



# Relatório da Administração Exercício de 2022

Campinas, 09 de março de 2023

Senhores Acionistas,

A Administração da Aeroportos Brasil - Viracopos S.A. (“ABV”, “Companhia” ou “Concessionária”), em atendimento às disposições legais e estatutárias, submete à apreciação dos Senhores o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, acompanhados do Parecer dos Auditores Independentes e do Parecer do Conselho Fiscal.

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Em 2022, completamos 10 anos à frente da operação deste que é hoje o 4º aeroporto mais movimentado do Brasil e um modelo de excelência operacional. E para coroar todo o esforço e dedicação empenhados ao longo dessa década tivemos um ano absolutamente espetacular!

Fomos eleitos o melhor aeroporto do Brasil na categoria acima de 10 milhões de passageiros/ano, pelo Prêmio Aviação +Brasil 2022, realizado pela Secretaria de Aviação Civil (SAC) e o 4º melhor aeroporto do mundo em 2022, pela publicação internacional *AirHelp Score*. Também vencemos a maior premiação de Experiência do Cliente das Américas, a *North American Customer Centricity Awards 2022*, oportunidade em que vencemos na categoria de Cultura Centrada no Cliente e

também na categoria Geral (*Overall Winner 2022*), concorrendo com 44 empresas de 15 categorias.

Conquistamos, ainda, a revalidação do certificado CEIV-Pharma até dezembro de 2025. Conferido pela *IATA – International Air Transport Association*, este certificado identifica e reconhece empresas, cujos procedimentos de manuseio de produtos farmacêuticos seguem rigorosas políticas e procedimentos que garantam a segurança, integridade, conformidade e eficiência no transporte de cargas que tenham que ser mantidas a temperaturas controladas e sejam sensíveis à passagem do tempo.

Operacionalmente, estabelecemos um novo recorde na movimentação de passageiros, ao recebermos, ao longo de 2022, 11,85 milhões de passageiros, registrando um crescimento de 17,92% sobre o número de passageiros de 2021, o que fez com que sejamos um dos dois únicos aeroportos<sup>1</sup>, dentre os 15 mais movimentados do país, cujos volumes de passageiros superaram o nível pré-pandemia de 2019. Em dezembro de 2022, estabelecemos também um novo recorde no número de passageiros processados em um único mês: 1,084 milhão.

Nos movimentos de aeronaves, tivemos um incremento de 21,86%: 128.341 contra 105.320, de 2021, ao passo que, no processamento de cargas, movimentamos quase 357 mil toneladas, entre importação, exportação e remessas expressas (cargas *courier*), tendo registrado o 2º maior volume desde o início da concessão, -2,09%, apenas, do recorde estabelecido em 2021.

Na linha de importação, de longe a mais representativa para a Companhia em termos de receita, registramos o quarto melhor resultado desde o início da concessão. Foram 150.851 toneladas movimentadas contra 153.404 de 2021 (decréscimo de 1,66%), ficando atrás, apenas, dos resultados de 2013 (163.018 ton.), 2014 (155.739 ton.) e 2021 (153.404 ton.).

Tudo isto nos permitiu auferir uma receita bruta de pouco mais de R\$ 1,46 bilhão em 2022, o que representa um incremento de 28,3% sobre o faturamento do ano anterior, que, por sua vez, foi superior ao de 2020 em 29%. Nossos custos e despesas gerenciáveis<sup>2</sup> tiveram um incremento de apenas 0,92% frente ao incorrido no ano passado, como resultado de uma incansável busca pela contenção de custos e despesas e de diversas iniciativas adotadas neste sentido. Os custos e despesas

---

<sup>1</sup> Juntamente com o Aeroporto Santos Dumont, na cidade do Rio de Janeiro.

<sup>2</sup> Retirando o efeito da contribuição mensal e outorga variável, que dependem do faturamento, bem como da depreciação e amortização e da provisão para *impairment*.

totais cresceram 11,89%, percentual bem inferior aos 28,29% de crescimento da receita bruta.

A razão dos custos gerenciáveis<sup>3</sup> por WLU<sup>4</sup>, índice de eficiência do setor, atingiu a mínima de todo o período de concessão: 18,04, registrando uma importante queda de 18,4% frente ao recorde anterior do ano de 2021, de 22,11.

Registramos um EBITDA de R\$ 850 milhões e uma margem EBITDA de 67,1%. Retirando o efeito não recorrente da reversão da provisão para *impairment*, o EBITDA ajustado foi de R\$ 658 milhões e a margem EBITDA ajustada, de 52%.

Incorporando os efeitos do resultado financeiro, tributos, depreciação e amortização, apuramos lucro líquido de R\$ 45 milhões, registrando o segundo ano consecutivo de resultado positivo.

Em 2022, continuamos os investimentos no Terminal de Passageiros, com vistas a aumentar a nossa capacidade de processamento em hora-pico e a promover melhorias aos clientes, ampliando sua qualidade e conforto. Inauguramos quatro pontes de embarque no Píer B (B11, B12, B13 e B14), sendo duas destinadas a vôos domésticos e as outras duas híbridas, podendo servir a vôos domésticos e internacionais. Com isso, todas as 28 pontes de embarque do terminal de passageiros encerraram o exercício em operação.

Ao todo, realizamos investimentos de capital (*Capex*) de mais de R\$ 66 milhões no ano de 2022, sendo R\$ 26,5 milhões aplicados no Píer B e mais de R\$ 16 milhões na reforma de trechos da pavimentação da pista de pousos e decolagens e da *taxiway* Charlie.

Adicionalmente, amortizamos voluntária e antecipadamente R\$ 227,5 milhões da nossa dívida financeira, reduzindo-a em 10,47%. Tal montante se soma a outros R\$ 373,5 milhões de serviço da dívida obrigatórios contratualmente, totalizando R\$ 601 milhões pagos aos financiadores em 2022. Com isso, a razão Dívida Bruta / EBITDA fechou o ano no patamar de 2,9x.

Todos esses resultados foram conquistados sem esquecer das nossas obrigações com o meio ambiente, sociedade e melhores práticas de governança corporativa

---

<sup>3</sup> Custos e despesas totais, menos contribuição mensal e outorga variável, que dependem do faturamento, bem como depreciação e amortização e a constituição/reversão da provisão para *impairment*. Para permitir a comparabilidade, os custos e despesas gerenciáveis dos anos anteriores foram corrigidos pela variação do IPCA para Dez/22.

<sup>4</sup> WLU = *work load unit*, correspondente ao número de passageiros processados no aeroporto, somado ao volume de cargas processadas, em quilos, dividido por 100 (cem).

(ESG). Dentre as ações de sustentabilidade ambiental, tivemos os cases “Substituição de lâmpadas de vapor metálico por LED” e “Valorização de resíduos para a geração de CDR – Combustível Derivado de Resíduos” aprovados e inseridos no livro “91 Cases de Sucesso na Agenda Climática – 2ª edição”, lançado pelo Acordo Ambiental São Paulo na COP 27, em Sharm El-Sheik (Egito). O Acordo Ambiental São Paulo é uma iniciativa que tem como objetivo reduzir as emissões de gases de efeito estufa no Estado, cuja filiação é voluntária, e somos o único aeroporto do Estado a fazer parte do Programa.

Também demos sequência ao projeto de reaproveitamento de madeira no nosso Terminal de Cargas, tendo reutilizado, em 2022, mais de 100 toneladas de sobras de madeiras de embalagens de cargas para produzir *pallets*, móveis e acessórios para uso em todo o sítio aeroportuário, resultando em benefícios econômicos (redução de custos), ambientais (redução do volume de resíduos) e sociais (geração de emprego).

Na frente social, instruímos 2.107 crianças sobre os perigos para aviação de soltar balão, empinar pipa e operar drone próximo aos aeroportos, apontar *laser* para as aeronaves e descartar lixo irregularmente para evitar a atração de aves dentro do projeto “Guardiões de Viracopos”, que tem a finalidade de ministrar palestras sobre atividades que trazem riscos para aviação civil às crianças que frequentam as escolas dentro da Área de Segurança Aeroportuária (raio de 20 km do sítio aeroportuário).

Também recebemos o reconhecimento da instituição *Childhood Brasil* – entidade referência de proteção à infância no país – pelas boas práticas contra o abuso e a exploração sexual de crianças e adolescentes durante o 16º Encontro Anual Na Mão Certa, em São Paulo. Em 2022, criamos uma agenda de treinamentos, que contou com a participação da Polícia Federal do aeroporto, para os colaboradores aeroportuários de Viracopos e *staff* do hotel Ramada, que fica localizado a 5 km do aeroporto, abordando o enfrentamento ao tráfico de pessoas e à exploração sexual de crianças e adolescentes.

Na área de governança e *compliance*, em 2022, consolidamos todas as nossas práticas, procedimentos e fóruns de controle num único Manual de Governança Corporativa, aperfeiçoando a implementação das melhores práticas de gestão. Reforçamos, também, junto aos nossos colaboradores, a necessidade de estrita observância ao nosso Código de Ética Empresarial, Códigos de Conduta para os Colaboradores e Fornecedores, e Procedimento de Compras de Bens, Materiais e Serviços.

Gostaríamos de agradecer a confiança e o apoio dos nossos acionistas e conselheiros, bem como a dedicação, o profissionalismo e a valiosa contribuição de cada um de nossos colaboradores, a quem registramos nosso reconhecimento e sinceros agradecimentos, e sem o que estes resultados memoráveis não teriam sido alcançados.

Em 2023, continuaremos a trabalhar com afinco na geração de valor para nossos acionistas, colaboradores e sociedade, bem como na busca incessante pela manutenção e melhoria do nível de excelência pelo qual o Aeroporto de Viracopos é hoje conhecido.

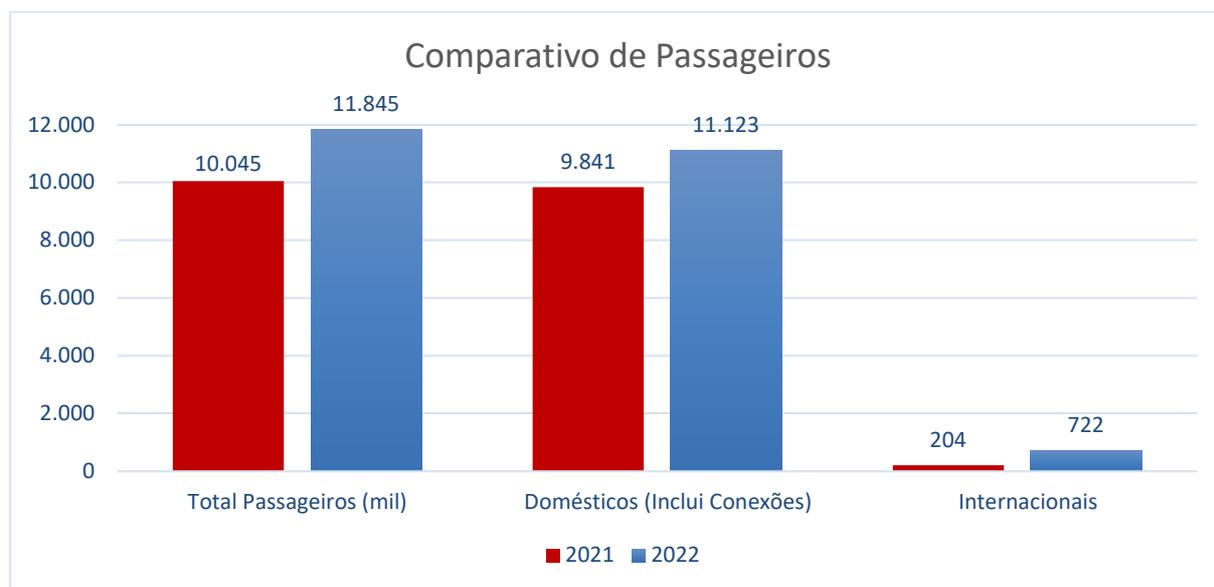
Atenciosamente,

Diretoria Executiva

## DESEMPENHO OPERACIONAL

### Passageiros:

Em 2022, o Aeroporto Internacional de Viracopos atingiu a marca histórica de 11,85 milhões de passageiros, superando em +17,92% o número do ano de 2021 e estabelecendo um novo recorde desde o início da concessão.

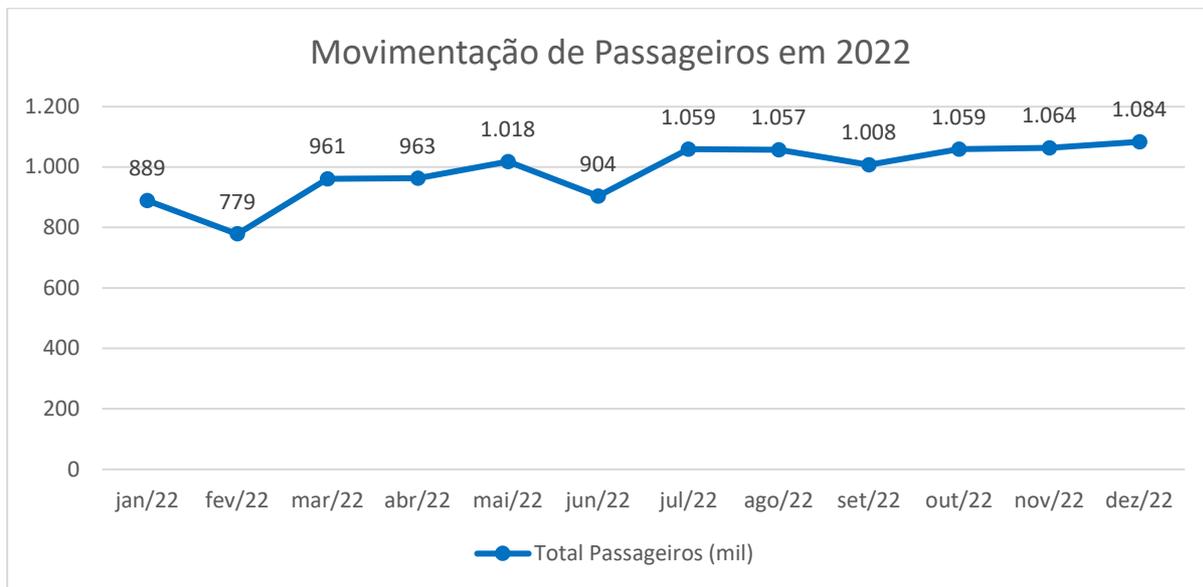


Ao longo de 2022, tivemos 11.123 mil passageiros em voos domésticos (9.841 mil em 2021) e 722 mil em voos internacionais (204 mil em 2021), o que representa aumentos de 13% e 354%, respectivamente.

Dos 15 aeroportos mais movimentados do país, somos um dos dois únicos, cujos fluxos de passageiros superou o nível pré-pandemia. O número de passageiros domésticos superou em mais 15,77% o de 2019, e o de passageiros internacionais, passou a superar a média dos volumes registrados nos anos de 2017 a 2019.



Adicionalmente, em dezembro de 2022, estabelecemos um novo recorde no volume de passageiros movimentados em um único mês: 1.084 mil, superando o recorde anterior de Dez/21 em 6,59%.



### **Movimentos de aeronaves:**

No exercício de 2022, Viracopos registrou 128.341 movimentos de pousos e decolagens de aeronaves (*Aircraft Total Movement – ATM*), registrando um aumento de 22%, quando comparado aos 105.320 ATMs de 2021.

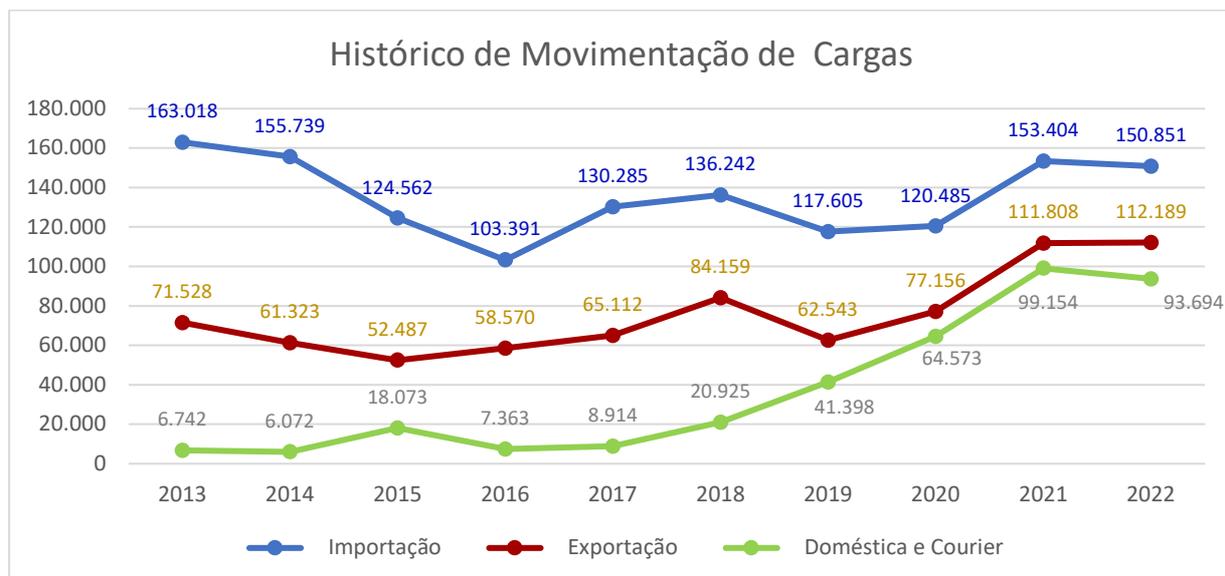


## Cargas:

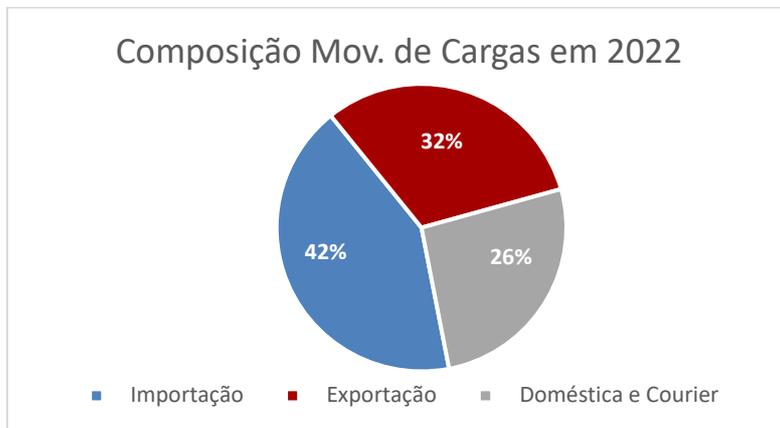
O Terminal de Cargas de Viracopos processou 356.734 toneladas de carga em 2022, com um pequeno decréscimo de -2,09% frente às 364.366 toneladas processadas em 2021.



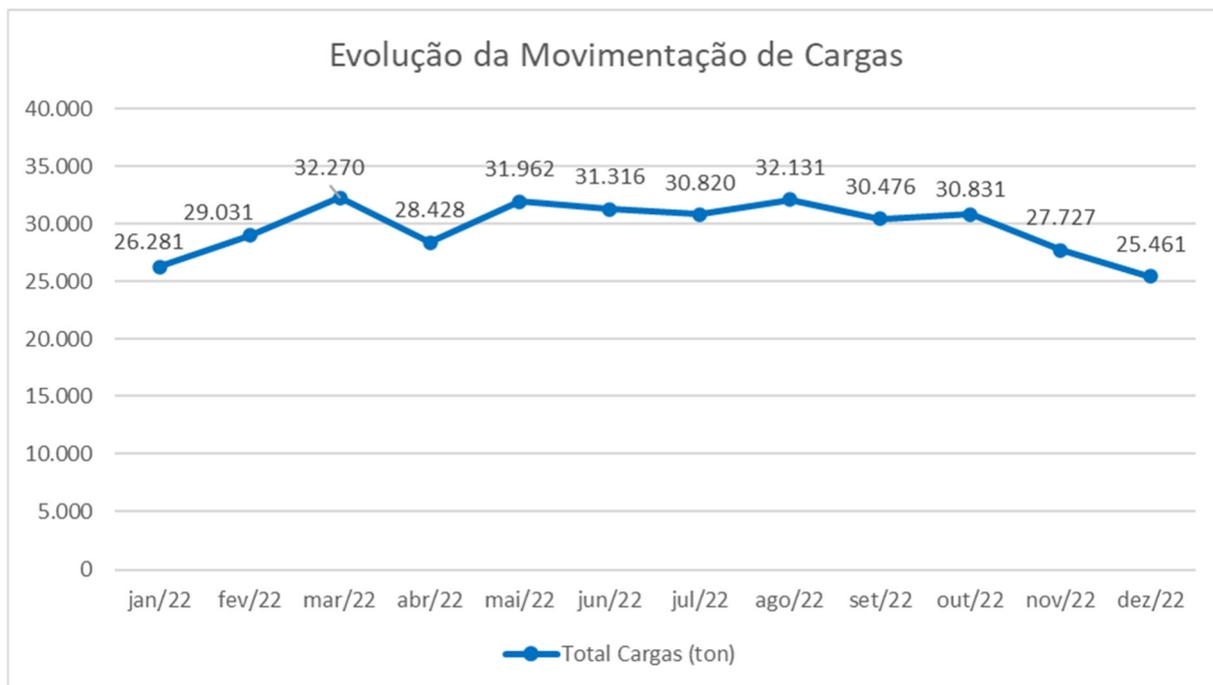
Os volumes de cargas processadas na importação, exportação e cargas domésticas e *courier* se mantiveram, em 2022, em patamares históricos altos. O volume das exportações foi recorde desde o início da concessão e o de cargas domésticas + *courier* ficaram no segundo maior nível ao longo desses 10 anos, ao passo que o volume das importações ficou no 4º maior nível.



Do total movimentado no ano de 2022, 42% foi de volumes importados, 32% de volumes exportados e 26% de cargas domésticas e courier.



Como pode ser visto abaixo, o volume mensal de cargas processadas veio subindo nos três primeiros meses de 2022, sofreu uma forte baixa no mês de abril e depois se manteve num nível alto de maio a outubro, quando passou a cair fortemente até dezembro, quando registramos o menor nível do ano.



## DESEMPENHO ECONÔMICO E FINANCEIRO

Os quadros abaixo mostram os resultados das principais contas da demonstração de resultado da Companhia (Consolidado) em 2022 e os compara com aqueles verificados em 2021:

Principais indicadores (R\$ milhões)		2021	2022	Var. %
Receita Operacional Bruta de Serviços	(+)	1.139,19	1.461,20	28,27%
Receita de Construção - OCPC 05	(+)	44,71	55,14	23,33%
Outras Receitas	(+)	0,73	0,29	-60,53%
<b>Receita Bruta Total</b>	<b>(=)</b>	<b>1.184,63</b>	<b>1.516,62</b>	<b>28,03%</b>
Deduções (ISS/PIS/COFINS)	(-)	(175,66)	(195,97)	11,56%
Custos e Despesas Operacionais (*)	(-)	(271,84)	(274)	0,92%
Custos de Construção - OCPC 05	(-)	(44,71)	(55,14)	23,33%
<b>Resultado Operacional</b>	<b>(=)</b>	<b>692,42</b>	<b>991,17</b>	<b>43,15%</b>
Contribuição Mensal	(-)	(210,19)	(276,46)	31,53%
Outorga Variável	(-)	(47,42)	(57,38)	21,00%
Depreciação e Amortização	(-)	(170,27)	(169,67)	-0,35%
Reversão da Provisão para <i>impairment</i>	(-) e (+)	804,15	191,57	-76,18%
Resultado Financeiro	(-)	(792,45)	(634,05)	-19,99%
Impostos (IRPJ e CSLL) diferidos	(+)	0,00	0,00	0,00%
<b>Lucro do Exercício</b>	<b>(=)</b>	<b>276,24</b>	<b>45,18</b>	<b>-83,65%</b>

(\*) Líquidos de créditos PIS/COFINS sobre insumos.

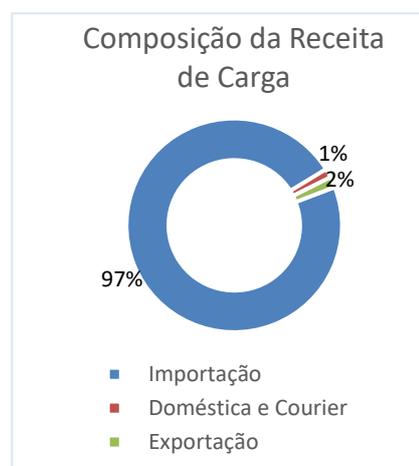
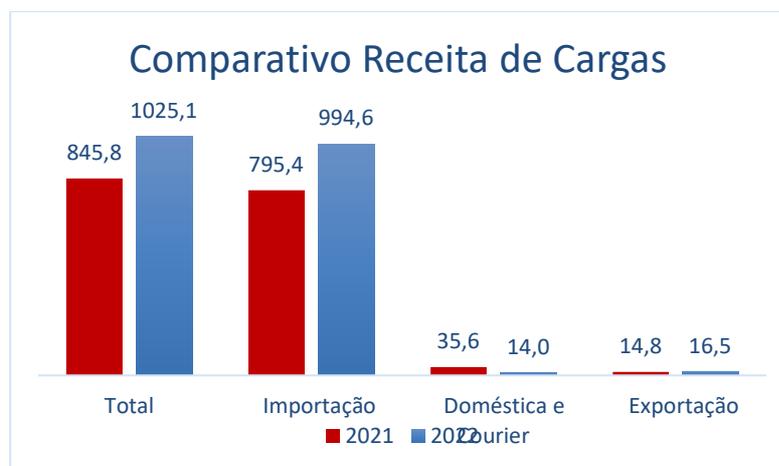
**Receitas:** As receitas operacionais do exercício alcançaram R\$ 1.461 milhões, representando um aumento de 28,27% sobre o valor de 2021. O maior contribuidor para esse volume foram as receitas de carga, que representaram 72% do total, seguida das receitas aeroportuárias (17,22%) e das receitas comerciais (10,80%).



### Receita de Cargas:

A receita com operações de cargas experimentou um crescimento de 21,19% frente à receita de 2021. A Companhia manteve a sua estratégia de atuação na prestação de serviços aos importadores de produtos com maior valor agregado, tendo atendido principalmente os segmentos de tecnologia, metal mecânico, químicos, automotivos, equipamentos e instrumentos médicos, veterinário e farmacêutico.

Nossa receita com cargas importadas, de longe a linha mais representativa para a Companhia, houve um aumento substancial de 25,04% sobre a receita auferida em 2021.



**Receitas Aeroportuárias e Comerciais:**

As receitas aeroportuárias e comerciais tiveram um incremento de 47,29% frente ao registrado em 2021 e se mantiveram em patamares superiores aos do ano passado ao longo de todo o ano.



**Custos e Despesas Operacionais:**

Os custos e despesas operacionais atingiram em 2022 o valor de R\$ 832,96 milhões, apresentando um aumento de 11,89% frente aos R\$ 744,43 milhões registrados no ano anterior. Estes valores estão impactados pela Contribuição Mensal e pela Outorga Variável, que são determinados por percentuais fixos sobre a receita e, portanto, não são gerenciáveis, e por gastos extraordinários com assessores em função da relicitação.

<b>Custos (R\$ milhões)</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>% do Total</b>	<b>Var. %</b>
Contribuição Mensal (Fnac)	210,19	276,46	35,56%	31,53%
Depreciação e amortização	169,79	169,36	21,78%	-0,25%
Pessoal	116,76	107,95	13,89%	-7,54%
Serviços de Terceiros	72,30	71,33	9,18%	-1,34%
Outorga Variável	47,42	57,36	7,38%	20,96%
Custos de Construção - OCPC 05	44,71	55,14	7,09%	23,33%
Utilidades e serviços públicos	17,18	14,82	1,91%	-13,77%
Materiais de uso e consumo	13,63	14,60	1,88%	7,07%
Seguros e garantias	8,34	8,19	1,05%	-1,79%
Outros	5,62	2,26	0,29%	-59,82%
<b>Total de Custos</b>	<b>705,94</b>	<b>777,46</b>	<b>100,00%</b>	<b>10,1%</b>

<b>Despesas (R\$ milhões)</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>% do Total</b>	<b>Var. %</b>
Gastos com pessoal e encargos sociais	28,61	29,35	52,89%	2,59%
Despesas gerais e representações	11,66	11,80	21,25%	1,18%
Serviços contratados e locações	8,96	8,86	15,96%	-1,17%
Utilidades e serviços públicos	2,10	2,22	4,00%	5,69%
Honorários de conselheiros	1,57	1,71	3,08%	8,73%
Depreciação e amortização	0,48	0,31	0,55%	-36,51%
Outros	0,44	0,22	0,40%	-49,19%
Materiais de uso e consumo	0,35	0,57	1,03%	63,03%
Tributos e contribuições	0,23	3,54	6,37%	1418,08%
Provisão para créditos de liquidação duvidosa-PCLD	(0,04)	(0,08)	-0,14%	95,34%
Provisões (reversões) para contingências	(15,87)	(2,99)	-5,39%	-81,16%
<b>Total das Despesas</b>	<b>38,49</b>	<b>55,50</b>	<b>100,00%</b>	<b>44,2%</b>

<b>Total Custos + Despesas</b>	<b>744,43</b>	<b>832,96</b>		<b>11,9%</b>
--------------------------------	---------------	---------------	--	--------------

## AMBIENTAL, SOCIAL E GOVERNANÇA CORPORATIVA (ESG)

Dentro das ações de sustentabilidade ambiental, atuamos intensamente ao longo de 2022 e colhemos significativos resultados positivos. Mantivemos a adesão voluntária ao Acordo Ambiental São Paulo, iniciativa que tem como objetivo reduzir as emissões de gases de efeito estufa no Estado, sendo o único aeroporto do estado a fazer parte do Programa. Em 2022, tivemos os cases “Substituição de lâmpadas de vapor metálico por LED” e “Valorização de resíduos para a geração de CDR – Combustível Derivado de Resíduos” aprovados e inseridos livro “91 Cases de Sucesso na Agenda Climática – 2ª edição”, lançado pelo Acordo Ambiental São Paulo na COP 27, em Sharm El-Sheik (Egito).

Possuímos também um projeto de reaproveitamento de madeira no nosso Terminal de Cargas, que, desde janeiro de 2021, reutiliza as sobras de madeiras de embalagens de cargas para produzir *pallets*, móveis e acessórios para uso em todo o sítio aeroportuário. No exercício de 2022, foram reaproveitadas mais de 100 toneladas de madeira, resultando em benefícios econômicos (redução de custos), ambientais (redução do volume de resíduos) e sociais (geração de emprego).

Ainda, anualmente o Aeroporto de Viracopos mapeia as suas emissões, com a elaboração do Inventário de Gases de Efeito Estufa – GEE, bem como divulga os dados através do Registro Público de Emissões – Programa GHG Protocol.

Dentro do escopo de auditoria independente referente à adoção e observância das diretrizes e padrões de desempenho ambiental e social dos Princípios do Equador, desenvolvidos pela *International Finance Corporation* – IFC, em 2022, a ABV recebeu novamente menção positiva, tanto da empresa auditora, quanto dos bancos financiadores do projeto, pelas ações de sustentabilidade realizadas.

Em outra frente, continuamos investindo na educação infantil para aumento da segurança operacional (“*safety*”) das operações aeroportuárias. Em 2022, o projeto “Guardiões de Viracopos” – que tem a finalidade de ministrar palestras sobre atividades que trazem riscos para aviação civil às crianças que frequentam as escolas dentro da Área de Segurança Aeroportuária (raio de 20 km do sítio aeroportuário) – instruiu 2.107 crianças sobre os perigos para aviação de soltar balão, empinar pipa e operar drone próximo aos aeroportos, apontar *laser* para as aeronaves e descartar lixo irregularmente para evitar a atração de aves.

Ainda visando a disseminar a cultura de segurança operacional em Viracopos, reduzir atos inseguros e estimular a participação da comunidade aeroportuária na

identificação e relatos de perigos, em 2022, foram ministrados Treinamentos de Familiarização em Segurança Operacional, Prevenção de Incursão em Pista e Procedimentos de Segurança Operacional para Execução de Obras e Serviços a 1.656 pessoas que atuam na área operacional do aeroporto.

Em 2022, recebemos também o reconhecimento da instituição *Childhood Brasil* – entidade referência de proteção à infância no país – pelas boas práticas contra o abuso e a exploração sexual de crianças e adolescentes durante o 16º Encontro Anual Na Mão Certa, em São Paulo. O projeto atua levando informações e conscientizando a sociedade em geral sobre a importância do enfrentamento destas graves violações de direitos. Em 2022, Viracopos focou na promoção e capacitação e pesquisa dos temas, junto aos seus públicos interno e externo, por meio de publicações nas redes sociais oficiais e comunicação interna aos empregados. O aeroporto criou ainda uma agenda de treinamentos para os colaboradores aeroportuários de Viracopos e *staff* do hotel Ramada, que fica localizado a 5 km do aeroporto. Os profissionais foram conscientizados quanto ao tema e diretrizes a serem tomadas ao presenciarem situações suspeitas de violação de direitos humanos, e atuarão como multiplicadores dos conhecimentos obtidos. O treinamento abordou o enfrentamento da exploração sexual de crianças e adolescente, tráfico de pessoas e contou com a participação da Polícia Federal do aeroporto. Além disso, os caminhoneiros que passaram pelo aeroporto de Viracopos, para o transporte de mercadorias importadas e exportadas, foram sensibilizados e mobilizados por serem importantes agentes de proteção das crianças e adolescentes nas rodovias brasileiras em ação especial alusiva ao Dia Nacional do Caminhoneiro (16 de setembro).

Na área de governança e *compliance*, em 2022, a ABV consolidou todas as suas práticas, procedimentos e fóruns de controle e gestão num único Manual de Governança Corporativa, que descreve os principais conceitos, princípios e procedimentos adotados pela concessionária para a identificação e avaliação de riscos incorridos nas atividades cotidianas, as atividades de controle necessárias, o monitoramento dos procedimentos e as práticas de informação e comunicação que a Companhia deve adotar relacionadas às boas práticas de Governança Corporativa. O Manual de Governança Corporativa da ABV apresenta e direciona as práticas, decisões e os relacionamentos entre colaboradores, gestores, Conselho de Administração, Diretoria, Auditoria Independente e Conselho Fiscal, com a finalidade de aperfeiçoar o desempenho da gestão ética da empresa, com transparência gerencial e adequada prestação de contas, promovendo uma administração justa que

englobe os interesses das diversas partes envolvidas: empresas sócias, colaboradores, fornecedores, Estado e sociedade.

Ainda no quesito governança corporativa, a Companhia possui Código de Ética Empresarial, Comitê de *Compliance*, Comitê de Ética e Sustentabilidade, Comitê de Gestão de Risco e de Segurança, Códigos de Conduta para os Colaboradores e Fornecedores, Procedimento de Compras de Bens Materiais e Serviços e o Canal Confidencial de Ética e Denúncias.

A Companhia conta, ainda, com um Conselho de Administração e um Conselho Fiscal permanentes, além de ter suas demonstrações financeiras auditadas por auditores independentes. Adicionalmente, conta também com uma assessoria de Auditoria Interna, que atua de forma independente na análise de processos administrativos e operacionais, buscando oportunidades de melhoria e mitigação de riscos de negócios.

## AGRADECIMENTOS

Agradecemos aos clientes, fornecedores, instituições financeiras, órgãos governamentais, acionistas e demais partes interessadas pelo apoio recebido e principalmente à nossa equipe de colaboradores pela dedicação e empenho. Todos, direta ou indiretamente, contribuíram para o cumprimento da missão da Aeroportos Brasil Viracopos no ano de 2022.

Campinas, 09 de março de 2022.

Diretoria Executiva.