



Relatório da Administração Exercício de 2023

Campinas, 22 de março de 2024

Senhores Acionistas,

A Administração da Aeroportos Brasil - Viracopos S.A. (“ABV”, “Companhia” ou “Concessionária”), em atendimento às disposições legais e estatutárias, submete à apreciação dos Senhores o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, acompanhados do Parecer dos Auditores Independentes e do Parecer do Conselho Fiscal.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Em 2023, nosso negócio de passageiros teve um ano muito positivo. Estabelecemos um novo recorde anual de passageiros processados, com 12.524.219 pessoas embarcando ou desembarcando pelo nosso Terminal, um número 5,75% superior ao número registrado no ano de 2022 (11,8 milhões), que era o recorde anterior. É como se todos os habitantes de Campinas tivessem passado aproximadamente dez vezes pelo aeroporto ao longo do ano passado, já que a população estimada da cidade é de 1,2 milhão de pessoas, segundo o IBGE.

Com voos diários de chegada e partida para Fort Lauderdale (EUA), Orlando (EUA), Lisboa (POR) e Paris (FRA), também estabelecemos um novo recorde de passageiros internacionais. Pela primeira vez em sua história, o Aeroporto de Viracopos encerrou

um ano com mais de 1 milhão de passageiros transportados. Foram 1.068.500 passageiros ante 721.770 de 2022, resultando em uma representativa alta de 48,04%.

Fomos novamente eleitos o Melhor Aeroporto do Brasil na categoria acima de 10 milhões de passageiros/ano em pesquisa de satisfação de passageiros realizada pela Secretaria de Aviação Civil (SAC). Esta foi a quarta vez que Viracopos conquistou o título anual, sendo agora o maior vencedor da história do Prêmio +Brasil, que é realizado pelo Governo Federal desde o início das concessões, em 2013.

Ficamos também na 8ª posição entre os aeroportos mais pontuais do mundo em 2023, na categoria porte médio, que compreende uma movimentação entre 10 milhões e 15 milhões de passageiros/ano, no levantamento *2023 On-Time Performance*, realizado pela empresa especializada em análise de dados da aviação global Cirium, em que foram analisados centenas de terminais em todo o mundo.

Fomos premiados com prata no *US Customer Experience Awards 2023*, na categoria “Cultura Centrada no Cliente”, que busca reconhecer as empresas que se dedicam a criar uma consistente e abrangente cultura interna à organização que promove excelência nos seus serviços, visando a satisfação de seus clientes. Nesta última etapa, Viracopos concorreu com outros três finalistas, sendo o único aeroporto entre eles.

Recebemos, ainda, duas certificações no *Experience Awards*, que tem o objetivo de reconhecer as empresas com o melhor *Net Promoter Score*¹ (NPS) do Brasil em seus segmentos. A ABV alcançou o NPS acima da média nacional dos aeroportos brasileiros e foi certificada com dois selos: “*Experience Certified*” (B2B) e “*O Cliente Recomenda*” (B2C). No segmento da aviação, 30 aeroportos foram recomendados, mas apenas 13 deles obtiveram o NPS acima da média e foram certificados.

Nosso negócio de cargas, no entanto, sofreu com as incertezas econômicas, taxas de juros elevadas, conflitos geopolíticos, alto preço do QAV e a normalização do frete marítimo. O volume total de cargas movimentadas no nosso terminal caiu 16%, sendo que o volume de cargas importadas caiu 24%, em linha com a queda de 22,15% do volume total de cargas importadas pelo Brasil no modal aéreo, segundo dados do Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio - MDIC.

¹ O NPS é uma métrica internacional que avalia o grau de confiança que o cliente tem com a marca, ao ponto de recomendá-la aos seus amigos e familiares.

O valor CIF² em US\$ das cargas importadas tarifadas em VCP em 2023 teve redução de 31,75%, enquanto o dólar médio ano contra ano teve queda de quase 20%.

Com isso, fechamos o ano com uma receita bruta de R\$ 960.010, uma queda de 15,72% frente à receita bruta de 2022 quando expurgado o efeito da Contribuição Mensal³. A receita de cargas somou R\$ 542.978 (-30,73% na variação anual sem CM), as receitas aeroportuárias somaram R\$ 222.208 (+13,14% ante 2022 sem CM), ao passo que as receitas comerciais fecharam o ano em R\$ 194.824 (+22,69% ante 2022 sem CM). Nossos custos e despesas gerenciáveis⁴ ficaram 4,09% abaixo do orçamento de 2023 e 9,9% acima do que incorremos em 2022.

Registramos um EBITDA de R\$ 485,5 milhões e uma margem EBITDA de 58,15%. Incorporando os efeitos do resultado financeiro, tributos, depreciação e amortização, apuramos um prejuízo líquido de R\$ 192 milhões, revertendo o lucro de R\$ 45 milhões apurado em 2022.

Importante registrar que este prejuízo contábil foi severamente impactado pelos efeitos advindos da discussão com o Poder Concedente sobre o contrato de concessão. A Companhia possui uma arbitragem contra a ANAC, em que reclama indenização por três pleitos de reequilíbrio, cujos efeitos passados somam, aproximadamente, R\$ 4 bilhões, o que é mais do que suficiente para saldar todo o valor devido ao Poder Concedente. Contudo, devido às regras contábeis, a Companhia não pode nem registrar o valor dos pleitos (ativo), nem baixar as outorgas (passivo), ficando no pior dos cenários. Em função disto, em 2023, foram registrados os encargos moratórios incidentes sobre o total de outorgas vencidas e não pagas, que montaram a R\$ 232 milhões, que, de outra forma, não seriam reconhecidos, fazendo com que o resultado do exercício fosse um lucro de R\$ 40 milhões.

Adicionalmente, considerando que a Companhia está em regime de relicitação, esta entende que não é adequado recompor o total de outorgas a vencer de 2024 a 2042 a valor presente, na medida em que só serão devidas outorgas enquanto a Companhia permanecer operando o aeroporto. Assim, no ano de 2023, não foram registradas despesas financeiras sobre este montante.

² Valor CIF é aquele que inclui o *Cost, Insurance and Freight*, ou seja, o preço das mercadorias, mais o frete e o seguro.

³ A Contribuição Mensal foi extinta em 1º de janeiro de 2023 e, como consequência, as tarifas a que a Companhia faz jus foram reduzidas, de modo que o efeito líquido da extinção fosse zero. Assim, tudo o mais constante, a extinção provoca uma redução na receita bruta, nas deduções sobre a receita e também nos custos operacionais.

⁴ Retirando o efeito da outorga variável, que depende do faturamento, bem como da depreciação, amortização e provisão para *impairment*, caso aplicável.

A despeito do prejuízo registrado, em 2023, demos continuidade a projetos de melhorias e ampliações no Aeroporto. Com um investimento de R\$ 22,5 milhões, recuperamos a capacidade funcional do pavimento flexível em uma extensa área de 94.490 m², distribuída entre a pista de pouso e decolagem, especificamente o trecho entre as *taxiways F e E*; além das *taxiways A, B, C* (trecho entre *F e E*), *E, F, G* (trecho entre *taxiway B* e posição M08 - pátio 3), *I e J*.

Investimos mais de R\$ 20 milhões na transformação do antigo terminal de passageiros em um novo terminal para cargas domésticas, que terá, nesta primeira fase, área de 15.000m² e deverá ser concluído no primeiro trimestre de 2024. Reformamos a estrutura da cobertura do Terminal de Cargas de Importação, além de dar início à execução do projeto de Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros – AVCB do Terminal de Cargas – TECA. Investimos ainda em novas empilhadeiras e equipamentos de inspeção de passageiros, bagagens e cargas.

Concluimos a implementação do sistema DAS (*Distributed Antenna System*) em parceria com empresa especializada em soluções de coberturas customizadas para ambientes fechados, eliminando áreas de sombra e garantindo sinal de telefonia celular com alta qualidade de voz e dados em todo o Terminal de Passageiros do aeroporto. Também implementamos uma solução tecnológica de “limpeza sob demanda” nos 44 banheiros do terminal de passageiros, que consiste no monitoramento dos sanitários por sensores que disparam alertas que indicam, em um painel, o momento adequado para as equipes de limpeza se deslocarem a cada local, implicando em melhoria de qualidade para o cliente e otimização de custos para a Concessionária.

Implementamos também o projeto-piloto "Status do Voo na Palma das Mãos", em conjunto com uma startup de tecnologia, para oferecer uma nova comodidade aos passageiros que viajam pelo Aeroporto Internacional de Viracopos, ao permitir que os viajantes acompanhem o status de seus voos diretamente em seus dispositivos móveis por meio do aplicativo WhatsApp, após escanearem gratuitamente um QR Code disponibilizado no aeroporto e digitarem os quatro números do voo. A partir desse momento, sempre que houver uma atualização sobre o status do voo pela empresa aérea, como atrasos nos voos ou alteração do portão de embarque, os passageiros receberão instantaneamente uma mensagem pelo WhatsApp com as informações mais recentes.

Ao todo, realizamos investimentos de capital (*Capex*) de mais de R\$ 87 milhões no ano de 2023.

Adicionalmente, amortizamos voluntária e antecipadamente R\$ 137,3 milhões da nossa dívida financeira, reduzindo-a em 7,6%. Tal montante se soma a outros R\$ 314,7 milhões de serviço da dívida obrigatórios contratualmente, totalizando R\$ 452 milhões pagos aos financiadores em 2023.

Tudo isto foi feito sem esquecer das nossas obrigações com o meio ambiente, sociedade e melhores práticas de governança corporativa (ESG). Dentro das ações de sustentabilidade ambiental, realizamos a substituição de 307 luminárias convencionais por refletores com tecnologia LED no pátio de aeronaves e nas balizas da pista de pousos e decolagens. Com isso, o aeroporto vai deixar de emitir 44,4 toneladas de CO₂ e deve reduzir em até 50% os custos anuais com energia elétrica nestes setores, em uma ação que tem o potencial de simultaneamente elevar os níveis de performance luminosa, segurança do trabalho, segurança da aviação civil, preservação ambiental e redução de custos operacionais. Promovemos um desafio sustentável entre as gerências da Companhia durante a 11ª Semana do Meio Ambiente e recolhemos 285 kg de tampinhas de plástico, que foram entregues à ONG Quem Ama Protege, em Campinas. O valor da venda das tampinhas será revertido em verba para a ONG, que atende animais abandonados.

Na frente social, a Companhia assinou, no dia 10 de julho, o termo de adesão ao projeto mundial “*Hidden Disabilities Sunflower Awareness*”, uma iniciativa colaborativa global que visa familiarizar as pessoas com as deficiências invisíveis e proporcionar uma jornada mais inclusiva aos passageiros que possuem algum tipo de deficiência oculta, como autismo, depressão, Alzheimer e TOC, entre outras. Uma das várias iniciativas para fazer com que o público em geral possa ter conhecimento dessas doenças e seja capaz de identificá-las, foi a criação de um cordão de crachá (*lanyard*) com desenhos de girassóis, que se tornou o símbolo desta causa.

A ABV também reforçou sua parceria com o Ministério Público do Trabalho para desenvolver programas e campanhas de enfrentamento da exploração sexual e o tráfico de pessoas, em conjunto com a *Childhood Brasil*, a Associação Brasileira de Defesa da Mulher, da Infância e da Juventude – ASBRAD e demais parceiros, tendo sido reconhecida, pela terceira vez, pelas boas práticas contra o abuso e a exploração sexual de crianças e adolescentes durante o 17º Encontro Anual Na Mão Certa, realizado no Teatro SESI (FIESP), em São Paulo.

Realizamos, em parceria com a EMDEC, um Workshop de “Melhores práticas de pilotagem preventiva e segurança no trânsito” para motociclistas, que foi ministrado pelo instrutor de pilotagem de motos e piloto profissional, Gustavo Ceccarelli. Esse curso intensivo teórico e prático foi feito com o objetivo de conscientizar a todos

sobre a importância de preservar vidas no trânsito e assim garantir a segurança de todos.

Também fomos homenageados pela Secretaria Municipal de Assistência Social, Pessoa com Deficiência e Direitos Humanos como empresa "Amiga de Campinas", juntamente com outras companhias, instituições, voluntários e setores do poder público que apoiaram ações solidárias no município com fins sociais, como a Campanha do Agasalho, a do Natal sem Fome e a do SOS Chuvas. Outro reconhecimento veio da Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico, Tecnologia e Inovação, da Prefeitura de Campinas, que premiou a Concessionária, juntamente com outras 34 empresas, com o selo "Empresa Amiga da Primeira Infância", por suas políticas voltadas para famílias com crianças de zero a seis anos de idade.

Na área de governança e *compliance*, mantivemos em funcionamento o Comitê de *Compliance*, Comitê de Ética e Sustentabilidade, Comitê de Gestão de Risco e de Segurança, bem como o Canal Confidencial de Ética e Denúncias. O funcionamento destes Comitês se soma à existência de um Manual de Governança Corporativa, que descreve os principais conceitos, princípios e procedimentos adotados pela concessionária para a identificação e avaliação de riscos incorridos nas atividades cotidianas, as atividades de controle necessárias, o monitoramento dos procedimentos e as práticas de informação e comunicação que a Companhia deve adotar relacionadas às boas práticas de Governança Corporativa. Adicionalmente a isto, temos o Código de Ética Empresarial, Código de Conduta para Colaboradores e Fornecedores, Procedimento de Compras de Bens, Materiais e Serviços e Protocolo de Práticas de Governança para Transações com Partes Relacionadas.

A Companhia conta, ainda, com um Conselho de Administração e um Conselho Fiscal permanentes, além de ter suas demonstrações financeiras auditadas por auditores independentes. Conta também com uma assessoria de Auditoria Interna, que atua de forma independente na análise de processos administrativos e operacionais, buscando oportunidades de melhoria e mitigação de riscos de negócios.

Gostaríamos de agradecer a confiança e o apoio dos nossos acionistas e conselheiros, bem como a dedicação, o profissionalismo e a valiosa contribuição de cada um de nossos colaboradores, a quem registramos nosso reconhecimento e sinceros agradecimentos, e sem o que estes resultados memoráveis não teriam sido alcançados.

Em 2024, continuaremos a trabalhar com afinco na geração de valor para nossos acionistas, colaboradores e sociedade, bem como na busca incessante pela manutenção e melhoria do nível de excelência pelo qual o Aeroporto de Viracopos é hoje conhecido.

Atenciosamente,

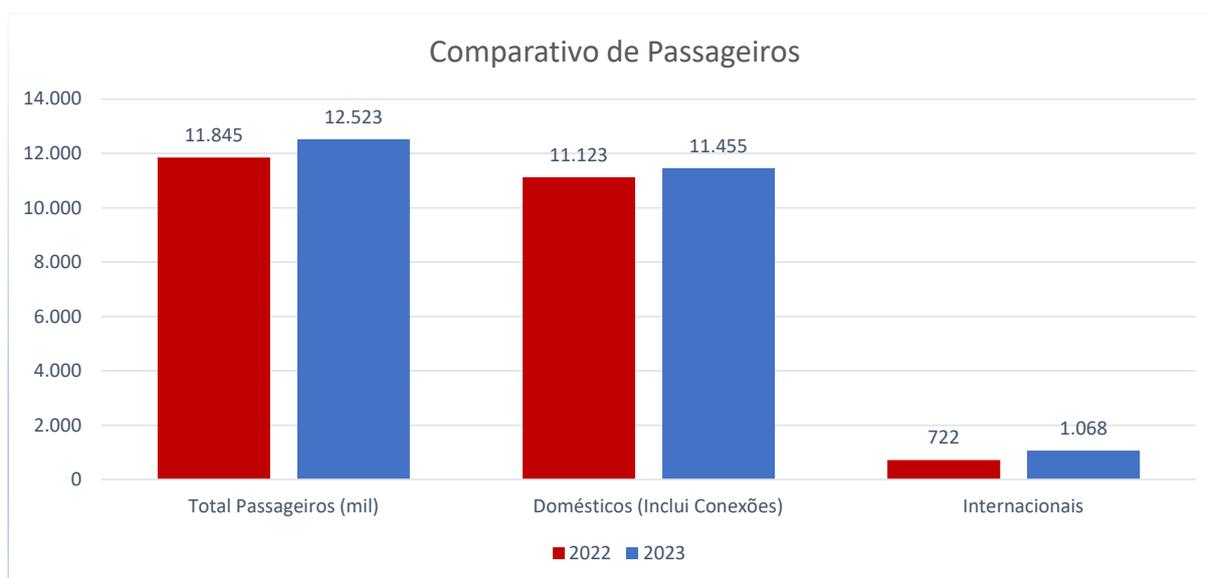
Diretoria Executiva

DESEMPENHO OPERACIONAL

Passageiros:

Em 2023, o Aeroporto Internacional de Viracopos estabeleceu novo recorde anual de movimentação de passageiros, com 12,5 milhões de pessoas embarcando ou desembarcando no terminal, superando em +5,75% o número de passageiros de 2022.

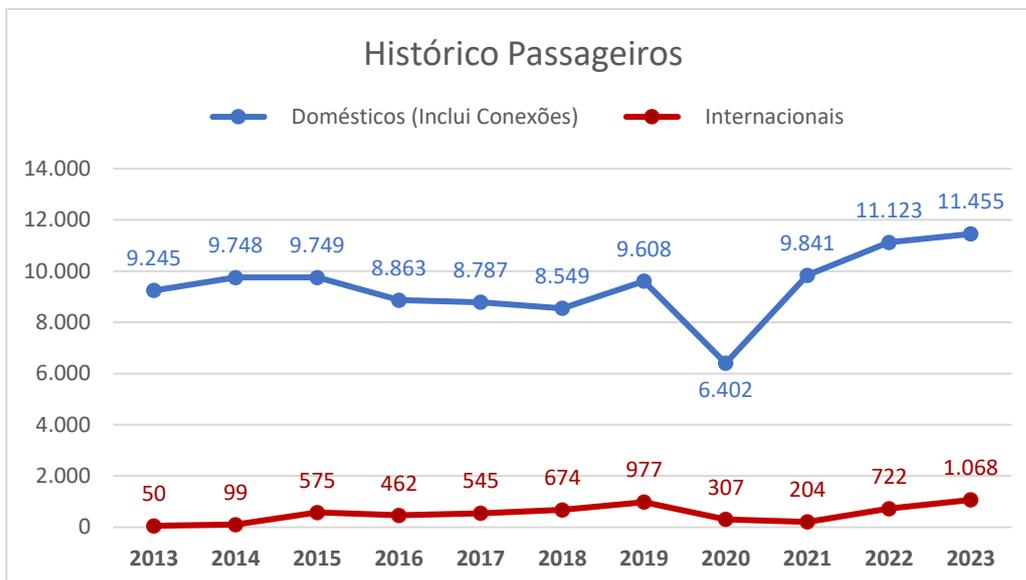
É como se o total de habitantes de Campinas tivesse passado aproximadamente dez vezes pelo aeroporto ao longo do ano, já que a população estimada da cidade é de 1,2 milhão de pessoas, segundo o IBGE.



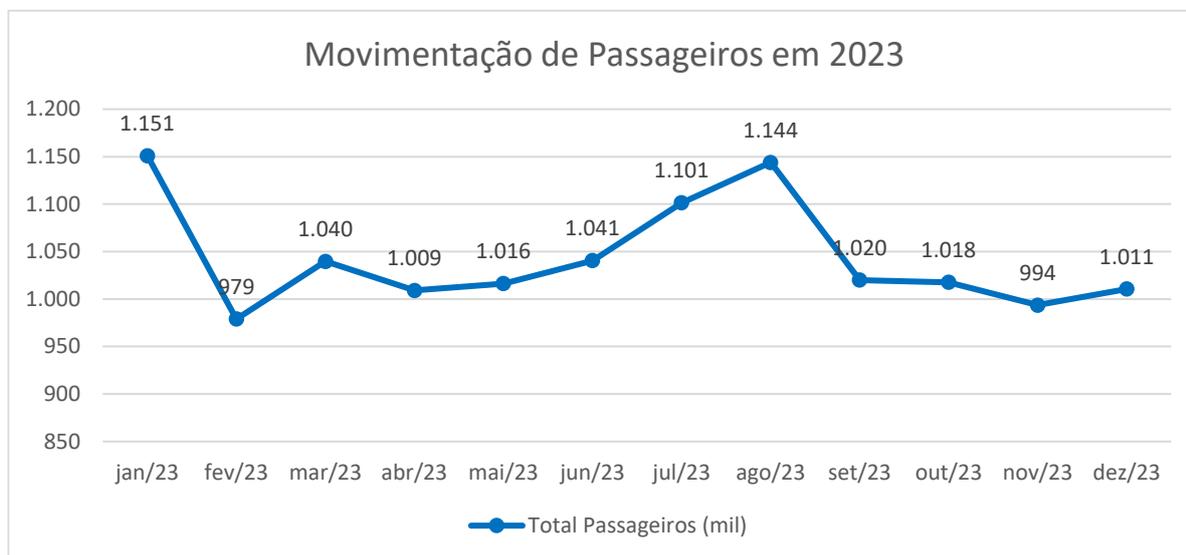
Ao longo de 2023, processamos 11,46 milhões de passageiros em voos domésticos, um crescimento de 2,98% sobre os 11,12 milhões de 2022.

Em voos internacionais, pela primeira vez na história, o Aeroporto de Viracopos processou mais de 1 milhão de passageiros. Foram 1,07 milhão de passageiros ante 722 mil de 2022, resultando em uma alta de 48,04% em relação ao ano anterior. O recorde anterior de movimentação anual de passageiros em voos para o exterior aconteceu em 2019, quando 977,5 mil passageiros embarcaram ou desembarcaram no terminal internacional de Viracopos.

Abaixo, a evolução anual dos passageiros domésticos e internacionais:



Adicionalmente, em janeiro de 2023, estabelecemos um novo recorde no volume de passageiros movimentados em um único mês: 1.151 mil, superando o recorde anterior de dez/22 em 6,18%.



Movimentos de aeronaves:

No exercício de 2023, Viracopos registrou 125.857 movimentos de pousos e decolagens de aeronaves (*Aircraft Total Movement – ATM*), registrando um decréscimo de -1,94%, quando comparado aos 128.341 ATMs de 2022.

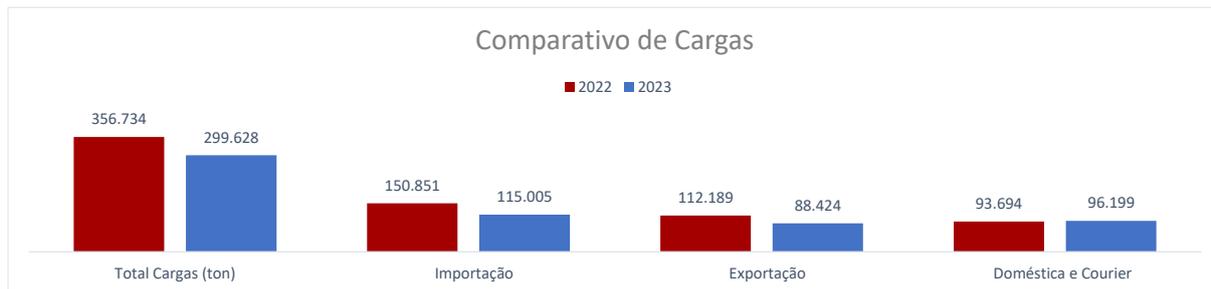


Cargas:

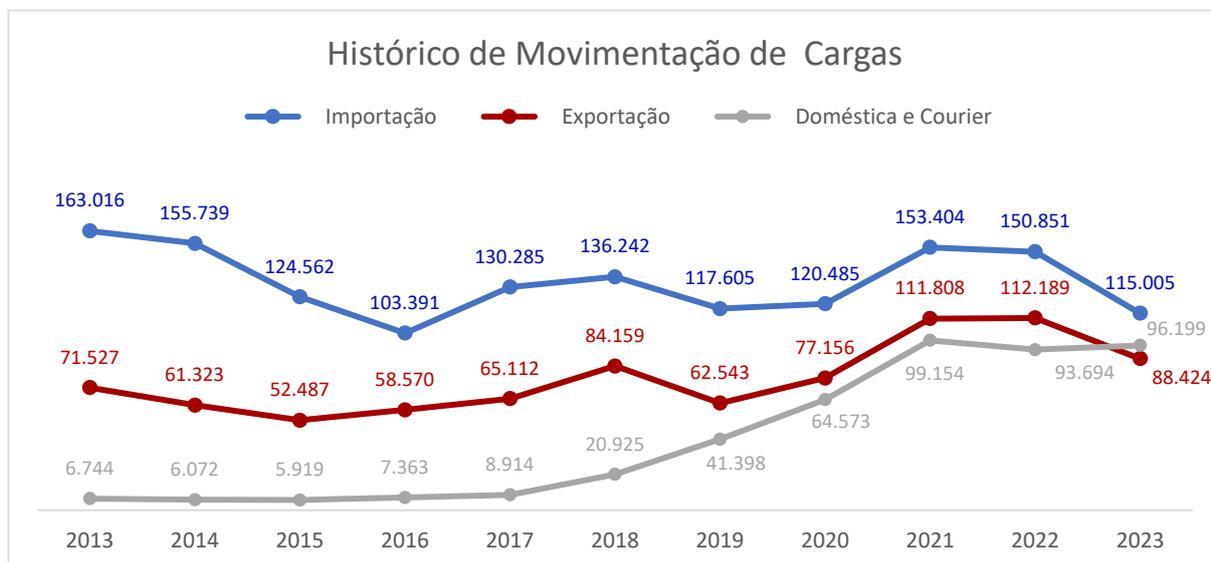
Em 2023, o volume de cargas processadas no Terminal de Cargas de Viracopos foi de 299.628 toneladas, frente às 356.734 toneladas processadas em 2022 (-16,01%).

Na importação, a queda foi de 23,76%, com 115.005 toneladas movimentadas contra 150.851 de 2022. Foram exportadas 88.424 toneladas em 2023, contra um volume de 112.189 toneladas em 2022 (-21,18%).

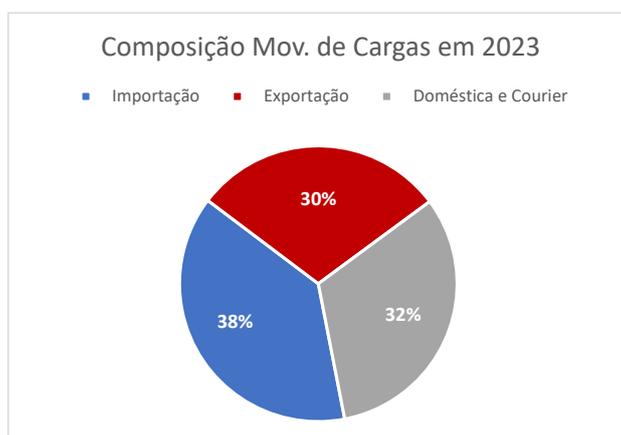
As cargas Courier e Doméstica, por sua vez, tiveram um aumento de +2,67%, com 96.199 toneladas ante as 93.694 toneladas de 2022.



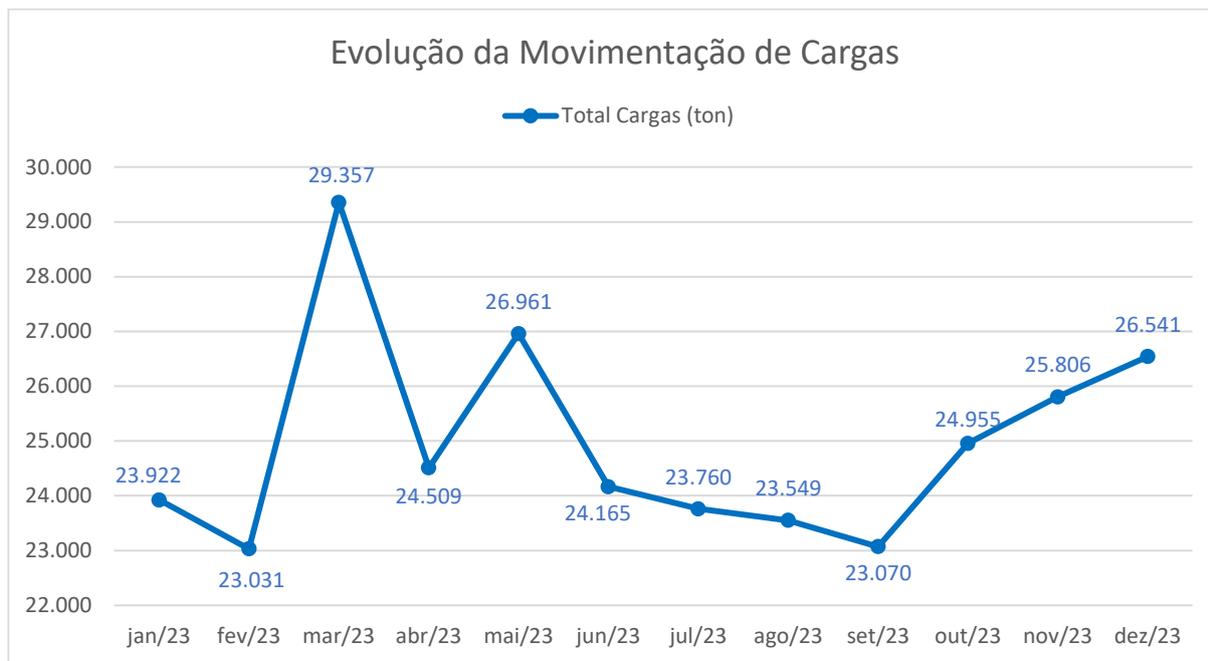
Apresentamos abaixo o histórico de movimentação de cargas ano a ano, desde o início da concessão:



Pela primeira vez desde o início da concessão, o volume de cargas domésticas e courier (96.199 ton.) ultrapassou o de cargas exportadas (88.424 ton.), representando 32% do total de cargas movimentadas no ano de 2023, só perdendo para as cargas importadas, que responderam por 38% do total.



Como pode ser visto abaixo, o volume mensal de cargas processadas teve um pico em março e foi caindo de maio a setembro, quando voltou a subir, tendo encerrado o ano com a 3ª melhor marca.



DESEMPENHO ECONÔMICO E FINANCEIRO

Os quadros abaixo mostram os resultados das principais contas da demonstração de resultado da Companhia (Consolidado) em 2023 e os compara com aqueles verificados em 2022.

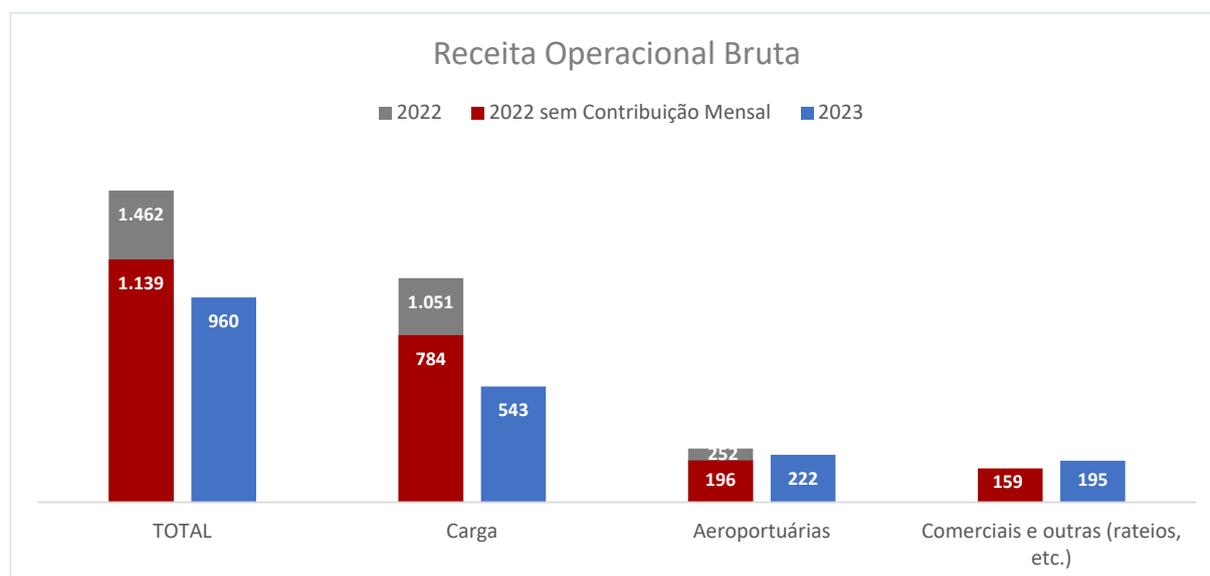
Em janeiro de 2023, a Contribuição Mensal que a Companhia pagava ao Fundo Nacional de Aviação Civil foi extinta. Como consequência, as tarifas da Companhia foram diminuídas, de modo que o efeito líquido daí advindo fosse zero. Assim, para fins comparativos acrescentamos uma coluna com o resultado de 2022 Pro-Forma, retirando os efeitos da Contribuição Mensal, de modo a permitir a comparabilidade entre o resultado de 2023 com aquele do ano anterior.

Principais indicadores (R\$ milhões)		2022	2022 Pro-Forma (Sem Cont. Mensal)	2023	Var. % sobre 2022	Var. % sobre 2022 Pro-Forma
Receita Operacional Bruta de Serviços	(+)	1.461,20	1.138,80	960,01	-34,30%	-15,70%
Receita de Construção - OCPC 05	(+)	55,14	55,14	60,01	8,84%	8,84%
Outras Receitas	(+)	0,29	0,29	1,27	343,76%	343,76%
Receita Operacional Bruta Total	(=)	1.516,62	1.194,23	1.021,30	-32,66%	-14,48%
Deduções (ISS/PIS/COFINS)	(-)	(195,97)	(150,03)	(125,05)	-36,19%	-16,65%
Custos e Despesas Operacionais (*)	(-)	(274,35)	(274,35)	(301,78)	10,00%	10,00%
Custos de Construção - OCPC 05	(-)	(55,14)	(55,14)	(60,01)	8,84%	8,84%
Resultado Operacional	(=)	991,17	714,71	534,45	-46,08%	-25,22%
Contribuição Mensal	(-)	(276,46)	0,00	(1,48)	-99,46%	N/A
Outorga Variável	(-)	(57,36)	(57,36)	(47,61)	-16,99%	-16,99%
Depreciação e Amortização	(-)	(169,67)	(169,67)	(247,94)	46,13%	46,13%
Provisão para <i>impairment</i>	(-) / (+)	191,57	191,57	0,00	-100,00%	-100,00%
Resultado Financeiro	(-)	(634,05)	(634,05)	(429,54)	-32,26%	-32,26%
Impostos (IRPJ e CSLL) diferidos	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Lucro / (Prejuízo) do Exercício	(=)	45,20	45,20	(192,11)	-525,04%	-525,04%

(*) Líquidos de créditos PIS/COFINS sobre insumos.

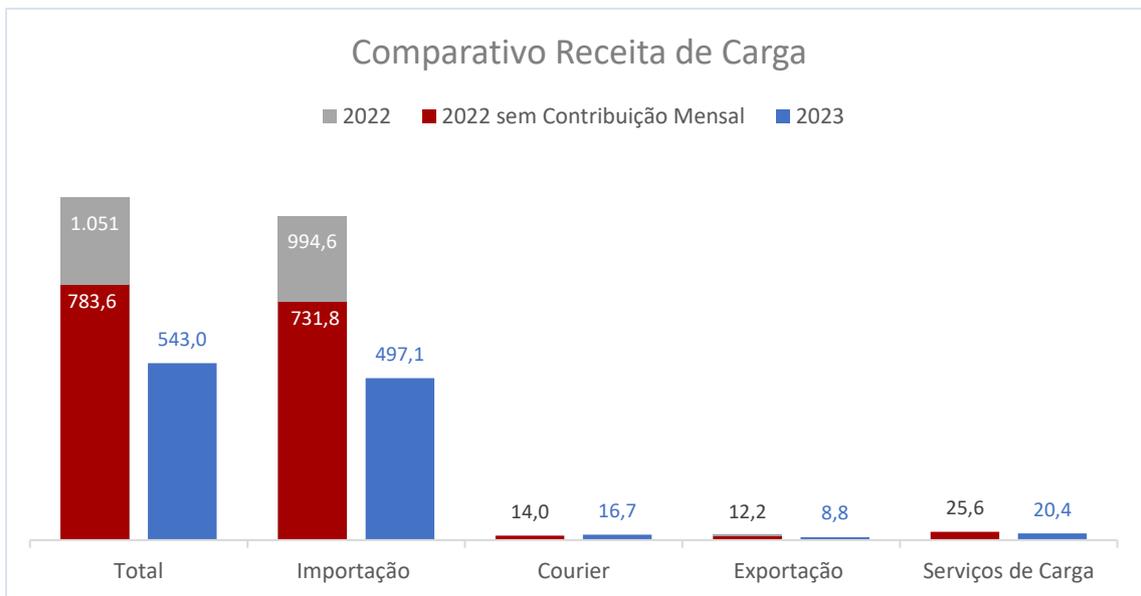
Receitas: As receitas operacionais do exercício alcançaram R\$ 960 milhões, representando uma redução de 15,72% sobre o valor de 2022 sem Contribuição Mensal. Quando comparado com o valor efetivo de 2022, a variação foi de -34,34%.

O maior contribuidor para a receita de 2023 foram as receitas de carga, que representaram 56,56% do total, seguida das receitas aeroportuárias (23,15%) e das receitas comerciais (20,29%).

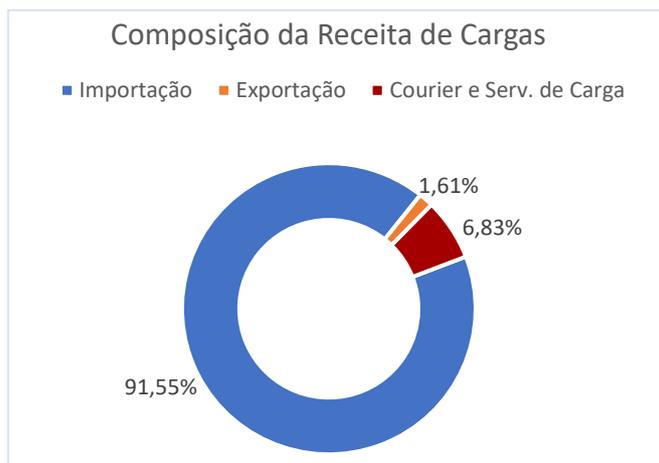


Receita de Cargas:

A receita com operações de cargas experimentou uma redução de 30,70% frente à receita de 2022, quando desconsiderados os efeitos da Contribuição Mensal.

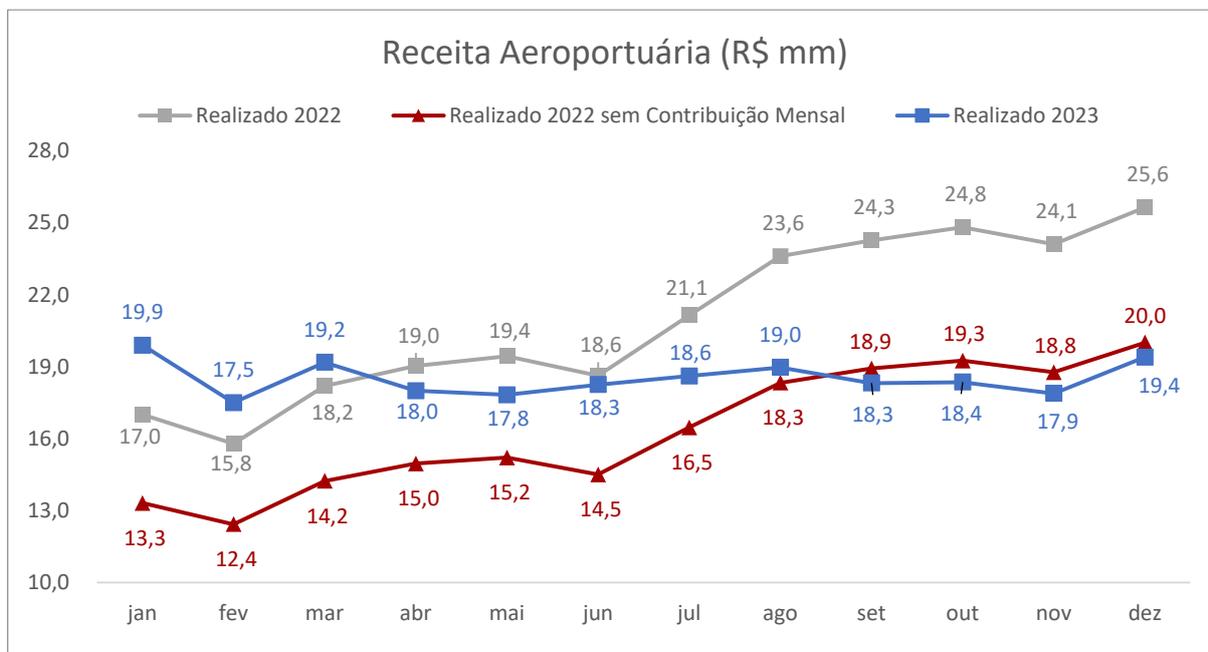


A receita de importação representou mais de 91% do total das receitas de cargas, sendo seguida pela receita de cargas courier e serviços de carga (6,83%) e, então, pela receita de exportação de cargas (1,61%).

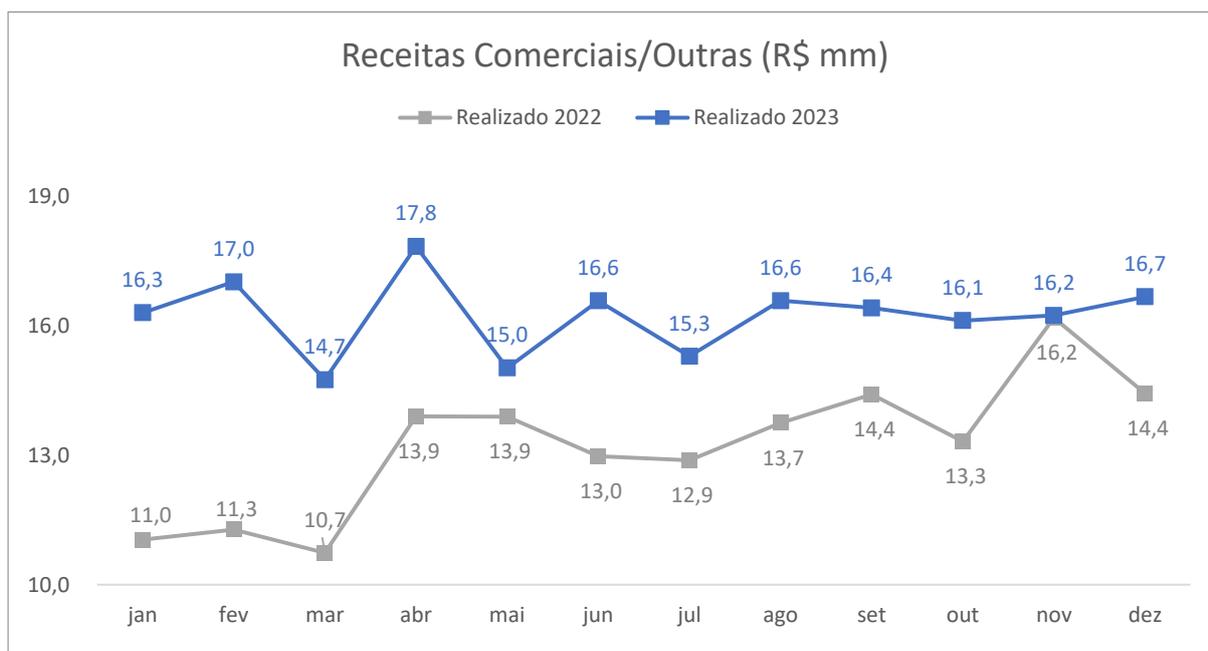


Receitas Aeroportuárias e Comerciais:

As receitas aeroportuárias superaram aquelas de 2022 (sem CM) em 13,14%, tendo se mantido em patamares superiores aos do ano passado até agosto.



Já as receitas comerciais tiveram um desempenho superior aos valores de 2022 sem CM durante todo o ano, resultando em um incremento anual de 22,69%.



Custos e Despesas Operacionais:

Os custos e despesas operacionais totais atingiram em 2023 o valor de R\$ 658,82 milhões, apresentando um aumento de 18,38% frente aos R\$ 556,51 milhões registrados no ano anterior, quando desconsiderados os efeitos da Contribuição Mensal.

Custos (R\$ milhões)	2022	2022 Pro-Forma (Sem Cont. Mensal)	2023	% do Total de 2023	2023 / 2022	2023 / 2022 Pro-Forma
Contribuição Mensal (Fnac)	276,46	-	1,48	0,25%	N/A	N/A
Depreciação e amortização	169,36	169,36	247,64	41,69%	46,22%	46,22%
Pessoal	107,95	107,95	113,78	19,16%	5,40%	5,40%
Serviços de Terceiros	71,33	71,33	83,53	14,06%	17,10%	17,10%
Outorga Variável	57,36	57,36	47,61	8,02%	-16,99%	-16,99%
Custos de Construção - OCPC 05	55,14	55,14	60,01	10,10%	8,84%	8,84%
Utilidades e serviços públicos	14,82	14,82	15,22	2,56%	2,75%	2,75%
Materiais de uso e consumo	14,60	14,60	14,15	2,38%	-3,05%	-3,05%
Seguros e garantias	8,19	8,19	8,01	1,35%	-2,23%	-2,23%
Outros	2,26	2,26	2,53	0,43%	11,90%	11,90%
Total de Custos	777,46	501,01	593,97	100,00%	-23,60%	18,56%

Despesas (R\$ milhões)	2022	2022 Pro-Forma (Sem Cont. Mensal)	2023	% do Total de 2023	2023 / 2022	2023 / 2022 Pro-Forma
Gastos com pessoal e encargos soc	29,35	29,35	29,82	45,98%	1,58%	1,58%
Despesas gerais e representações	11,81	11,81	15,90	24,52%	34,63%	34,63%
Serviços contratados e locações	8,86	8,86	10,03	15,46%	13,21%	13,21%
Utilidades e serviços públicos	2,21	2,21	1,88	2,90%	-14,88%	-14,88%
Honorários de conselheiros	1,71	1,71	1,65	2,54%	-3,42%	-3,42%
Depreciação e amortização	0,31	0,31	0,30	0,46%	-3,04%	-3,04%
Outros	0,22	0,22	0,51	0,79%	132,38%	132,38%
Materiais de uso e consumo	0,57	0,57	0,26	0,40%	-53,69%	-53,69%
Tributos e contribuições	3,54	3,54	(0,12)	-0,19%	-103,50%	-103,50%
Provisão para créditos de liquidaçã	(0,08)	(0,08)	6,22	9,59%	-8261,29%	-8261,29%
Provisões (reversões) para contingé	(2,99)	(2,99)	(1,60)	-2,46%	-46,61%	-46,61%
Total das Despesas	55,51	55,51	64,85	100,00%	16,83%	16,83%

Total de Custos e Despesas	832,97	556,51	658,82		-20,91%	18,38%
-----------------------------------	---------------	---------------	---------------	--	----------------	---------------

AMBIENTAL, SOCIAL E GOVERNANÇA CORPORATIVA (ESG)

Dentro das ações de sustentabilidade ambiental, realizamos a substituição de 307 luminárias convencionais por refletores com tecnologia LED no pátio de aeronaves e nas balizas da pista de pousos e decolagens. Com isso, o aeroporto vai deixar de emitir 44,4 toneladas de CO₂ e deve reduzir em até 50% os custos anuais com energia elétrica nestes setores. Trata-se de uma ação que tem o potencial de simultaneamente elevar os níveis de performance luminosa, segurança do trabalho, segurança da aviação civil, preservação ambiental e redução de custos operacionais.

Promovemos um desafio sustentável entre as gerências da Companhia durante a 11ª Semana do Meio Ambiente e recolhemos 285 kg de tampinhas de plástico, que foram entregues à ONG Quem Ama Protege, em Campinas. O valor da venda das tampinhas será revertido em verba para a ONG, que atende animais abandonados.

Também mantivemos parceria com a Associação Laticão e a Prefeitura Municipal de Campinas, para auxílio e tratamento de animais domésticos resgatados pela nossa Equipe de Manejo de Fauna. Em 2023, foram resgatados 2 animais feridos, os quais receberam atendimento do SAMU Animal, da Prefeitura de Campinas. Também resgatamos 21 animais saudáveis, sendo que 7 destes foram adotados na campanha “Adote um Amigo”, feita pela Companhia junto à toda comunidade aeroportuária, e submetidos a tratamento (primeiras vacinações, castração e microchipagem) oferecido pela Prefeitura de Municipal de Campinas. Os outros 14 foram encaminhados para a Associação Laticão, onde receberam alimentação, assistência veterinária, reabilitação, vacinação e castração.

Na frente social, a Companhia assinou, no dia 10 de julho, o termo de adesão ao projeto mundial “*Hidden Disabilities Sunflower Awareness*”, uma iniciativa colaborativa global que visa familiarizar as pessoas com as deficiências invisíveis e proporcionar uma jornada mais inclusiva aos passageiros que possuem algum tipo de deficiência oculta, como autismo, depressão, Alzheimer e TOC, entre outras. Uma das várias iniciativas para fazer com que o público em geral possa ter conhecimento dessas doenças e seja capaz de identificá-las, foi a criação de um cordão de crachá (*lanyard*) com desenhos de girassóis, que se tornou o símbolo desta causa.

A ABV também reforçou sua parceria com o Ministério Público do Trabalho para desenvolver programas e campanhas de enfrentamento da exploração sexual e o tráfico de pessoas, em conjunto com a *Childhood Brasil*, a Associação Brasileira de Defesa da Mulher, da Infância e da Juventude – ASBRAD e demais parceiros, tendo sido reconhecida, pela terceira vez, pelas boas práticas contra o abuso e a

exploração sexual de crianças e adolescentes durante o 17º Encontro Anual Na Mão Certa, realizado no Teatro SESI (FIESP), em São Paulo.

Desde 2020, quando aderiu ao Pacto Empresarial, a ABV vem promovendo ações para garantir que os assuntos relacionados ao abuso e à exploração sexual sejam pauta, oferecendo informação, soluções e estratégias para os diferentes setores da sociedade.

Em 28/07/23, a Companhia, em parceria com a Azul Linhas Aéreas, a ASBRAD e a *Childhood Brasil* promoveram uma série de ações de conscientização no Terminal de Passageiros para marcar o Dia Mundial de Enfrentamento ao Tráfico de Pessoas, 30/07. Ao longo do dia, foram realizadas diversas ações, tais como a divulgação de campanha de alerta nos painéis digitais do aeroporto, a ativação de comunicação em pontos estratégicos do embarque internacional, a veiculação de mensagens sonoras no saguão, além de publicações nas redes sociais e a entrega de presentes na aeronave da Azul (VCP-LIS–voo 8750), com mensagens dos tripulantes aos passageiros sobre o tema. A campanha, que levou o nome “Embarque Coração Azul”, consistiu em conscientizar passageiros e colaboradores da comunidade aeroportuária sobre a existência, os riscos, os indícios e as formas de denunciar este tipo de crime.

Em homenagem ao “Maio Amarelo”, um movimento internacional de conscientização para redução de acidentes de trânsito, que completou 10 anos em 2023, a Aeroportos Brasil Viracopos, em parceria com a EMDEC, realizou no dia 26/05 um Workshop de “Melhores práticas de pilotagem preventiva e segurança no trânsito” para motociclistas, que foi ministrado pelo instrutor de pilotagem de motos e piloto profissional, Gustavo Ceccarelli. Esse curso intensivo teórico e prático foi feito com o objetivo de conscientizar a todos sobre a importância de preservar vidas no trânsito e assim garantir a segurança de todos.

A ABV também foi homenageada pela Secretaria Municipal de Assistência Social, Pessoa com Deficiência e Direitos Humanos como empresa “Amiga de Campinas”, juntamente com outras companhias, instituições, voluntários e setores do poder público que apoiaram ações solidárias no município com fins sociais, como a Campanha do Agasalho, a do Natal sem Fome e a do SOS Chuvas. Outro reconhecimento veio da Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico, Tecnologia e Inovação, da Prefeitura de Campinas, que premiou a Concessionária, juntamente com outras 34 empresas, com o selo “Empresa Amiga da Primeira Infância”, por suas políticas voltadas para famílias com crianças de zero a seis anos de idade.

Realizamos, também, por meio da Gerência de Segurança Operacional (SGSO), a campanha anual “Guardiões de Viracopos”, que consiste na realização de atividades e palestras nas escolas do entorno do aeroporto que visam a promover a conscientização sobre os perigos de descartar lixo irregularmente, já que atrai aves, apontar *laser* para as aeronaves, empinar pipa, operar drones e soltar balões próximo aos aeroportos.

Realizamos, ainda, no dia 09 de julho, a 5ª edição da “VCP Run”, que contou com trajetos de 5 km (caminhada e corrida) e 8 km (corrida), em um evento que recebeu aproximadamente 1,5 mil participantes e promoveu a integração da sociedade com o aeroporto.

Na área de governança e *compliance*, a Companhia manteve em funcionamento o Comitê de *Compliance*, Comitê de Ética e Sustentabilidade, Comitê de Gestão de Risco e de Segurança, bem como o Canal Confidencial de Ética e Denúncias. O funcionamento destes Comitês se soma à existência de um Manual de Governança Corporativa, que descreve os principais conceitos, princípios e procedimentos adotados pela concessionária para a identificação e avaliação de riscos incorridos nas atividades cotidianas, as atividades de controle necessárias, o monitoramento dos procedimentos e as práticas de informação e comunicação que a Companhia deve adotar relacionadas às boas práticas de Governança Corporativa. Adicionalmente a isto, temos o Código de Ética Empresarial, Código de Conduta para Colaboradores e Fornecedores, Procedimento de Compras de Bens, Materiais e Serviços e Protocolo de Práticas de Governança para Transações com Partes Relacionadas.

A Companhia conta, ainda, com um Conselho de Administração e um Conselho Fiscal permanentes, além de ter suas demonstrações financeiras auditadas por auditores independentes. Adicionalmente, conta também com uma assessoria de Auditoria Interna, que atua de forma independente na análise de processos administrativos e operacionais, buscando oportunidades de melhoria e mitigação de riscos de negócios.

AGRADECIMENTOS

Agradecemos aos clientes, fornecedores, instituições financeiras, órgãos governamentais, acionistas e demais partes interessadas pelo apoio recebido e principalmente à nossa equipe de colaboradores pela dedicação e empenho. Todos, direta ou indiretamente, contribuíram para o cumprimento da missão da Aeroportos Brasil Viracopos no ano de 2023.

Campinas, 22 de março de 2024.

Diretoria Executiva.