das conseqüências de quaisquer reformulações de informações fornecidas em relatórios anteriores	12	
102-49	Mudanças significativas em comparação com anos anteriores no que se refere à lista de tópicos materiais, limite dos tópicos abordados	86	
102-50	Período coberto pelo relatório	85	
102-51	Data do relatório mais recente	85	
102-52	Ciclo de reporte	85	
102-53	Contato para dúvidas sobre o relatório	85	
102-54	Premissas de relato em acordo com os Standards GRI	85	
102-55	Sumário de conteúdo da GRI	87	
102-56	Verificação externa	85	
<b>GRI 103: Forma de Gestão 2016</b>			
103-1	Explicação dos temas materiais e seus limites	27, 32, 36, 40, 48, 49, 50, 51, 54, 69, 73, 79	
103-2	Gestão sobre o tema material	27, 32, 36, 40, 48	
103-3	Evolução da gestão	27, 32, 36, 40, 48	
<b>GRI 201: Desempenho Econômico 2016</b>			
201-1	Valor econômico gerado e distribuído	42	
<b>GRI 204: Práticas de Compra 2016</b>			
204-1	Proporção de gastos com fornecedores locais	70, 101	
<b>GRI 205: Combate à Corrupção 2016</b>			
205-2	Comunicação e capacitação em políticas e procedimentos de combate à corrupção	27	
205-3	Casos confirmados de corrupção e medidas tomadas	27	



Indicador	Descrição	Página	Observação/Justificativa
<b>GRI 302: Energia 2016</b>			
302-1	Consumo de energia dentro da organização	78, 103	
<b>GRI 303: Água e Efluentes 2018</b>			
303-1	Interações com a água como recurso compartilhado	75	
303-3	Retirada de água por fonte	75, 102	
<b>GRI 304: Biodiversidade 2016</b>			
304-1	Unidades operacionais próprias, arrendadas ou geridas dentro ou nas adjacências de áreas de proteção ambiental e áreas de alto valor de biodiversidade situadas fora de áreas de proteção ambiental	79	
<b>GRI 305: Emissões 2016</b>			
305-1	Emissões diretas de Gases do Efeito Estufa (GEE) (Escopo 1)	80, 106	
305-2	Emissões indiretas de Gases do Efeito Estufa (GEE) provenientes da aquisição de energia (Escopo 2)	80, 106	
305-3	Outras emissões indiretas de Gases do Efeito Estufa (GEE) (Escopo 3)	80, 106	
<b>GRI 306: Resíduos 2020</b>			
306-1	Geração de resíduos e impactos significativos relacionados a resíduos	76	
306-3	Resíduos gerados	76, 104	
306-4	Resíduos não destinados para disposição final	76, 104	
306-5	Resíduos destinados para disposição final	76, 104	
<b>GRI 401: Emprego 2016</b>			
401-1	Novas contratações e rotatividade de funcionários	44, 97	
401-2	Benefícios oferecidos a empregados	47	



Indicador	Descrição	Página	Observação/Justificativa
<b>GRI 403: Saúde e Segurança do Trabalho 2018</b>			
403-1	Sistema de gestão de saúde e segurança do trabalho	51	
403-6	Promoção da saúde do trabalhador	51	
403-9	Acidentes de trabalho	51, 100	
<b>GRI 404: Capacitação e Educação 2016</b>			
404-1	Número médio de horas de treinamento por funcionários	50, 98	
<b>GRI 405: Diversidade e Igualdade de Oportunidades 2016</b>			
405-1	Diversidade dos órgãos de governança e dos funcionários	44, 48, 95	Resposta parcial. A Companhia não apresenta dos dados de categoria funcional discriminados por faixa etária.
<b>GRI 406: Não Discriminação 2016</b>			
406-1	Casos de discriminação e medidas corretivas adotadas	27	
<b>GRI 413: Comunidades Locais 2016</b>			
413-1	Operações com programas de engajamento da comunidade local, avaliação de impactos e desenvolvimento local	54	Resposta parcial. A Companhia não apresenta todas as informações solicitadas pelo <i>disclosure</i> .
<b>GRI G4 Setorial</b>			
AO1	Número total de passageiros por ano, discriminados por passageiros internacionais e voos domésticos e discriminados por origem, destino, conexão e em escala	39	
AO2	Número de movimentos de aeronaves por dia e por noite, discriminados por passageiros de voos comerciais, por carga comercial, voos regulares gerais e voos estaduais	39	
AO3	Quantidade total de toneladas de cargas	39	
EU1	Capacidade instalada, discriminada por fonte de energia primária e por sistema regulatório	18	
EU2	Produção líquida de energia, discriminada por fonte de energia primária e regime regulatório	38	
EU30	Fator de disponibilidade média da usina, discriminado por fonte de energia e sistema regulatório	38	





## DECLARAÇÃO DE ASSEGURAÇÃO

### DECLARAÇÃO DA SGS DO BRASIL LTDA. (SGS) SOBRE AS ATIVIDADES DE SUSTENTABILIDADE NO “RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE 2021” DA TRIUNFO PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

#### NATUREZA E ESCOPO DA ASSEGURAÇÃO

A SGS foi contratada pela TRIUNFO PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS para realizar a asseguração independente de seu Relatório de Sustentabilidade 2021. O escopo de asseguração, baseado na metodologia para assegurações de relatórios de Sustentabilidade da SGS, incluiu o texto e os dados relacionados aos indicadores *GRI Standards* relativos ao ano de 2021 e contidos neste relatório.

As informações do “RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE 2021” e sua apresentação são de exclusiva responsabilidade das estruturas de gestão da TRIUNFO PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS. A SGS não fez parte da preparação de nenhum material incluído no referido relatório. Nossa responsabilidade foi a de expressar uma opinião sobre o texto, dados, gráficos e declarações dentro do escopo de asseguração, detalhado a seguir com a intenção de informar as partes interessadas da TRIUNFO PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS.

O Grupo SGS desenvolveu um conjunto de protocolos de Asseguração de Comunicados de Sustentabilidade baseando-se nas melhores práticas apresentadas no guia *GRI Sustainability Reporting Standards* e o padrão de asseguração ISAE3000. Estes protocolos dão diferentes opções de nível de Asseguração, dependendo do contexto e da capacidade da Organização Declarante.

Este relatório foi assegurado utilizando nossos protocolos para avaliação da veracidade do conteúdo e seu alinhamento com os aspectos de *requirements* do *GRI Sustainability Reporting Standards*, (*Universal Standards* 101, 102 e 103) e também com os *requirements* dos *Topic-specific Standards* (*GRI 200*, *GRI 300* e *GRI 400*) de acordo com os temas materiais identificados pela TRIUNFO PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS através do processo descrito neste relatório. Com base nesse contexto, o “RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE 2021” caracteriza-se como nível essencial (*Core Option*).

O processo de asseguração foi realizado de maneira remota, com (i) entrevistas com colaboradores estratégicos, envolvidos no processo de compilação e elaboração do relatório, onde foram revisados *disclosures*, dados e processos relativos à gestão da sustentabilidade e à coleta de *disclosures* GRI, (ii) revisão da documentação apresentada pela TRIUNFO PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS e comparação com as informações inseridas pela organização no relatório, (iii) avaliação de versões deste relatório para alinhamento com os *standards* do GRI e (iv) análise das atividades de engajamento com as partes interessadas (*stakeholders*) e avaliação da forma como os tópicos materiais foram definidos e inseridos no contexto da sustentabilidade dentro da organização e no conteúdo deste relatório de sustentabilidade. As informações contábeis da TRIUNFO PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS contidas e referenciadas no “RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE 2021”, não foram avaliadas como parte deste processo de asseguração, mas em processo distinto de auditoria. As informações relacionadas ao inventário de gases de efeito estufa foram verificadas quanto a sua aderência aos *Standards* do GRI 2021, mas não em termos de validação dos valores numéricos, esta validação ocorreu em processo distinto de auditoria.

#### DECLARAÇÃO DE INDEPENDÊNCIA E COMPETÊNCIA

O Grupo de empresas da SGS é líder mundial em inspeções, análises e verificações, com operações em mais de 140 países e prestando serviços que incluem a certificação de sistemas de gestão, auditorias e capacitação nas áreas de qualidade, ambiental, social e ética, asseguração de relatórios de sustentabilidade e verificação de gases de efeito estufa. A SGS afirma sua independência da CARAMURU ALIMENTOS S.A., estando livre de conflito de interesse com a organização, suas subsidiárias e partes interessadas.





## DECLARAÇÃO DE ASSEGURAÇÃO

A asseguração foi realizada com base em conhecimento, experiência e qualificação para este serviço, e foi composta por:

- Um Auditor Líder de Asseguração de Relatório de Sustentabilidade, Auditor Líder em Sistemas de Gestão Integrada, Verificador de Gases de Efeito Estufa (GEE), Auditor Líder no Programa Renovabio.

### PARECER DE ASSEGURAÇÃO

Com relação à verificação realizada na metodologia, processos e dados apresentados pela TRIUNFO PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS estamos seguros que as informações e dados presentes no "RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE 2021" são confiáveis e uma representação equilibrada das atividades de sustentabilidade desenvolvidas pela TRIUNFO PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS no ano-base 2021. A SGS tem o parecer de que o relatório pode ser utilizado pelas partes interessadas da organização como parte de seus processos de avaliação da companhia. A organização escolheu o nível de asseguração essencial (*Core Option*), de acordo com suas necessidades.

Em nossa opinião, com base na amostragem do que foi verificado e nas documentações apresentadas pela TRIUNFO PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS, o conteúdo do relatório atende aos requisitos do *GRI Standards*.

### RECOMENDAÇÕES, CONSTATAÇÕES E CONCLUSÕES DA ASSEGURAÇÃO

- O Relatório da TRIUNFO PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS, "RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE 2021" está alinhado com os *Sustainability Reporting Standards*, (Universal Standards 101, 102 e 103) e também com os *requirements* dos *Topic-specific Standards* (*GRI 200*, *GRI 300* e *GRI 400*), Opção Essencial (*Core Option*).
- A TRIUNFO PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS atualizou a materialidade para o ano de 2021, apresentando seu Relatório de Sustentabilidade com 09 temas materiais: "Ética e integridade"; "Gestão de riscos"; "Segurança e satisfação dos usuários dos serviços"; "Performance econômica e operacional"; "Saúde e segurança e desenvolvimento dos colaboradores"; "Promoção dos direitos humanos"; "Ecoeficiência (energia, água, resíduos e emissões atmosféricas)"; "Biodiversidade"; e "Apoio as comunidades". A consolidação destes 09 temas materiais levou a uma seleção de *disclosures* GRI para a elaboração do relatório, assim como serviu de base para apresentação das informações e dados contidos no "RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE 2021". Em nosso entendimento, os temas resultantes do estudo refletem os impactos das atividades da TRIUNFO PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS de maneira equilibrada e o relatório cobre informações sobre todos os tópicos considerados como materiais para o setor e para as partes interessadas.
- Como oportunidade de melhoria e maior robustez na apresentação das informações, entendemos que os temas materiais "promoção dos direitos humanos" e "biodiversidade" podem ter as informações relacionadas aos *disclosures* "103-2 – Forma de gestão e seus componentes" e "103-3 - Avaliação da forma de gestão" apresentadas de maneira mais detalhada em próximos relatos de sustentabilidade.
- Tendo em vista o tema material "Biodiversidade" foi possível verificar ações que efetivamente gerenciam o tema, tendo apenas como oportunidade de melhoria o reporte de outros *disclosures* referentes a norma temática (GRI 304), além do 304-1 - Unidades operacionais próprias, arrendadas ou geridas dentro ou nas adjacências de áreas de proteção ambiental e áreas de alto valor de biodiversidade situadas fora de áreas de proteção ambiental.





## DECLARAÇÃO DE ASSEGURAÇÃO

- Quanto a publicação parcial de informações referentes aos *disclosures*, tem como parcialmente atendido os *disclosures* 102-9 – Cadeia de fornecedores, 205-2 - Comunicação e capacitação em políticas e procedimentos de combate à corrupção, 405-1 - Diversidade em órgãos de governança e empregados e 413-1 - Operações com engajamento, avaliações de impacto e programas de desenvolvimento voltados à comunidade local.

Finalmente, a SGS acredita na importância da transparência e parabeniza a companhia pela iniciativa de conduzir uma asseguração de seu relatório, bem como de promover a sustentabilidade em suas ações e disseminar em todos os níveis da organização o seu código de conduta e *compliance*.

12 de julho de 2022.

Assinado por e em nome da SGS

**Fabian Peres Gonçalves**  
Gerente de Negócios - Sustentabilidade

**Mariana de Oliveira Klein**  
Auditora Líder de Relatório de Sustentabilidade



# Anexo – Caderno de Indicadores

## Perfil dos profissionais

GRI 102-8; 405-1

### Aeroportos Brasil Viracopos

Categoria funcional	Homens	Mulheres	Total
Diretoria	3	0	3
Gerência	13	4	17
Coordenação	17	18	35
Técnico	23	4	27
Administrativo	116	92	208
Operacional	867	135	1.002
Estágio	0	6	6
Aprendizes	10	29	39
<b>Total</b>	<b>1.049</b>	<b>288</b>	<b>1.337</b>

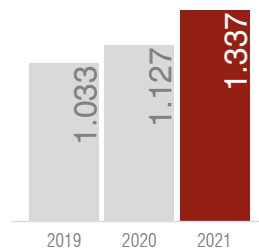
### Concer

Categoria funcional	Homens	Mulheres	Total
Diretoria	2	0	2
Gerência	4	3	7
Coordenação	2	6	8
Técnico	6	2	8
Administrativo	18	33	51
Operacional	360	138	498
Estágio	0	0	0
Aprendizes	10	10	20
<b>Total</b>	<b>402</b>	<b>192</b>	<b>594</b>

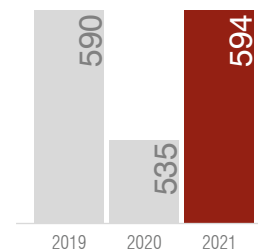
### Tijóá

Categoria funcional	Homens	Mulheres	Total
Diretoria	2	0	2
Gerência	2	4	6
Coordenação	5	2	7
Técnico	0	0	0
Administrativo	3	6	9
Operacional	32	1	33
Estágio	1	1	2
Aprendizes	0	0	0
<b>Total</b>	<b>45</b>	<b>14</b>	<b>59</b>

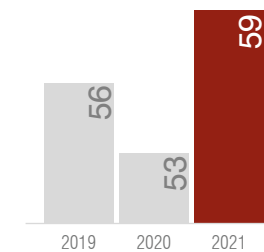
Aeroporto Viracopos  
Número de profissionais



Concer  
Número de profissionais



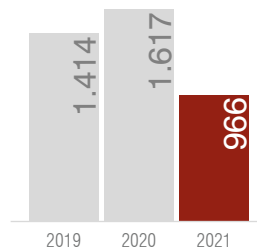
Tijóá  
Número de profissionais



## Triunfo Concebra

Categoria funcional	Homens	Mulheres	Total
Diretoria	4	0	4
Gerência	8	3	11
Coordenação	22	3	25
Técnico	0	0	0
Administrativo	40	54	94
Operacional	519	297	816
Estágio	2	5	7
Aprendizes	4	5	9
<b>Total</b>	<b>599</b>	<b>367</b>	<b>966</b>

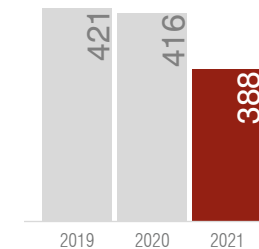
Triunfo Concebra  
Número de profissionais



## Triunfo Transbrasiliana

Categoria funcional	Homens	Mulheres	Total
Diretoria	4	0	4
Gerência	3	1	4
Coordenação	12	5	17
Técnico	7	0	7
Administrativo	14	24	38
Operacional	192	125	317
Estágio	0	1	1
Aprendizes	0	0	0
<b>Total</b>	<b>232</b>	<b>156</b>	<b>388</b>

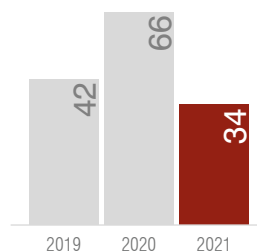
Triunfo Transbrasiliana  
Número de profissionais



## Triunfo Participações e Investimentos

Categoria funcional	Homens	Mulheres	Total
Diretoria	4	0	4
Gerência	3	1	4
Coordenação	1	2	3
Técnico	0	0	0
Administrativo	15	6	21
Operacional	2	0	2
Estágio	0	0	0
Aprendizes	0	0	0
<b>Total</b>	<b>25</b>	<b>9</b>	<b>34</b>

Triunfo Participações e Investimentos  
Número de profissionais



## Perfil dos Profissionais

Empresa	até 29 anos		Entre 30 e 50 anos		Mais de 50 anos	
	Homens	Mulheres	Homens	Mulheres	Homens	Mulheres
Aeroportos Brasil Viracopos	240	116	624	137	185	35
Concer	68	68	229	114	105	10
Tijóá	2	1	28	11	15	2
Triunfo Concebra	159	177	322	174	118	16
Trinfo Participações e Investimentos	5	2	16	6	4	1
Triunfo Transbrasiliana	59	43	133	106	40	7





# Admissões e demissões

GRI 401-1

## Admissões, por gênero

	Homens	Mulheres	Total
Aeroporto de Viracopos	342	54	<b>396</b>
Concer	86	59	<b>145</b>
Tijóá	4		<b>4</b>
Triunfo Concebra	221	153	<b>374</b>
Trinfo Participações e Investimentos	3	2	<b>5</b>
Triunfo Transbrasiliana	49	26	<b>75</b>
<b>Total</b>	<b>705</b>	<b>294</b>	<b>999</b>

## Demissões, por gênero

	Homens	Mulheres	Total
Aeroporto de Viracopos	199	32	<b>231</b>
Concer	49	37	<b>86</b>
Tijóá	0	0	<b>0</b>
Triunfo Concebra	289	204	<b>493</b>
Trinfo Participações e Investimentos	4	6	<b>10</b>
Triunfo Transbrasiliana	57	27	<b>84</b>
<b>Total</b>	<b>598</b>	<b>306</b>	<b>904</b>

## Número de admissões, por faixa etária e gênero

Empresa	Até 29 anos		Entre 30 e 50 anos		Mais de 50 anos		Total
	Homens	Mulheres	Homens	Mulheres	Homens	Mulheres	
Aeroporto de Viracopos	154	27	164	27	24	0	<b>396</b>
Concer	39	37	39	21	8	1	<b>145</b>
Tijóá	0	0	4	0	0	0	<b>4</b>
Triunfo Concebra	102	106	83	45	36	2	<b>374</b>
Trinfo Participações e Investimentos	0	2	3	0	0	0	<b>5</b>
Triunfo Transbrasiliana	21	9	21	17	7	0	<b>75</b>

## Número de demissões, por faixa etária e gênero

Empresa	Até 29 anos		Entre 30 e 50 anos		Mais de 50 anos		Total
	Homens	Mulheres	Homens	Mulheres	Homens	Mulheres	
Aeroporto de Viracopos	64	7	105	22	30	3	<b>231</b>
Concer	19	13	22	24	8	0	<b>86</b>
Tijóá	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Triunfo Concebra	138	92	122	98	29	14	<b>493</b>
Trinfo Participações e Investimentos	0	1	3	5	1	0	<b>10</b>
Triunfo Transbrasiliana	22	10	30	16	5	1	<b>84</b>



## Demissões, por gênero

	Homens	Mulheres	Total
Aeroporto de Viracopos	86,2%	13,8%	<b>100,0%</b>
Concer	16,8%	25,0%	<b>19,4%</b>
Tijóá	0	0	<b>0</b>
Triunfo Concebra	61%	69%	<b>131%</b>
Trinfo Participações e Investimentos	16,0%	40,0%	<b>56,0%</b>
Triunfo Transbrasiliana	12,0%	3,8%	<b>15,8%</b>

## Taxa de rotatividade, por faixa etária

	Até 29 anos	Entre 30 e 50 anos	Mais de 50 anos
Aeroporto de Viracopos	31%	55%	14%
Concer	40%	15%	7%
Tijóá	0	0	0
Triunfo Concebra	96%	48%	44%
Trinfo Participações e Investimentos	16,7%	25,0%	16,7%
Triunfo Transbrasiliana	6,3%	8%	1,5%

## Média de horas de treinamentos

GRI 404-1

### Aeroportos Brasil Viracopos

Categoria	Homens	Mulheres
Diretoria	04:35	0
Gerência	06:24	06:55
Coordenação	08:27	07:56
Técnico	14:42	05:07
Administrativo	06:47	08:05
Operacional	05:08	10:27
Estágio	0	09:00
Aprendizes	11:42	09:37
<b>Total</b>	<b>01:29</b>	<b>09:38</b>

### Concer

Categoria	Homens	Mulheres
Diretoria	04:00	0
Gerência	06:27	07:36
Coordenação	18:00	19:15
Técnico	23:38	05:30
Administrativo	07:13	10:57
Operacional	15:29	10:36
Estágio	0	0
Aprendizes	19:30	17:06
<b>Total</b>	<b>15:26</b>	<b>04:25</b>



## Tijóá

Categoria	Homens	Mulheres
Diretoria	08:00	0
Gerência	0	18:30
Coordenação	0	0
Técnico	0	0
Administrativo	0	05:20
Operacional	01:15	0
Estágio	0	0
Aprendizes	0	0
<b>Total</b>	<b>02:18</b>	<b>07:34</b>

## Triunfo Participações e Investimentos

Categoria	Homens	Mulheres
Diretoria	01:15	0
Gerência	07:56	20:00
Coordenação	09:00	09:30
Técnico	0	0
Administrativo	04:16	08:20
Operacional	0	0
Estágio	0	0
Aprendizes	0	0
<b>Total</b>	<b>04:04</b>	<b>09:53</b>

## Triunfo Concebra

Categoria	Homens	Mulheres
Diretoria	00:33	0
Gerência	07:34	06:51
Coordenação	17:26	04:16
Técnico	0	0
Administrativo	18:32	09:19
Operacional	23:10	10:41
Estágio	17:44	06:24
Aprendizes	16:54	19:26
<b>Total</b>	<b>23:02</b>	<b>12:25</b>

## Triunfo Transbrasiliana

Categoria	Homens	Mulheres
Diretoria	13:18	0
Gerência	23:48	20:15
Coordenação	23:27	18:55
Técnico	01:08	0
Administrativo	03:27	13:05
Operacional	12:31	23:57
Estágio	0	19:05
Aprendizes	0	0
<b>Total</b>	<b>08:59</b>	<b>16:18</b>



# Saúde e segurança

GRI 403-9

## Informações de Saúde e Segurança de empregados próprios

Informação	Aeroportos Brasil Viracopos	Concer	Tijóá	Triunfo Concebra	Triunfo Participações e Investimentos	Triunfo Transbrasiliana
Número de horas trabalhadas	1.834.402	1.425.600	0	2.727.780	200.000	7.196,4
Número de dias perdidos – acidentes de trabalho com afastamento	58	733	0	71	0	194
Número de acidentes fatais (óbitos)	0	0	0	0	0	0
Número de acidentes com consequências graves (exceto óbitos)	0	1	0	6	0	9
Número de quase acidentes	33	0	0	41	0	22
Número de acidentes de trabalho (típico) – com afastamento	8	28	0	17	0	25
Número de acidentes de trabalho (típico) – sem afastamento	0	0	1	40	0	4
Número de acidentes de trajeto – com afastamento	2	2	0	1	0	5
Número de acidentes de trajeto – sem afastamento	0	0	0	1	0	0
Taxa de Frequência (TF) de empregados próprios	4,4	1,4	0	1,5	0	
Taxa de Gravidade (TG) de empregados próprios	32	514,2	0	26,0	0	



## Informações de Saúde e Segurança de empegados terceirizados

Informação	Aeroporto Viracopos	Concer	Tijóá	Triunfo Concebra	Triunfo Participações e Investimentos	Triunfo Transbrasiliana
Número de horas trabalhadas	1.672.448	655.200	ND	ND	200.000	Não Gerenciado pela Organização
Número de dias perdidos	19	0	ND	0	0	Não Gerenciado pela Organização
Número de acidentes fatais (óbitos)	0	0	ND	1	0	1
Número de acidentes com consequências graves (exceto óbitos)	0	0	ND	3	0	Não Gerenciado pela Organização
Número de quase acidentes	229	0	ND	8	0	Não Gerenciado pela Organização
Número de acidentes de trabalho (típico) – com afastamento	5	0	ND	2	0	4
Número de acidentes de trabalho (típico) – sem afastamento	3	0	ND	4	0	1

## Fornecedores

GRI 204-1

Empresa	Total de pagamentos realizados a fornecedores (R\$)	Total de pagamentos realizados a fornecedores locais* (R\$)	Proporção	Estado
Aeroportos Brasil Viracopos	279.037.268,91	243.309.796,32	87%	SP
Concer	96.334.644,37	61.622.815,65	64%	RJ
Tijóá	32.993.406,94	20.717.464,47	63%	SP
Triunfo Concebra	157.399.840,95	93.959.747,44	60%	DF, GO, MG
Trinfo Participações e Investimentos	16.032.126,55	12.984.457,46	81%	SP
Triunfo Transbrasiliana	101.511.251,21	73.341.230,48	72%	SP
<b>Total</b>	<b>683.308.538,93</b>	<b>505.935.511,82</b>	<b>74%</b>	

\* Considera os fornecedores situados no mesmo estado de atuação da concessionária.



## Água retirada por fonte

(em ML)

	Aeroportos Brasil Viracopos	Concer	Tijóá	Triunfo Concebra	Triunfo Participações e Investimentos*	Triunfo Transbrasiliana
Águas subterrâneas (poço)	-	12,3	9,4	27,3	-	6,2
Abastecimento público ou outros	264,6	0,5	-	1	0,2	0,2
<b>Total</b>	<b>264,6</b>	<b>12,9</b>	<b>9,4</b>	<b>28,3</b>	<b>0,2</b>	<b>6,4</b>

\* O volume de água é medido e rateado pela administradora do condomínio no qual está instalada a estrutura administrativa da holding.

### Aeroportos Brasil Viracopos

	2019	2020	2021
Abastecimento público ou outros	298	253,1	264,6
<b>Total</b>	<b>298</b>	<b>253,1</b>	<b>264,6</b>

### Concer

	2019	2020	2021
Águas subterrâneas (poço)	12,4	11,4	12,3
Abastecimento público ou outros	-	-	0,5
<b>Total</b>	<b>12,4</b>	<b>11,4</b>	<b>12,9</b>

### Tijóá

	2019	2020	2021
Águas subterrâneas (poço)	7,8	17,8	9,4
<b>Total</b>	<b>7,8</b>	<b>17,8</b>	<b>9,4</b>



### Triunfo Concebra

	2019	2020	2021
Águas subterrâneas (poço)	34,1	33,2	27,3
Abastecimento público ou outros	1,3	1	1
<b>Total</b>	<b>35,4</b>	<b>34,2</b>	<b>28,3</b>

### Triunfo Participações e Investimentos

	2019	2020	2021
Abastecimento público ou outros	ND	0,3	0,2
<b>Total</b>	<b>ND</b>	<b>0,3</b>	<b>0,2</b>

### Triunfo Transbrasiliana

	2019	2020	2021
Águas subterrâneas (poço)	-	0,2	6,2
Abastecimento público ou outros	5,1	3,7	0,2
<b>Total</b>	<b>5,1</b>	<b>3,9</b>	<b>6,4</b>

## Energia <sup>10</sup>

GRI 302-1

### Fontes não renováveis

(GJ)

Combustível	Aeroportos Brasil Viracopos	Concer	Tijóá	Triunfo Concebra	Triunfo Part. e Inv.	Triunfo Transbrasiliana	<b>Total</b>
Diesel	43.048,6	1.073,2	304,1	47.364,4	ND	11.576,4	<b>103.366,7</b>
Gasolina	128.579,0	937,7	205,5	3.432,9	ND	1.093,3	<b>134.248,4</b>
GLP	15.710,2	0	3,7	0	ND	48,9	<b>15.762,8</b>

### Consumo de energia direta - fontes renováveis

(GJ)

	Aeroportos Brasil Viracopos	Concer	Tijóá	Triunfo Concebra	Triunfo Part. e Inv.	Triunfo Transbrasiliana	<b>Total</b>
Etanol	5,3	-	35,5	9.402,2	-	6.873,9	<b>9.443</b>
Gás Natural	129,1	-	-	0,00	-	-	<b>129,1</b>
Fotovoltaica	-	-	-	5.136,2	-	-	<b>5.136,2</b>

*10 Os cálculos de conversão dos combustíveis utilizados pelas empresas Triunfo foram realizados tendo como base os fatores de conversão da Empresa de Pesquisa Energética (EPE).*



## Consumo de eletricidade

(GJ)

Aeroportos Brasil Viracopos	Concer	Tijóá	Triunfo Concebra	Triunfo Part. e Inv.	Triunfo Transbrasiliana	<b>Total</b>
159.382,2	11.343,9	52,7	15.446,6	470,2	6.421,6	<b>193.177,2</b>

## Resíduos

GRI 306-3; 306-4; 306-5

## Resíduos perigosos

(em toneladas)

Destinação	Aeroportos Brasil Viracopos	Concer	Tijóá	Triunfo Concebra	Triunfo Part. e Inv.	Triunfo Transbrasiliana	<b>Total</b>
Autoclavagem	128,8						<b>128,8</b>
Bledagem para coprocessamento	10,1						<b>10,1</b>
Coprocessamento	12,6		1,2			4,9	<b>18,7</b>
Recuperação de mercúrio	1,1						<b>1,1</b>
Incineração (sem recuperação de energia)	13,7	0,6		0,6			<b>14,9</b>
Reciclagem	0,7						<b>0,7</b>
Aterro				7,2			<b>7,2</b>
Outro						0,2	<b>0,2</b>
<b>Total</b>	<b>167,1</b>	<b>0,6</b>	<b>1,2</b>	<b>7,8</b>	<b>0,0</b>	<b>5,1</b>	<b>181,9</b>





## Resíduos não perigosos

(em toneladas)

Destinação	Aeroportos Brasil Viracopos	Concer	Tijóá	Triunfo Concebra	Triunfo Part. e Inv.	Triunfo Transbrasiliana	<b>Total</b>
Lodo ativado	147,0						<b>147,0</b>
Triagem e transbordo	1.165,9						<b>1.165,9</b>
Lagoas aeradas	21,0						<b>21,0</b>
Geração de energia via biomassa	549,4						<b>549,4</b>
Compostagem	64,9						<b>64,9</b>
Reciclagem	645,9		5,7	283,3		7,1	<b>942,1</b>
Aterro	134,4	5.204,0	2,8	101,4		11,2	<b>5.453,8</b>
Outro*		395,4					<b>395,4</b>
<b>Total</b>	<b>2.728,5</b>	<b>5.599,4</b>	<b>8,6</b>	<b>384,7</b>	<b>0,0</b>	<b>18,3</b>	<b>8.739,6</b>



# Emissões

GRI 305-1; 305-2; 305-3

## Emissões totais - Controle Operacional

	Emissões em toneladas métricas de CO <sub>2</sub> equivalente (tCO <sub>2</sub> e)	Emissões de CO <sub>2</sub> biogênico (tCO <sub>2</sub> biogênico)
Escopo 1	7.572,3	2.195,1
Escopo 2 (abordagem por "localização")	706,7	-
Escopo 3	199,0	1,3
<b>Total</b>	<b>8.478,1</b>	<b>2.196,5</b>

### Remissões de CO<sub>2</sub> biogênico (tCO<sub>2</sub> biogênico)

Escopo 1	112,8
----------	-------

## Emissões totais - Participação Societária

	Emissões em toneladas métricas de CO <sub>2</sub> equivalente (tCO <sub>2</sub> e)	Emissões de CO <sub>2</sub> biogênico (tCO <sub>2</sub> biogênico)
Escopo 1	9.478,5	2.380,1
Escopo 2 (abordagem por "localização")	1.067,5	-
Escopo 3	5.284,7	21,1
<b>Total</b>	<b>15.830,7</b>	<b>2.401,1</b>

### Remissões de CO<sub>2</sub> biogênico (tCO<sub>2</sub> biogênico)

Escopo 1	965,8
----------	-------





**Triunfo**

PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS